การประชุมระดมความคิดเห็น แนวทางการพัฒนางานวิจัย และการสนับสนุนจากมหาวิทยาลัย

เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2555 เวลา 08.30-12.00 น ณ ห้องประชุม 101 ชั้น 1 อาคารประชาสังคมอุดมพัฒน์ สถาบันวิจัยประชากรและสังคม กองบริหารงานวิจัยได้จัดประชุมเพื่อระดมความคิดเห็นจากนักวิจัยภายในมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนางานวิจัย พัฒนากระบวนการบริหารจัดการและให้การสนับสนุนได้สอดคล้องกับแนวทางการพัฒนา ให้มีความก้าวหน้าทัดเทียมระดับสากลและเกิดผลกระทบที่ดีต่อสังคมไทยและสังคมโลก ซึ่งศาสตราจารย์รัชตะ รัชตะนาวิน อธิการบดี เป็นประธานการประชุมและกล่าวนำนโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยมหิดล ศาสตราจารย์ประสิทธิ์ ผลิตผลการพิมพ์ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย นำเสนอแนวทางการพัฒนางานวิจัยมหาวิทยาลัยมหิดลในปี 2556-2559 และนางรัตนา เพ็ชรอุไร ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย นำเสนอการพัฒนางานวิจัยและการสนับสนุนของมหาวิทยาลัยที่ผ่านมา จากนั้นเป็นการเปิดเวทีระดมสมองจากนักวิจัยอาวุโส ระดับศาสตราจารย์ ส่งผลให้มหาวิทยาลัยได้รับทราบปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบการพัฒนางานวิจัยและการให้การสนับสนุนของมหาวิทยาลัย ที่สอดคล้องกับความต้องการของนักวิจัย ทั้งในด้านเงินทุนสนับสนุน เครื่องมือ วิทยาศาสตร์ รวมถึงการส่งเสริมความก้าวหน้าของบุคลากรและการบริหารงานด้านทรัพย์สินทางปัญญา เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและคล่องตัวมากขึ้นต่อไป

ผู้ที่สนใจสามารถ ดูรายละเอียด Power point ได้ที่นี่

อธิการบดีพบนักวิจัย
21 กุมภาพันธ์ 2555

ศักยภาพของมหาวิทยาลัยมหิดล

ความเข้มแข็ง : ความเป็นผู้นำในการบริการสุขภาพและวิทยาศาสตร์สุขภาพ

มหาวิทยาลัยมหิดลเป็นมหาวิทยาลัยที่สมบูรณ์แบบ

- 17 คณะ
- 7 สถาบัน
- 6 วิทยาลัย
- 10 ศูนย์
- 3 วิทยาเขตในส่วนภูมิภาค
- 3 วิทยาเขตในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล

- 4 research clusters
- 3 creative academy
- 3 national centers of excellence
- 5 research centers
- 5 โรงพยาบาล

Strategic Objective

1.Research excellence

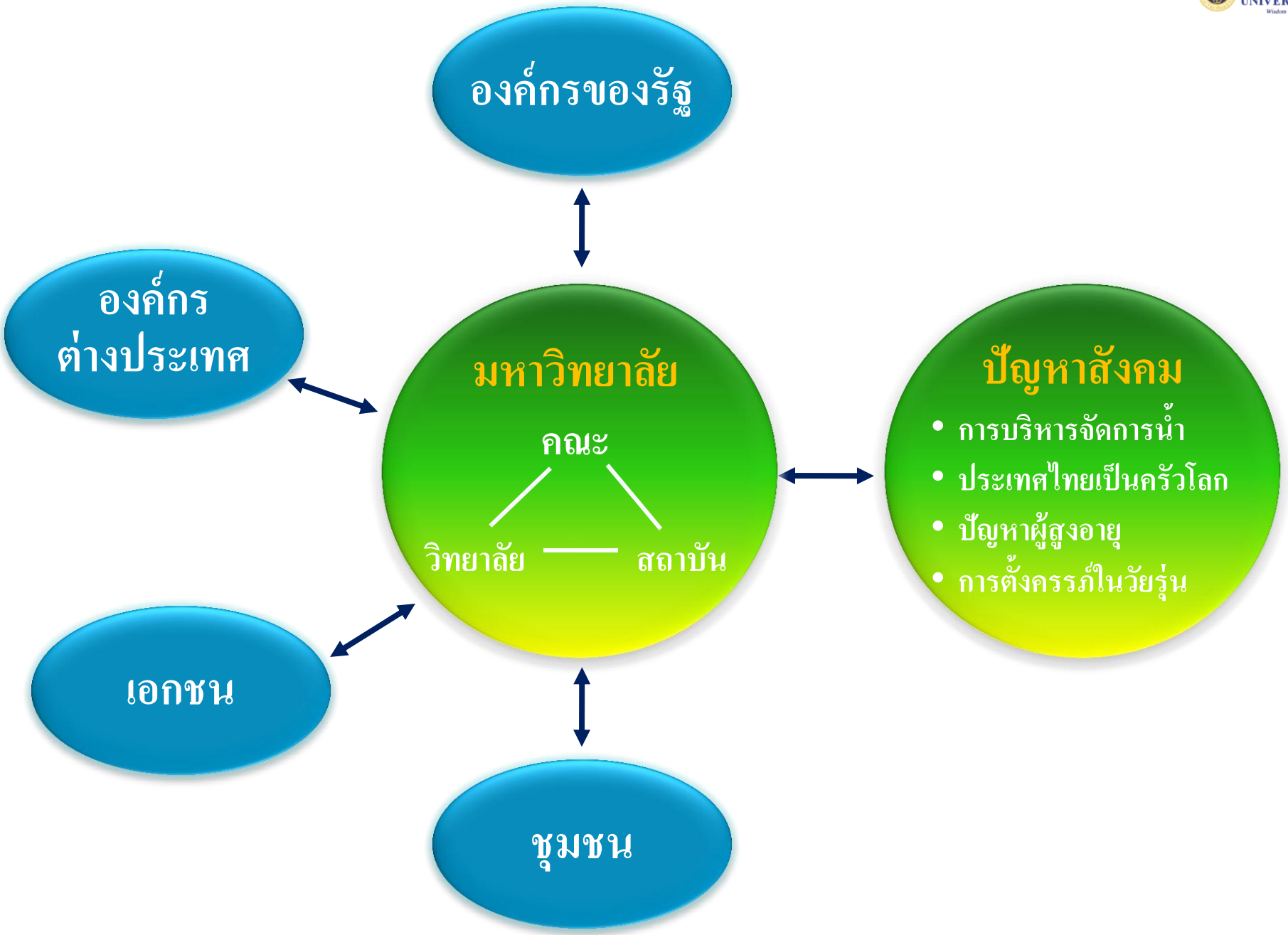
2.Teaching & Learning excellence

3. Health care & Services excellence

4. Internationalization

Administrative Strategy

1. Harmony in Diversity
2. ICT-based University
3. Resources Optimization & Management
4. Human Capital


องค์กรของรัฐ
องค์กร
ต่างประเทศ
มหาวิทยาลัย
คณะ
วิทยาลัย
สถาบัน
ปัญหาสังคม
การบริหารจัดการน้ำ
ประเทศไทยเป็นครัวโลก
ปัญหาผู้สูงอายุ
การตั้งครรภ์ในวัยรุ่น
เอกชน
ชุมชน

ปัญหาสังคมไทย/นโยบายภาครัฐ

- ผู้สูงอายุ, ผู้ป่วยสิ้นหวัง, ผู้ป่วยระยะสุดท้าย
- การตั้งครรภ์ของวัยรุ่น
- การพัฒนาระบบบริการสุขภาพ
- นโยบายผลักดันให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการแพทย์นานาชาติ
- การพัฒนาศักยภาพของนักกีฬาไทยให้แข่งขันได้ในระดับสากล

ปัญหาสังคมไทย/นโยบายภาครัฐ

- การบริหารจัดการน้ำของประเทศ
- นโยบายผลักดันให้ประเทศไทยเป็นครัวโลก
- การทุจริตและประพฤติมิชอบของบุคลากรของรัฐฯและนักการเมือง
- ความไม่เท่าเทียมกันในสังคม
- ฯลฯ

ยกระดับมาตรฐานการวิจัยสู่ระดับโลก

- สร้างเครือข่ายนักวิจัยมหาวิทยาลัยมหิดล
  - *network analysis*
  - *context*
  - *niche*
  - *funding*
  - *deliverables*
- R to R
- การบริหารจัดการบุคคล
- มาตรการสนับสนุนอื่นๆ
- สร้างบรรยากาศการวิจัย
  - *Mahidol Research Expo*

