

# Re-inventing Universities

## Why & How

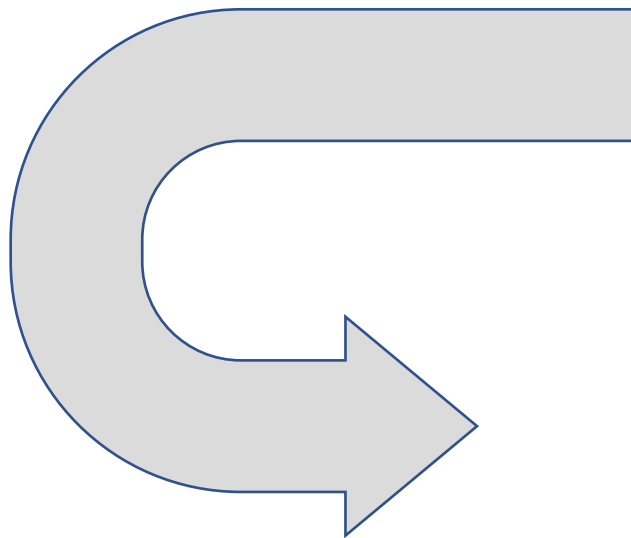
โดย คณะทำงานขับเคลื่อนและติดตามนโยบายรัฐมนตรีว่าการกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม

# Why?

“ประเทศต้องการให้มหาวิทยาลัยเป็นแนวหน้า (Forefront) ในการขับเคลื่อนประเทศสู่ Value-based Economy”



- แก้ Painpoints
- พลิกโฉมมหาวิทยาลัย



Re-invent

# How?

## แก้ Painpoints

### 1 มคอ.และหลักสูตร

- ปลดล็อค มคอ 3-7 แล้วตั้งแต่ 2558
- รวม มคอ 2 และ 7 เข้าเป็น มคอ 2
- การอนุมัติหลักสูตรเป็นหน้าที่ของสภาฯ สถาบันต้องส่งข้อมูลผ่าน CHECO ภายใน 1 เดือน
- อาจารย์พิเศษสอนเกิน 50% ของรายวิชาได้
- Credit bank
- ยกเลิก มคอ 1 สำหรับหลักสูตรที่ไม่มีสภาวิชาชีพ
- เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรใหม่ 2562/2563 (ประชาพิจารณ์ 8/11)
- ปรับ CHECO ให้ง่าย
- การ Post audit

กมอ/  
กกอ  
10/62

กมอ/  
กกอ  
12/62

### 2 ตำแหน่งวิชาการ

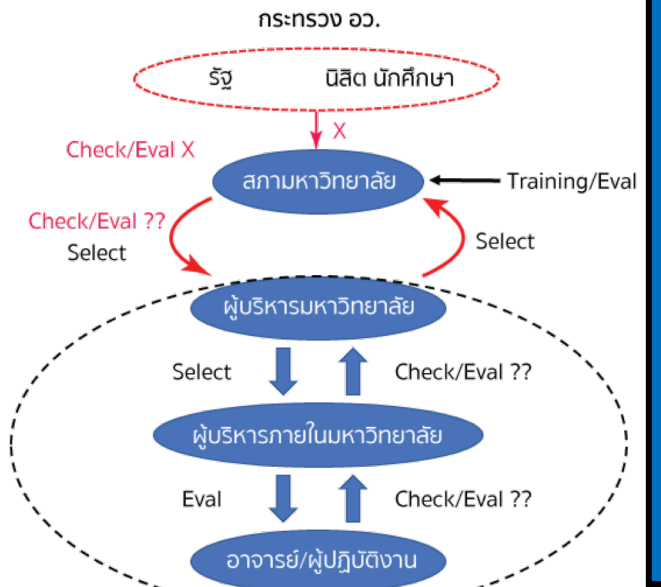
#### ปรับระเบียบ (ตัวอย่าง)