Mahidol University International Publications

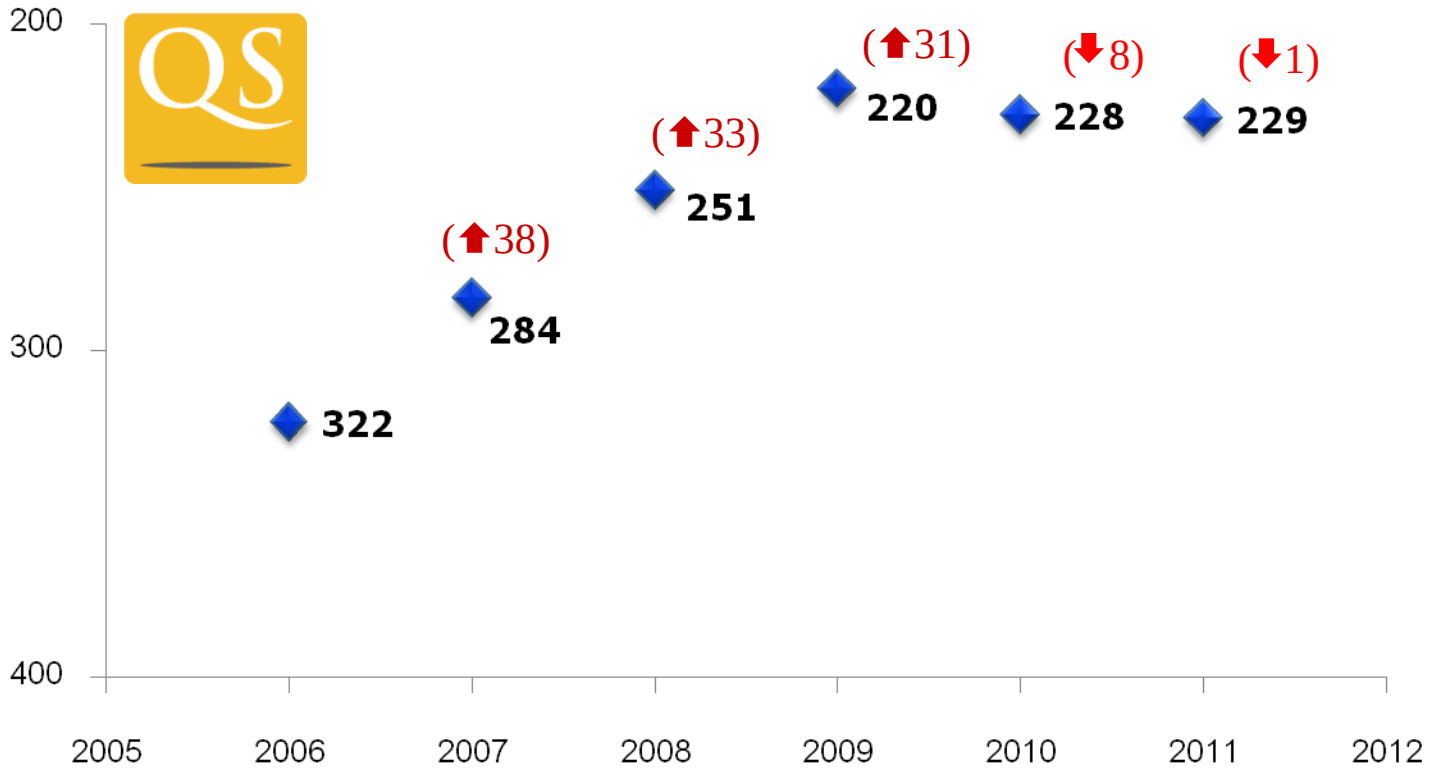
จำนวน International Publications ต่อ จำนวนอาจารย์

2550	2551	2552	2553
0.40	0.42	0.51	0.64
(1,370/3,400)	(1,457/3,416)	(1,768/3,439)	(2,201/3,450)

จำนวน Citation

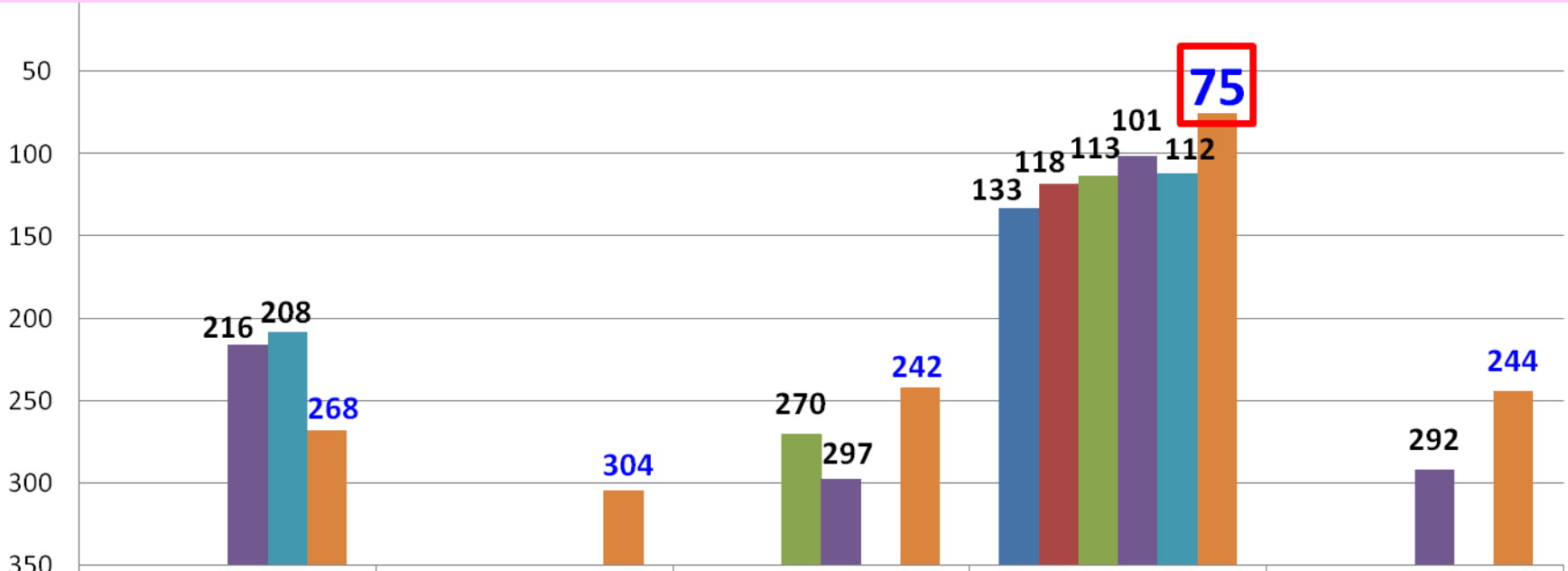
Year / Databases	2007		2008		2009		2010	
	Cited Papers	Time Cited	Cited Papers	Time Cited	Cited Papers	Time Cited	Cited Papers	Time Cited
ISI	2,701	9,669	3,259	11,796	3,888	13,859	4,630	16,678
Scopus	4,308	13,193	4,990	15,732	5,724	18,140	6,587	21,429

Mahidol University in QS Rankings



MU at 229th in QS World University Rankings 2011

QS World University Rankings by Subject Area



	Arts & Humanities	Engineer/ Technology	Natural Sciences	Life Sciences & Medicine	Social Sciences&Mgt
2006	-	-	-	133	-
2007	-	-	-	118	-
2008	-	-	270	113	-
2009	216	-	297	101	292
2010	208	-	-	112	-
2011	268	304	242	75	244