- ยกเลิกการใช้ % กำหนดส่วนร่วม
- ยกเลิกวิธีพิเศษของการขอตำแหน่งในสาขาใหม่ หรือ multi/inter-disciplinaries
- อนุญาตให้ใช้ผลงานของนักศึกษาแพทย์ฝึกหัด และ บุคลากรวิจัยที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแล
- ยกเลิกอนุกรรมการพิจารณาสาขาวิชา
- เสนอให้มีเกณฑ์ตัวชี้วัดเชิงประจักษ์
- ปรับปรุงวิธีการให้คะแนนผลงานโดยมีหลักการมากขึ้น (A, B, C, D)
- สร้างเกณฑ์ใหม่สำหรับงานสร้างสรรค์
- จัดทำ Database ผู้ทรงคุณวุฒิ
- ออกแบบแบบฟอร์มใหม่สำหรับผู้ทรงคุณวุฒิประเมินผลงาน
- มีคู่มือแนวทางปฏิบัติ

กพอ  
#1  
1/63

### 3 ธรรมเนียม

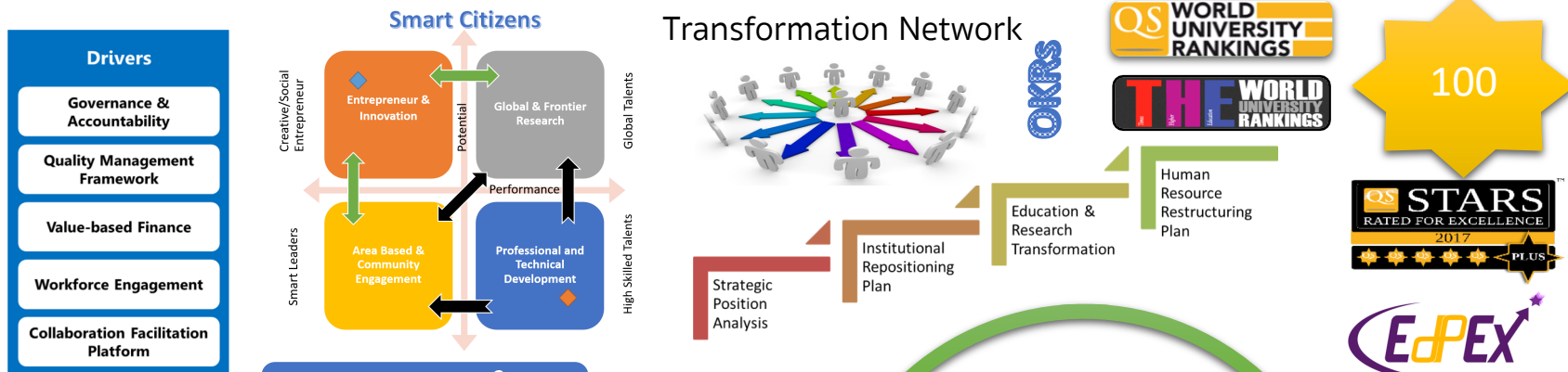
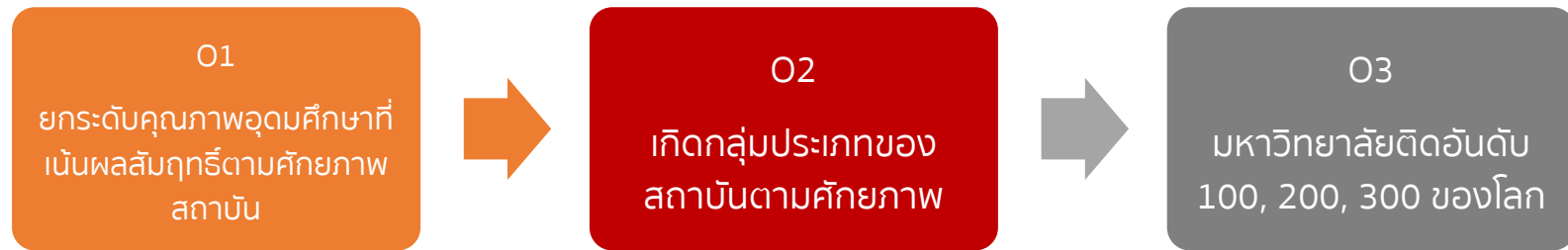
- จัดตั้งคณะทำงาน
- สัมภาษณ์ผู้เกี่ยวข้อง
- ทบทวนปัญหาที่เกิดขึ้น
- ศึกษามาตรการที่เคยทำ
- กำหนดประเด็นและลำดับความสำคัญ
- กำหนดแนวทางการดำเนินการแต่ละประเด็น