Global Health

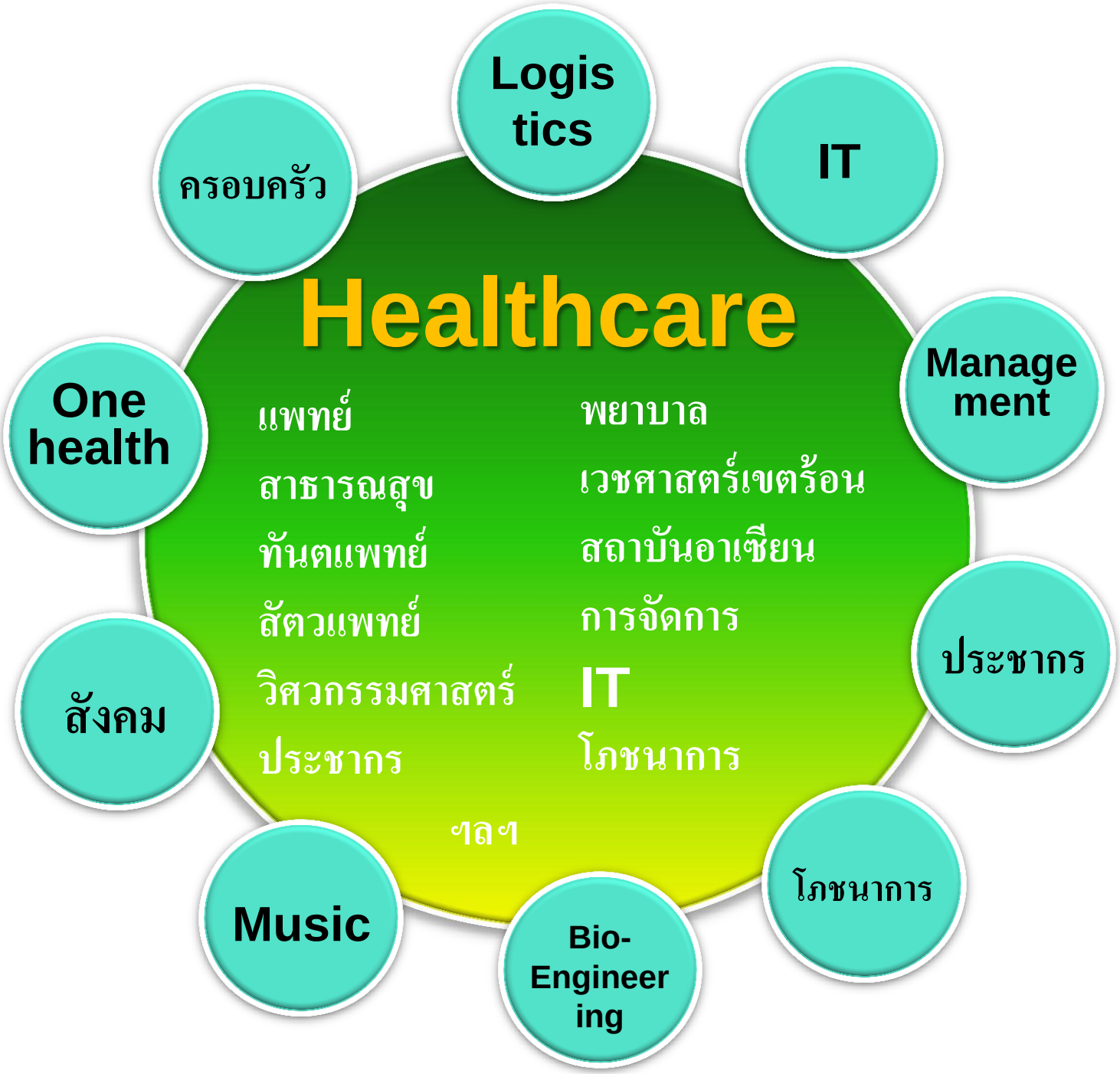
- Prince Mahidol Award Conference

  WHO

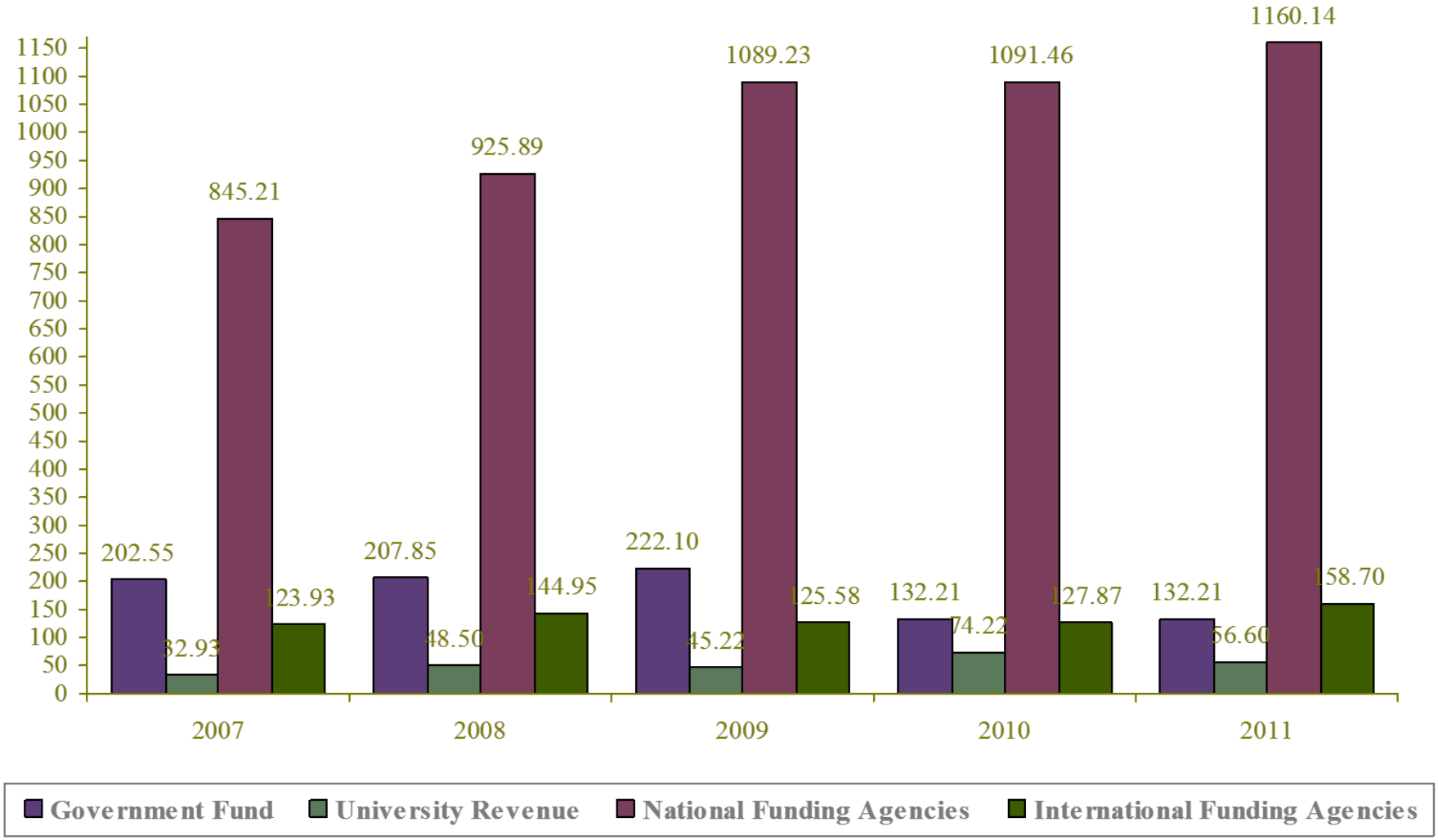
  Rockefeller Foundation

  Bill – Melinda Gates Foundation

- One Health


Logis tics
IT
ครอบครัว
Healthcare
Manage ment
One health
แพทย์
พยาบาล
สาธารณสุข
เวชศาสตร์เขตร้อน
ทันตแพทย์
สถาบันอาเซียน
สัตวแพทย์
การจัดการ
วิศวกรรมศาสตร์
IT
ประชากร
โภชนาการ
ฯลฯ
ประชากร
สังคม
โภชนาการ
Music
Bio-Engineer ing

Mahidol University Research Fund 2007-2011



การสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชน
ในการผลักดันผลงานวิจัยสู่การประยุกต์ใช้ในเชิงพาณิชย์
(Translational Research)

มหาวิทยาลัยมหิดลสร้างความร่วมมือกับบริษัท ทุนลดาวัลย์ จำกัด เพื่อจัดตั้ง Siam Bioscience Co.,Ltd. (SBS) เพื่อการวิจัยและพัฒนาและผลิตยาชีววัตถุ (Biopharmaceuticals) ซึ่งจะส่งผลให้ประเทศไทยสามารถผลิตยาได้เอง โดยไม่ต้องพึ่งพายาจากต่างประเทศ

โรงงานกึ่งอุตสาหกรรมด้านเทคโนโลยีชีวภาพ ศาลายา : เนื้อที่ 6 ไร่

งบประมาณจากรัฐบาลในโครงการไทยเข้มแข็ง	270 ล้านบาท
งบประมาณจากโครงการเงินกู้ DPL	280 ล้านบาท
รวม	550 ล้านบาท

การเลี้ยงและใช้สัตว์ทดลองทางวิทยาศาสตร์

- **AAALAC accreditation**

- **ปรับโครงสร้างศูนย์สัตว์ทดลองเป็น 2 หน่วย**

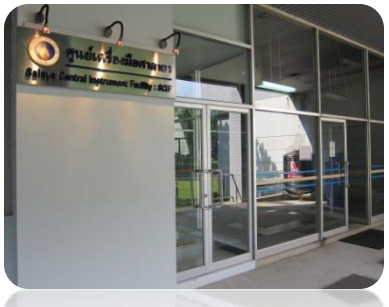
  - หน่วยเลี้ยงสัตว์และจำหน่าย เพาะพันธุ์สัตว์ ผลิต และ

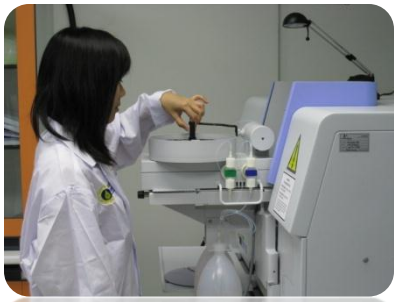
  ควบคุมคุณภาพสัตว์

  - หน่วยวิจัย

Infrastructure Building

โครงการจัดตั้งศูนย์เครื่องมือศาลายา





งบประมาณโครงการจัดตั้งศูนย์เครื่องมือศาลายา 137,509,735.30 บาท

เปิดทำการ 23 พ.ย. 2553

ผู้ใช้บริการ จำนวน 284 ครั้ง

ผู้เข้าเยี่ยมชมศูนย์ฯ ประมาณ 200 คน

รายรับ 1,114,574.00- บาท

รายจ่าย 1,332,406.42- บาท

รายรับสุทธิ -217,832.42- บาท

MAHIDOL UNIVERSITY
Wisdom of the Land

ขอบคุณครับ

ขอบคุณครับ

OUTLINE OF RESEARCH AND DEVELOPMENT MANAGEMENT FOR MAHIDOL UNIVERSITY

Prasit Palittapongarnpim, M.D.

BACKGROUND

The Processes of Innovations

- Research
- Development
- Design
- Engineering

MAHIDOL BACKGROUND

R&D Situations in Mahidol University

- Input: 2011 total expenditure 1990 MBaht
  - Budget Bureau: 130 MBaht
  - Mahidol U: 70 MBaht
- Output: 2011
  - Total papers: 1674 (1546 by Scopus)= 0.45 (0.41)/faculty
  - The total citations= 17208 (ISI, 1.7/paper), 22075 (Scopus, 1.4/paper)
  - Total patent filing:
- The questions are how
  - To make R&D more effective (more paper, more citations/paper, high impacts, etc.).
  - (and where) To get more resources (private sectors and international donors and agencies).

PROPOSED DIRECTIONS FOR MAHIDOL UNIVERSITY

Proposed Goals R&D For MU

- QUANTITY: Final Goals (when?): 1 paper/faculty member/year = 4000 papers/year.
  - Probably require 4000 MBaht/year of R&D spending. (2011= 1990 MBaht, 1281 and 635 from public and private sectors)
- QUALITY: ("A research entity survives by producing 'a few big things' not by many small things.")
  - EXCELLENCE
  - RELEVANCE

Measurement of EXCELLENCE (more data needed)

- Publications in Journals with high impact factors
  - Should we aim for Nature, Science, New England Journal of Medicine, Lancet?
- Publication of papers with high citations.
  - Milestone papers with >100 (?) citation/paper
- Patent licensing with significant incomes. This include international licensing.

Measurement of RELEVANCE: Translations of knowledge to

- Products: Licensing with subsequent development and production such as .
  - House dust mite production and antigen preparation
- Services: Contribution of R&D to services (measured as financial impacts or head counts or other appropriate indicators)
- Policy impacts: Policy recommendation documents, contribution to policy implementation in Thailand and ASEAN (e.g., EID, Logistics, Intellectual properties)
- Solving local and rural problems (criteria being developed by CHE)

HOW TO ACHIEVE:

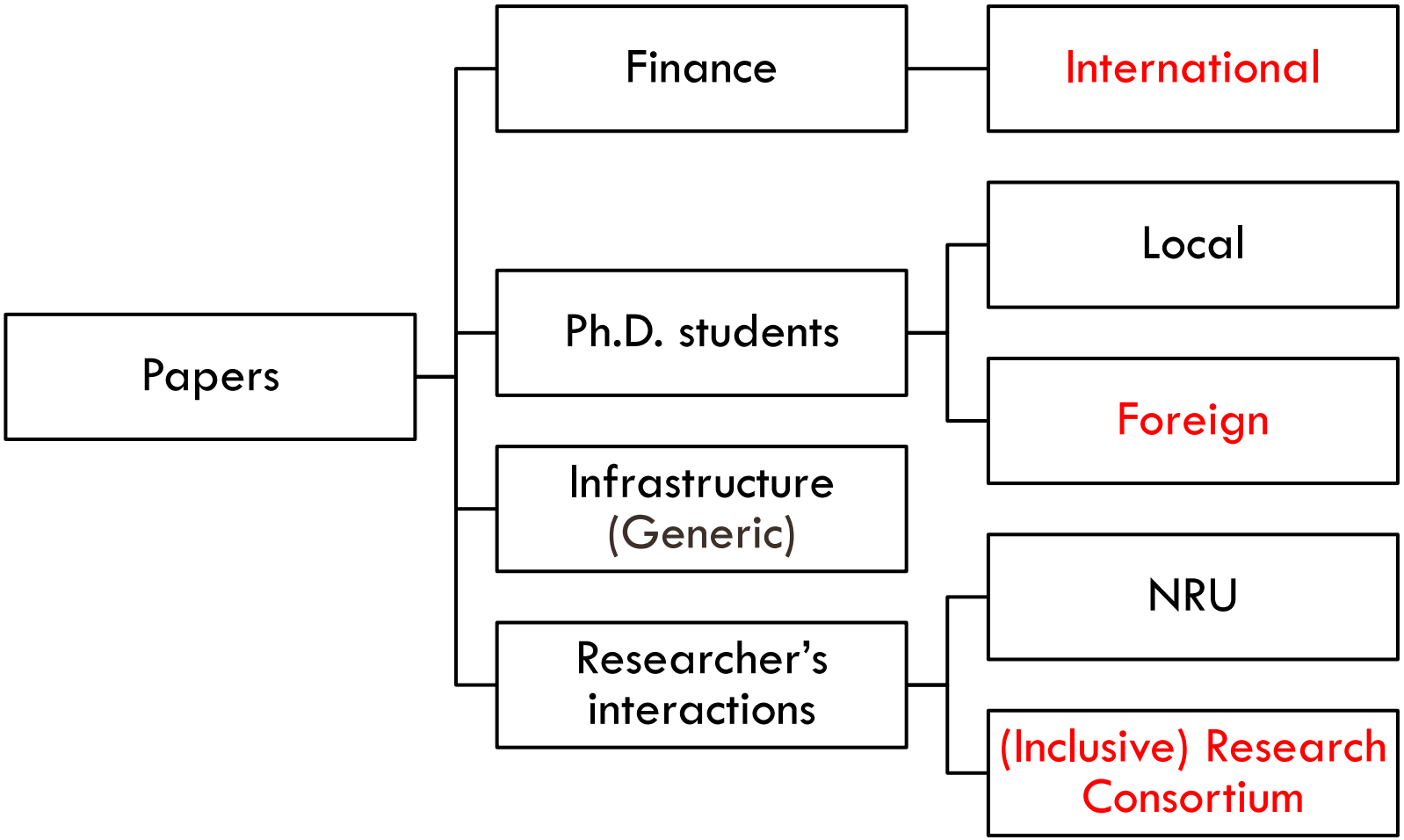
Critical Success Factors

- Clear goals. Well-defined customers
- Good alignment
  - Researchers
  - Managers/administrations
  - Sponsors
- Adequate access to infrastructures. Infrastructure currently available in MU
  - Pilot plants, Clinical Research Organization
  - Animal facilities, BSL3, Genomics, Computation
  - Cohorts: Clinical, student
  - Etc.

GOALS and TIMELINES

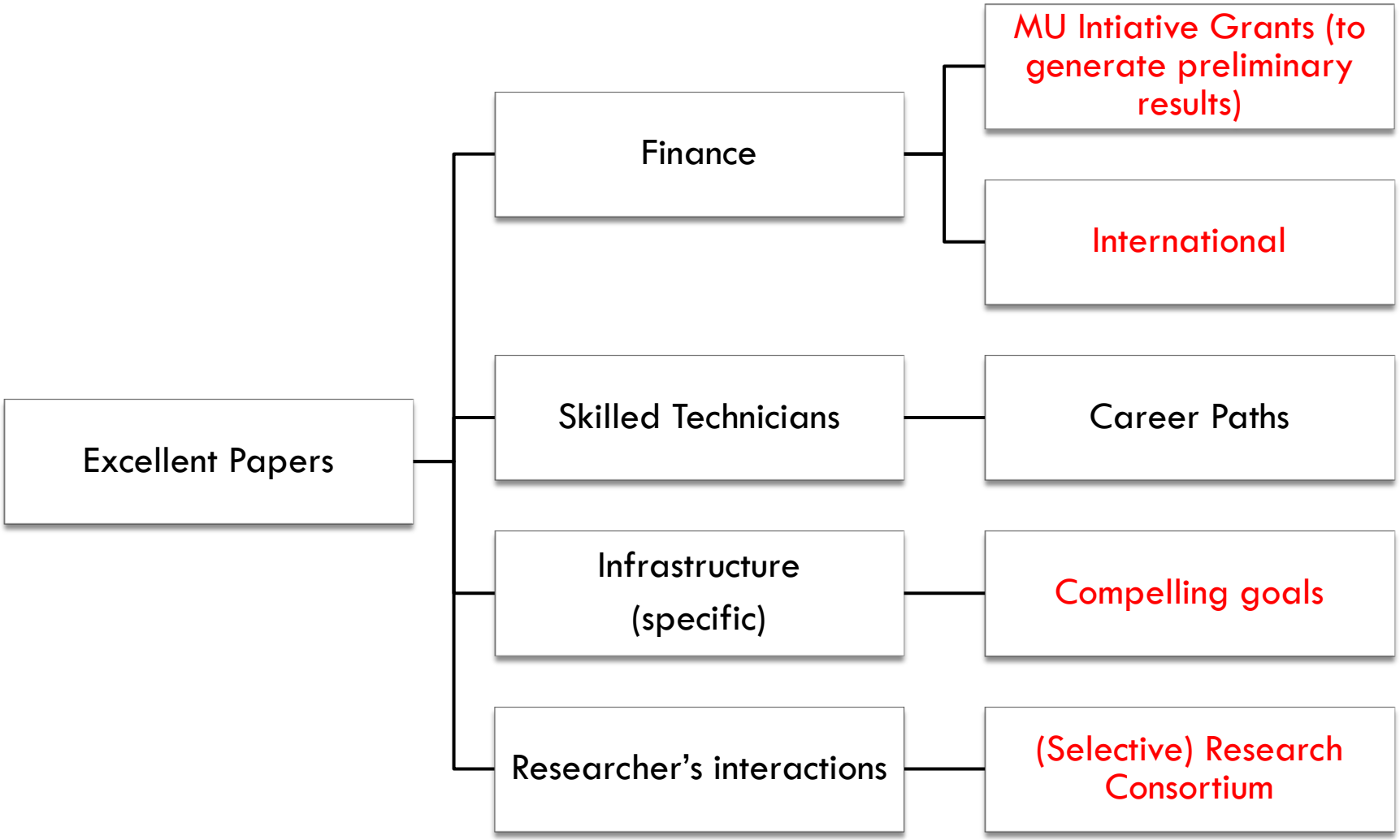
To be finalized with Stake Holders (products) Faculty staffs and Administrations.