# How?

## พลิกโฉมมหาวิทยาลัย

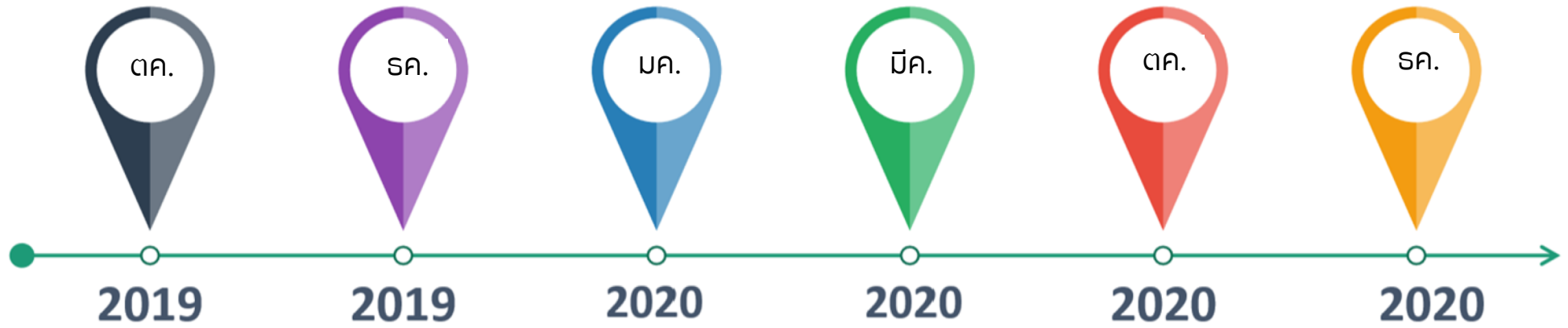
Objective



Quick Win



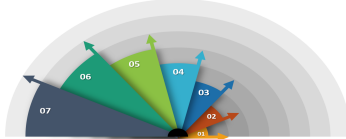
# Timeline



คณะทำงาน

คณะอนุกรรมการที่ปรึกษา  
กลยุทธ์เพื่อการพลิกโฉม  
สถาบันอุดมศึกษา  
UTAC

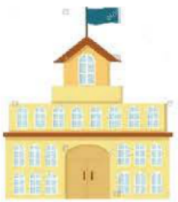
เครื่องมือการประเมินกลุ่มยุทธศาสตร์  
Strategic Position Analysis



ชี้แจงการประเมินตนเองตาม  
กลุ่มยุทธศาสตร์



ผลการจัดกลุ่มตามยุทธศาสตร์



สถาบันอุดมศึกษา



ส่งข้อมูลเข้าระบบเพื่อประเมินตนเองตาม  
กลุ่มยุทธศาสตร์



จัดทำ "Strategic roadmap" เพื่อ  
ขับเคลื่อนการเปลี่ยนองค์กรให้  
สามารถอยู่ในกลุ่มยุทธศาสตร์