Leading Factors and Activities to Increasing Number of Papers

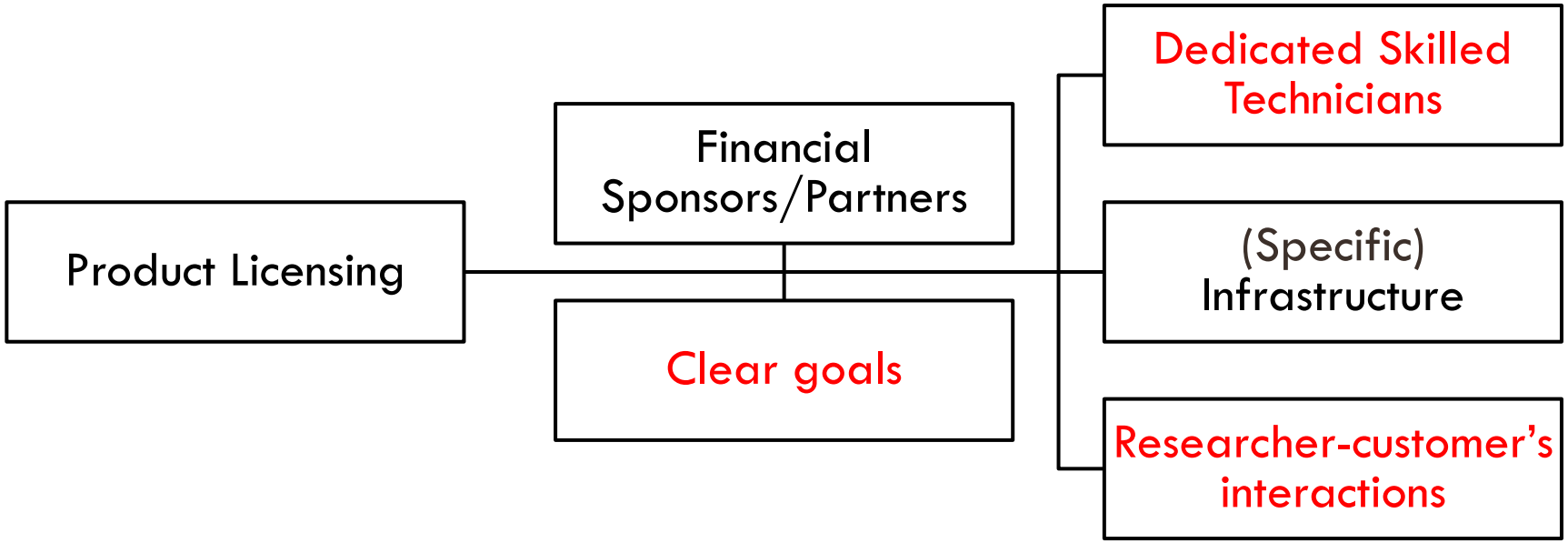


The red indicates activities that need to be increased.

Leading Factors Activities to Excellence of Papers



Leading Factors Activities to Knowledge Translations (Products)



MAHIDOL UNIVERSITY
Wisdom of the Land

การพัฒนางานวิจัยและการสนับสนุนของมหาวิทยาลัยมหิดล

นางรัตนา เพ็ชรอุไร
ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย
21 กุมภาพันธ์ 2555

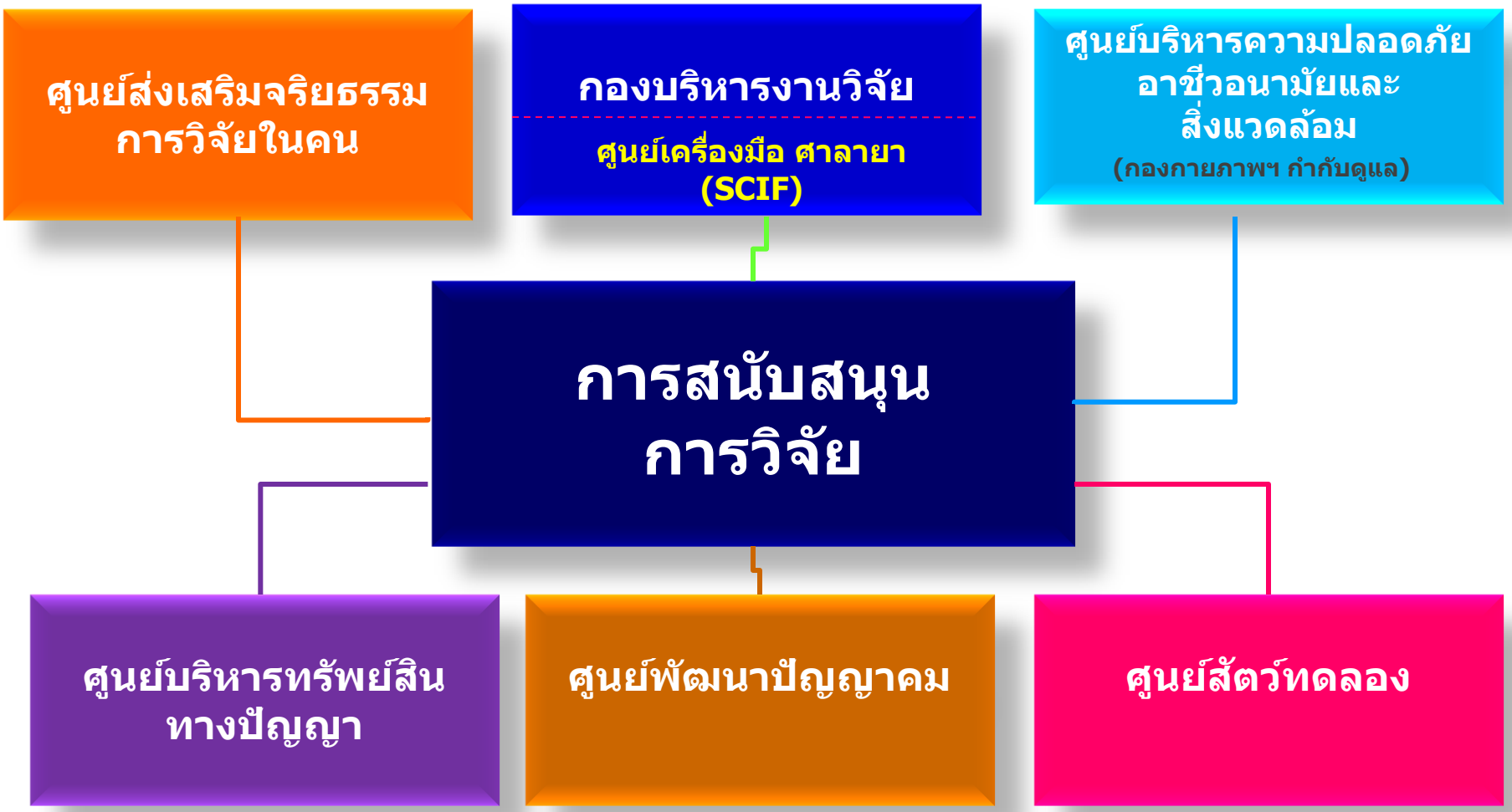
การบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย 4 ระดับ

- ระดับมหาวิทยาลัย
  - หน่วยงานระดับชาติ
  - สถาบันการศึกษา
  - ภาคเอกชน
  - หน่วยงานต่างประเทศ
- ระดับส่วนงาน (คณะ / สถาบัน / วิทยาลัย)
- ระดับภาควิชา
- ระดับโครงการ

- เงินทุนวิจัย
- การพัฒนาบุคลากร
- ครุภัณฑ์ / เครื่องมือ
- ระบบกลไกลการบริหาร

ระดับมหาวิทยาลัย โดยประสานงานกับทุกส่วนงาน

- สร้างเครือข่ายการบริหารงานวิจัย
  - ระดับผู้บริหาร
  - ระดับปฏิบัติการ


ศูนย์ส่งเสริมจริยธรรมการวิจัยในคน
กองบริหารงานวิจัย
ศูนย์เครื่องมือ ศาลายา (SCIF)
ศูนย์บริหารความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม
(กองกายภาพฯ กำกับดูแล)
การสนับสนุนการวิจัย
ศูนย์บริหารทรัพย์สินทางปัญญา
ศูนย์พัฒนาปัญญาคม
ศูนย์สัตว์ทดลอง

การสนับสนุนงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

I. เงินทุนวิจัย

- ทุนสนับสนุนการวิจัยจากเงินงบประมาณแผ่นดิน
- ทุนสนับสนุนการวิจัยจากเงินรายได้มหาวิทยาลัยมหิดล
- การแสวงหาแหล่งทุนภายนอกทั้งในประเทศและต่างประเทศ

สรุปจำนวนโครงการวิจัยที่ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย จากเงินงบประมาณแผ่นดิน ปี 2547 - 2554

ปีงบประมาณ	งบที่ได้รับจัดสรร	
	โครงการ	จำนวนเงิน
2547	96	186,948,000
2548	99	192,556,500
2549	113	202,556,500
2550	104	202,556,500
2551	104	207,851,900
2552	152	222,401,400
2553	110	132,213,800
2554	89	132,213,800
รวม	757	1,347,084,600

มหาวิทยาลัยมหิดลมีนโยบายการวิจัย โดยใช้เงินรายได้เพื่อส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรวิจัย

1. การพัฒนาศักยภาพอาจารย์	ประกาศให้ทุนสนับสนุนนักวิจัยพี่เลี้ยง (Mentorship)
2. การสร้างบันไดอาชีพนักวิจัย	• ประกาศให้ทุนส่งเสริมนักวิจัยรุ่นใหม่(รวมถึง matching fund กับ สกว.และ สกอ.)/ และทุนส่งเสริมนักวิจัยรุ่นกลาง • ประกาศให้ทุนนักวิจัยหลังปริญญาเอก
3. การพัฒนาการสร้างเครือข่าย และเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน	• ประกาศให้ทุนวิจัยมุ่งเป้าหมาย และทุนโครงการวิจัยร่วมทุน (matching fund) • ประกาศให้ทุนสนับสนุนการตั้งกลุ่มวิจัย (Research Cluster) แบบ multi + interdisciplinary
4. การส่งเสริมการเผยแพร่และถ่ายทอดงานวิจัย	ประกาศให้ทุนสนับสนุนอาจารย์และนักวิจัยไปเสนอผลงาน ณ ต่างประเทศ

โครงการร่วมทุน สกว. – ม.มหิดล

โครงการวิจัยและพัฒนาพริกและผลิตภัณฑ์
ศาสตราจารย์ ดร. นันทวัน บุณยะประภัศร คณะเภสัชศาสตร์
หัวหน้าโครงการ

โครงการร่วมทุน สกว. – ม.มหิดล

โครงการวิจัยเรื่อง การจัดการเรียนการสอนโดยใช้ภาษาท้องถิ่นและภาษาไทยเป็นสื่อ : กรณีการจัดการศึกษาแบบทวิภาษา (ภาษาไทย-มลายูถิ่น) ในโรงเรียนเขตพื้นที่สี่จังหวัดชายแดนภาคใต้

ศาสตราจารย์ ดร. สุวิไล เปรมศรีรัตน์ สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย

หัวหน้าโครงการ

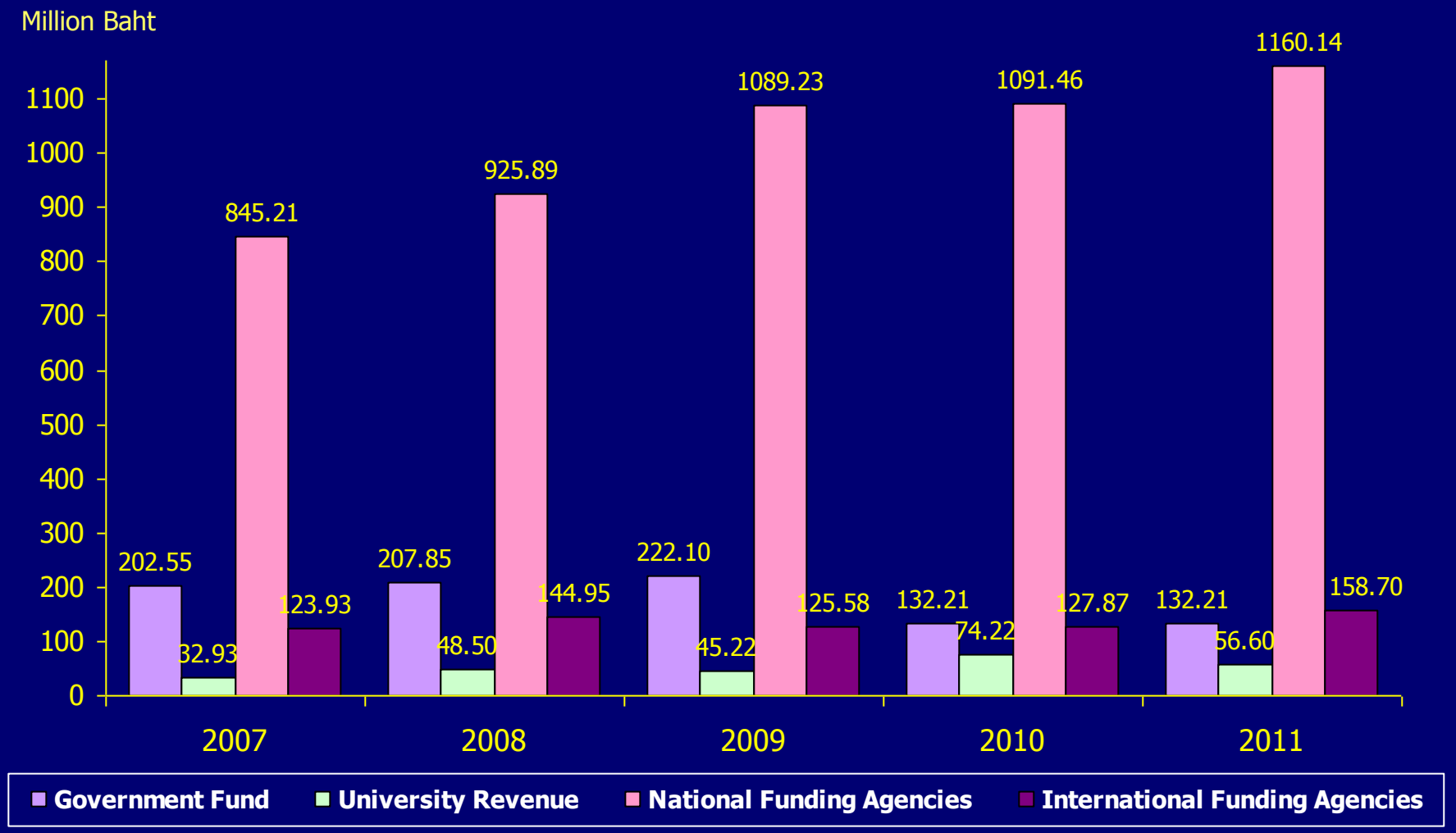
โครงการร่วมทุน สกว. – ม.มหิดล

โครงการวิจัยเรื่อง การพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชนในการจัดการลุ่มน้ำสายบุรี ระยะที่ 2
ดร. เพิ่มศักดิ์ มกราภิรมย์ สถาบันสิทธิมนุษยชนและสันติศึกษา
หัวหน้าโครงการ