ทำข้อตกลงการพัฒนาอุดมศึกษา PA  
สำหรับงบประมาณ ตาม ม.45 (3)  
พ.ร.บ.อุดมศึกษา



UTAC &  
Transformation Office



กฎกระทรวงเรื่องการจัดกลุ่มฯ  
ตาม ม.24 พ.ร.บ.อุดมศึกษา



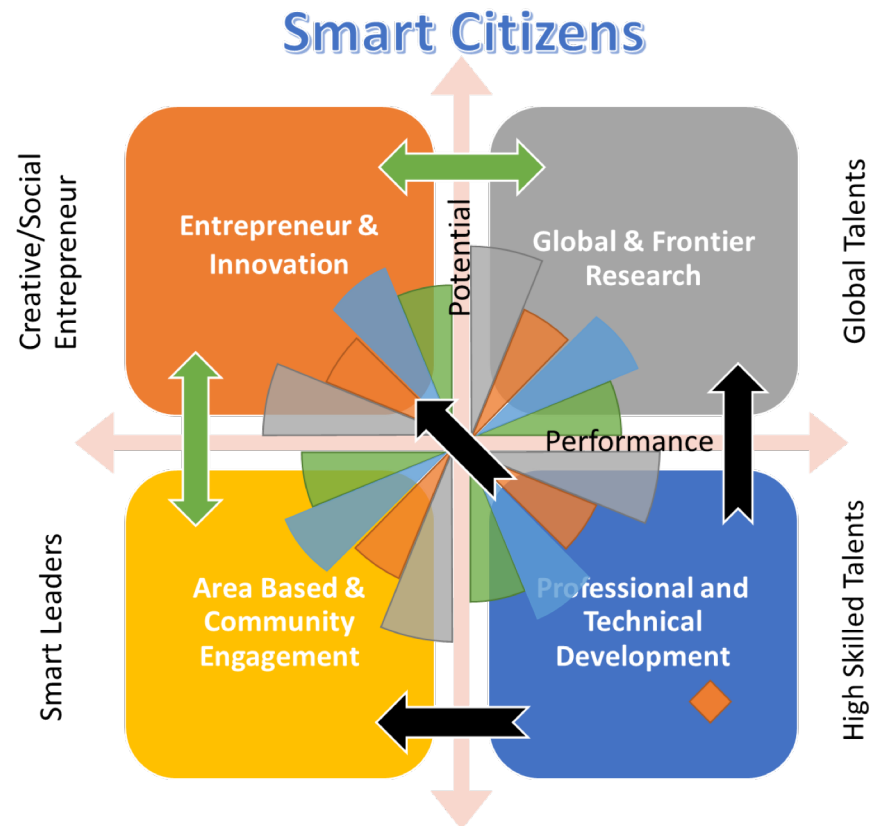
พัฒนาทีมงานที่ปรึกษาของ  
มหาวิทยาลัย และสร้างเครือข่าย TO



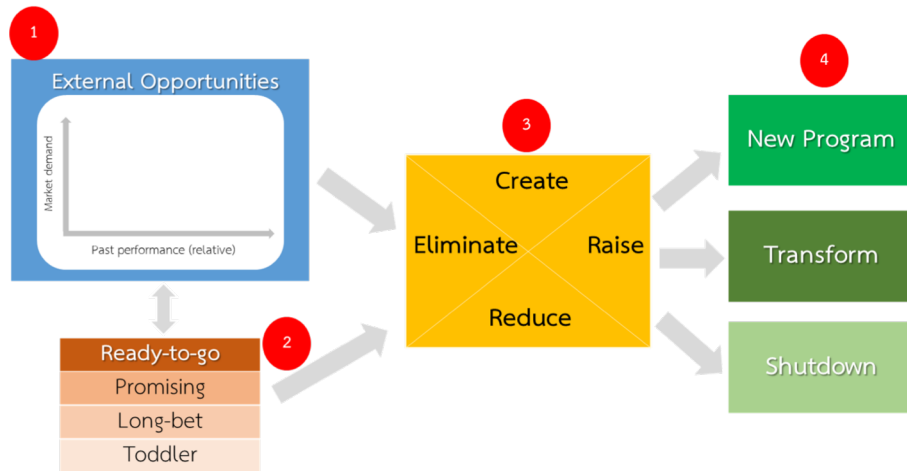
ข้อตกลง

พิจารณาการจัดทำข้อตกลงการ  
พัฒนาอุดมศึกษา PA ของ  
สถาบันอุดมศึกษาเสนอต่อ กกอ.

# KPI การประเมินกลุ่มยุทธศาสตร์



## ผลการประเมินกลุ่มยุทธศาสตร์



## แนวทางการกำหนด Institutional Re-position Plan