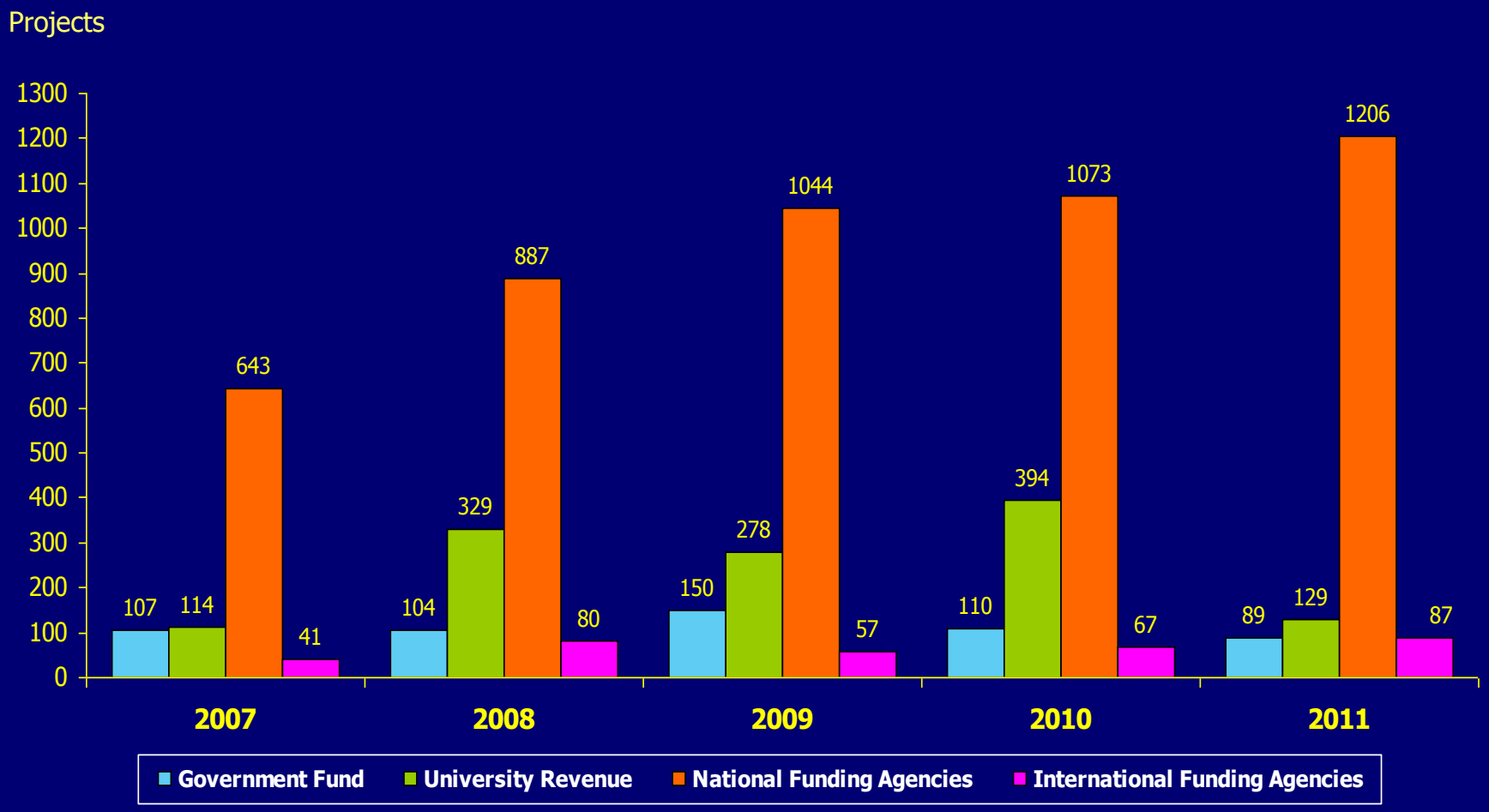
การแสวงหาแหล่งทุนภายนอก

1. การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทยให้ทุนวิจัยและพัฒนาทางด้านเทคโนโลยี
2. โครงการทุน Seventh Framework Program7 (FP7)
3. โครงการทุน The JSPS RONPAKU Program และ Postdoctoral Fellowship FY2012
4. โครงการทุน Franco-Thai , โครงการทุน IRD ประเทศฝรั่งเศส , ทุน NIH
5. ทุนอุดหนุนการวิจัยแกนนำ ของสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)
6. ทุนโครงการมหาวิทยาลัยวิจัยแห่งชาติ ของสำนักงานคณะกรรมการอุดมศึกษา (สกอ.)
7. ทุนวิจัยเร่งด่วน ของสำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (วช.)
8. ทุนสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.)

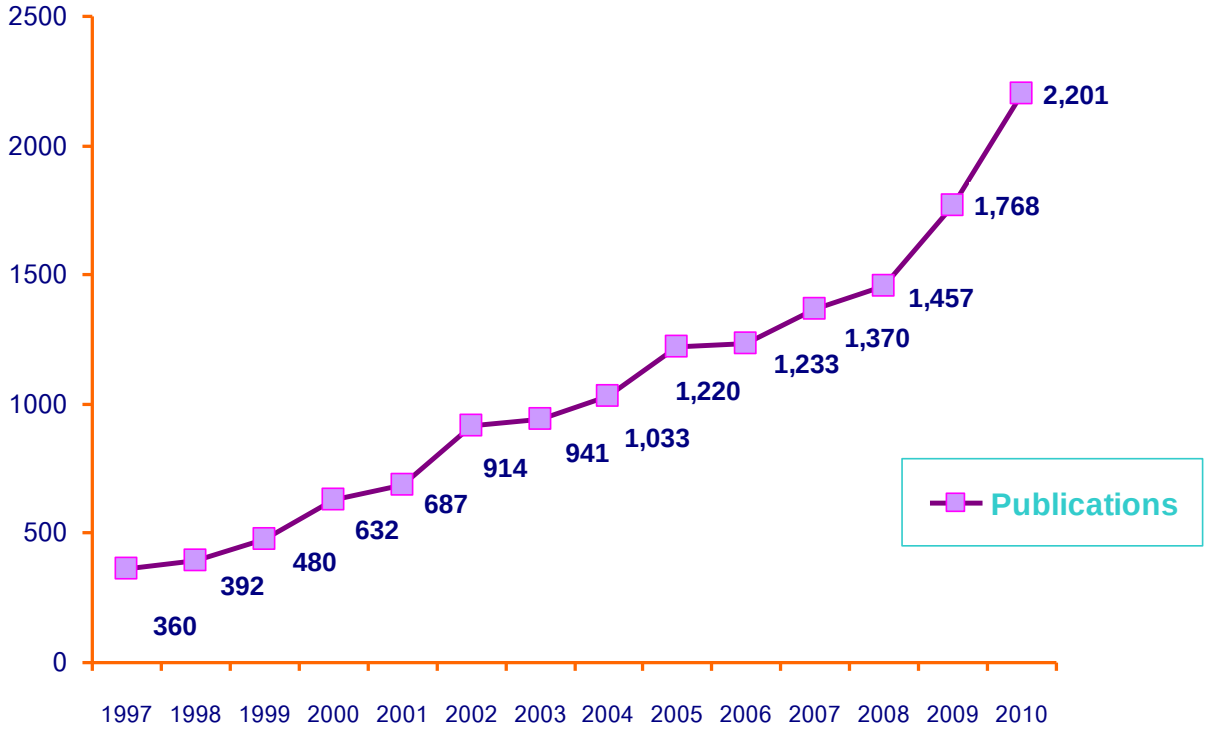
Mahidol University Research Fund 2007-2011



Mahidol University Research Projects 2007-2011



Mahidol University International Publications 1997 - 2010



Year	2007		2008		2009		2010	
Databases	Cited Papers	Time Cited	Cited Papers	Time Cited	Cited Papers	Time Cited	Cited Papers	Time Cited
ISI	2,701	9,669	3,259	11,796	3,888	13,859	4,630	16,678
Scopus	4,308	13,193	4,990	15,732	5,724	18,140	6,587	21,429

การสนับสนุนงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

II. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย ได้แก่ การจัดอบรม /ประชุมเชิงปฏิบัติการ

1. การพัฒนาทักษะการเขียนโครงการวิจัยเพื่อเสนอขอทุนอุดหนุนการวิจัย
2. การใช้ระบบบริหารงานวิจัยแห่งชาติ : NRPM 4 รุ่น
3. How to write without plagiarism. (3 รุ่น)
4. การสืบค้นข้อมูลผลงานวิจัยในฐานข้อมูลสากล
5. การเข้าถึงการแบ่งปันผลประโยชน์การใช้ทรัพยากรชีวภาพในองค์กรวิจัยและพัฒนา
6. การเตรียมความพร้อมในการขอการรับรองคุณภาพมาตรฐาน AAALCC (ระบบการเลี้ยงและพัฒนาสัตว์ทดลอง)
7. จริยธรรมการวิจัยในคน

การสนับสนุนงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

III. ศูนย์เครื่องมือ ศาลายา

1. เพื่อให้มีการบริหารจัดการห้องปฏิบัติการเครื่องมือและครุภัณฑ์วิทยาศาสตร์ของมหาวิทยาลัยที่มีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อน ใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด
2. เพื่อการประหยัดงบประมาณและสามารถส่งเสริมการสร้างความเข้มแข็งด้านการเรียนการสอน การวิจัย และการบริหารวิชาการของมหาวิทยาลัยได้ในระยะยาว โดยเน้นให้นักศึกษา นักวิจัย และอาจารย์เป็นผู้ได้รับผลประโยชน์ โดยได้ใช้อุปกรณ์ที่มีคุณภาพ เพื่อนำไปสู่การผลิตผลงานวิจัยและวิชาการที่มีคุณภาพ
3. เพื่อส่งเสริมให้มีการจัดอบรม สัมมนา แลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างนักวิจัยในด้านเทคโนโลยีของครุภัณฑ์ใหม่ ๆ เป็นการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคมความรู้

การสนับสนุนงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

IV. การทำ website ทั้งระบบ Internet และ Intranet ในรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

การสนับสนุนงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

V. การวางระบบและกลไกการบริหารงานวิจัย

1. ปรับโครงสร้างการบริหารงานของกองบริหารงานวิจัย จัดตั้งศูนย์ส่งเสริมจริยธรรมการวิจัยในคน
2. ออกข้อบังคับมหาวิทยาลัยและประกาศมหาวิทยาลัย
3. พิจารณาจัดสรรให้ทุนโครงการวิจัยจากเงินงบประมาณตามผลสัมฤทธิ์ของงาน Preformance Base Research Funding (PBRE)
4. สร้างกลไกการติดตามประเมินผลและติดตามผลงานวิจัย และการส่งรายงานโครงการวิจัย
5. จัดทำระบบฐานข้อมูลสารสนเทศงานวิจัย (MU-eRIS)
6. สร้างขวัญและกำลังใจและยกย่องนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ดีเด่น

V.การวางระบบและกลไกการบริหารงานวิจัย (ต่อ)

7. มีระบบและกลไกส่งเสริมความร่วมมือระหว่างอาจารย์และนักวิจัยกับองค์กรภายนอก ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคอุตสาหกรรม เน้นการให้การสนับสนุน Long-term Collaboration
8. การจัดการสิ่งเอื้ออำนวยความสะดวกเพื่อสร้างบรรยากาศในการวิจัย
9. ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือทางวิชาการกับหน่วยงานภายนอกทั้งในและต่างประเทศ
10. แต่งตั้งคณะกรรมการร่วมในกลไกบริหารจัดการด้านต่าง ๆ
11. มีการลงทะเบียนกับแหล่งทุนต่างประเทศ (NIH) ได้การรับรองด้าน Research Misconduct, Research Safety และ Animal Welfare เพื่อให้นักวิจัยในมหาวิทยาลัยมหิดลสามารถรับทุนจากแหล่งทุนต่างประเทศได้

สร้างเครือข่ายผู้บริหารงานวิจัย ระดับผู้บริหาร มีการประชุมทุก 3 เดือน

สร้างเครือข่ายผู้บริหารงานวิจัย ระดับปฏิบัติการ มีการประชุมทุก 6 เดือน

ระบบกลไกการบริหาร

1) ที่ผ่านมาการเบิกจ่ายเงิน มีการประกันเวลาผ่านกองบริหารงานวิจัย ภายใน 3 วันทำการ
2) การเบิกจ่ายขั้นตอนอื่นๆ ขึ้นอยู่กับกองคลังและส่วนงาน
3) พบว่าแต่ละส่วนงานมีศักยภาพการบริหารงานวิจัยไม่เท่ากัน

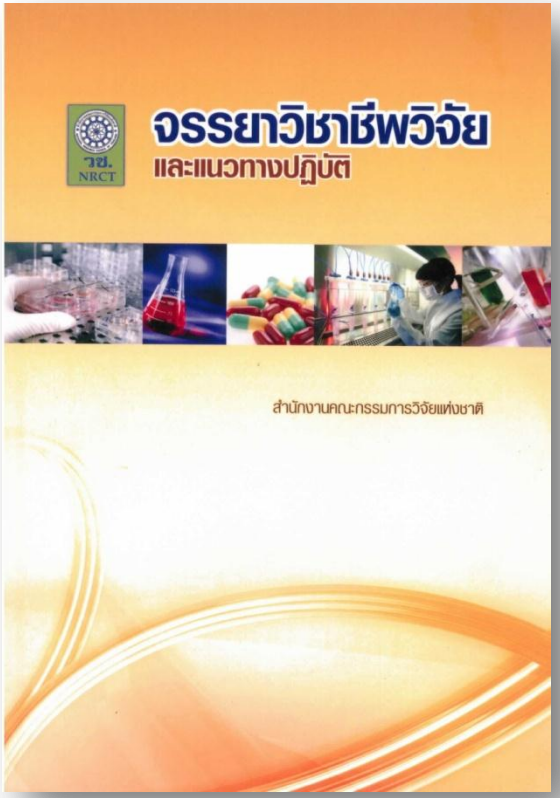
การประเมินผลความพึงพอใจ เพื่อพัฒนาระบบคุณภาพการบริหารงานวิจัย ⟶ PART (Performance Assessment Rating Tool)

1) ประเมินผลความพึงพอใจนักวิจัยที่เสนอขอทุนวิจัยจากเงินรายได้

2) ประเมินผลความพึงพอใจนักวิจัยที่เสนอขอทุนวิจัยจากเงินงบประมาณ

3) ประเมินผลความพึงพอใจจากแหล่งทุนภายนอกที่ให้เงินทุนนักวิจัยของมหาวิทยาลัยมหิดล

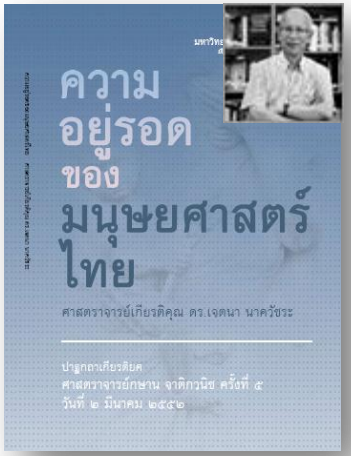
กิจกรรมอื่น ๆ


จรรยาวิชาชีพวิจัย
และแนวทางปฏิบัติ
วช.
NRCT
สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ

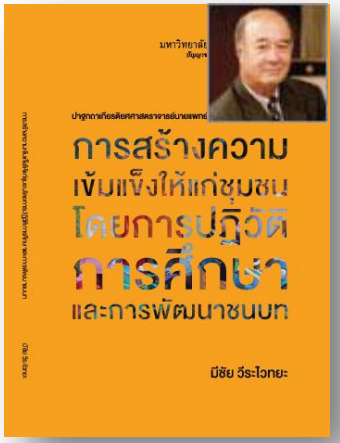
มหาวิทยาลัยมหิดล
ปัญญาของแผ่นดิน
คู่มือ
การเสนอผลงานวิชาการ 22 รูปแบบ
และวิธีการประเมินการขอตำแหน่งวิชาการ
สาขา
มนุษยศาสตร์
สังคมศาสตร์
ศิลปกรรม

กิจกรรมอื่น ๆ

ประสบการณ์
การบริหารมหาวิทยาลัยนอกระบบ
เป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ


ความ
อยู่รอด
ของ
มนุษยศาสตร์
ไทย
ศาสตราจารย์เกียรติคุณ ดร.เจตนา นาควัชระ

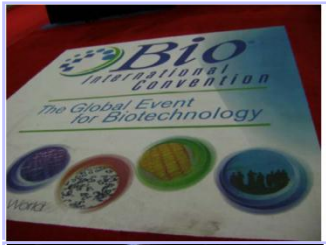
CURRENT
GLOBAL
HEALTH
ISSUES


การสร้างความ
เข้มแข็งให้แก่ชุมชน
โดยการปฏิวัติ
การศึกษา
และการพัฒนาชนบท
มีชัย วีระไวทยะ

การสนับสนุนงานวิจัยของมหาวิทยาลัย

โครงการ อพ.สธ.

Bio Chicago 2010



Bio Atlanta 2009

Thailand Research Expo 2011

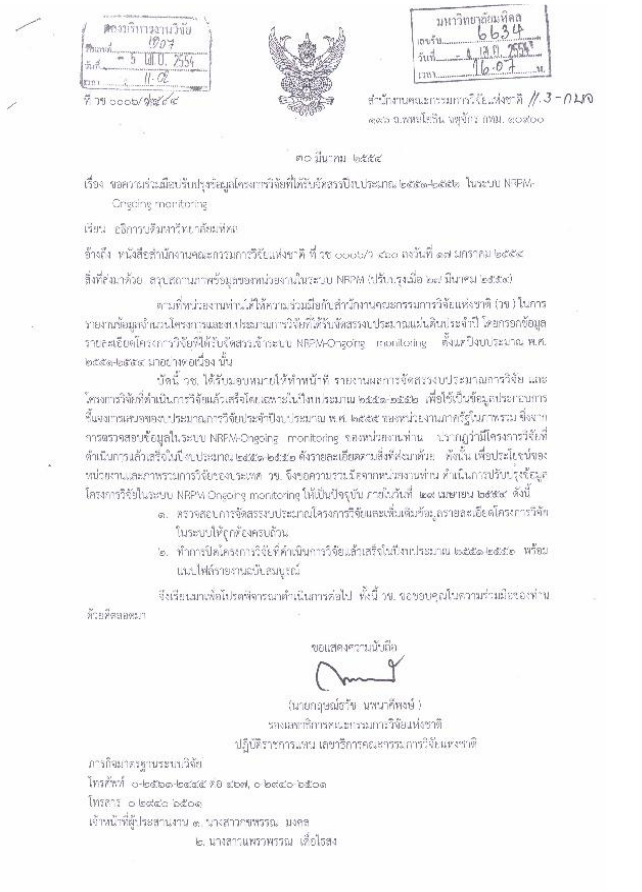
มหิดลวิชาการ' 54

การบริหารงานวิจัยของมหาวิทยาลัย 4 ระดับ

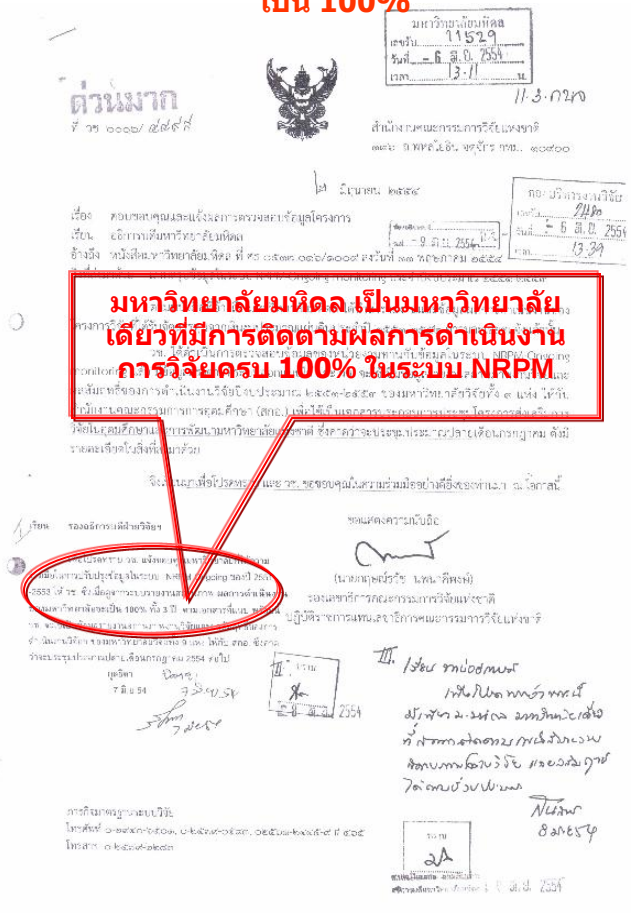
- ระดับมหาวิทยาลัย
- ระดับส่วนงาน (คณะ / สถาบัน / วิทยาลัย)
- ระดับภาควิชา
- ระดับโครงการ

หน่วยงานระดับชาติ
สถาบันการศึกษาและ
ภาคเอกชน

หนังสือติดตามผลงานวิจัยปี 2551-2552



หนังสือแจ้งผลการดำเนินงานของม.มหิดล
เป็น 100%



มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นมหาวิทยาลัย
เดียวที่มีการติดตามผลการดำเนินงาน
การวิจัยครบ 100% ในระบบ NRPM

ขอบคุณค่ะ