



PA กับการขับเคลื่อนผลงานวิจัย : สานฝันหรือบั่นทอน

รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย
คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์



MAHIDOL UNIVERSITY

Wisdom of the Land



แนวคิดเรื่อง Performance Agreement

- คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ดำเนินการ เรื่อง การประเมินผลการปฏิบัติงานบุคลากรสายวิชาการตามข้อตกลงล่วงหน้า (PA) รายบุคคล ตามนโยบายของมหาวิทยาลัยมหิดล
- แนวคิดการประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร เป็นส่วนหนึ่งในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน มีการให้ความสำคัญกับกระบวนการทำงาน เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงานให้ดีขึ้น และมีการพยายามรักษาคุณภาพการทำงานที่ดีอยู่แล้วให้คงอยู่และดียิ่งๆ ขึ้น
- เน้นการมีส่วนร่วมของทุกคนในองค์กร ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่ดีขึ้น



- วัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะและศักยภาพ ในการปฏิบัติงานสูงขึ้น ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรหรือต่อมหาวิทยาลัย
- อันจะทำให้มหาวิทยาลัยเจริญก้าวหน้า และเกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรับทราบผลการประเมินและนำมาพัฒนาองค์กรให้มีคุณภาพ
- ช่วยเสริมสร้างและสนับสนุนในการดำเนินภารกิจต่างๆ ของมหาวิทยาลัยมหิดล ให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายได้อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลมากยิ่งขึ้นต่อไป



ลักษณะเฉพาะของคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

วิสัยทัศน์: บูรณาการความรู้สู่สากล

(Integrated Knowledge towards Internationalization)

พันธกิจ

- จัดการศึกษาในลักษณะบูรณาการบนพื้นฐานสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศึกษาศาสตร์
- พัฒนาองค์ความรู้จาก**การวิจัย**เพื่อการศึกษาและการพัฒนาสังคม
- การประสานความร่วมมือการเรียนการสอนและส่งเสริม**การวิจัย**ร่วมกับหน่วยงานทั้งในและต่างประเทศ
- ให้การบริการวิชาการแก่สังคม
- อนุรักษ์ศิลปะ วัฒนธรรม และสิ่งแวดล้อม



การกำหนดสัดส่วนการปฏิบัติงานบุคลากรสายวิชาการ

ตามข้อตกลงล่วงหน้า (PA) รายบุคคล

ให้สอดคล้องกับข้อตกลงล่วงหน้า (PA)

ของคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์

ภาระงานที่ ๑	ด้านการจัดการเรียนการสอน	คิดเป็น	๓๕%
ภาระงานที่ ๒	ด้านการวิจัย	คิดเป็น	๓๕%
ภาระงานที่ ๓	ด้านบริการวิชาการ	คิดเป็น	๒๐%
ภาระงานที่ ๔	ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและบริหาร	คิดเป็น	๑๐%



แนวคิดเบื้องต้นหลังการออกแบบ PA ด้านการวิจัย

การปฏิบัติงานตามบทบาทหน้าที่ต่อไปนี้เป็นภาระงานในหมวดงานวิจัย

- ๑) การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะนักวิจัยในโครงการวิจัย ในที่นี้นับรวมทั้งหัวหน้าโครงการวิจัยและนักวิจัยร่วม
- ๒) การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะผู้ผลิตหนังสือและผลงานทางวิชาการในลักษณะอื่นที่เทียบเท่างานวิจัย ซึ่งหมายถึง สิ่งประดิษฐ์หรืองานสร้างสรรค์ รวมถึงงานแปลจากตัวงานต้นแบบที่เป็นงานวรรณกรรม หรืองานด้านปรัชญา หรือประวัติศาสตร์ หรือวิทยาการสาขาอื่นบางสาขาที่มีความสำคัญและทรงคุณค่าในสาขาวิชานั้นๆ
- ๓) การปฏิบัติหน้าที่ในฐานะนักวิจัยพี่เลี้ยง (Mentor) ในโครงการวิจัยที่สนับสนุนนักวิจัยรุ่นใหม่ และมีเวลาให้คำปรึกษาแก่ผู้รับทุนได้ตลอดเวลาการรับทุน

การปฏิบัติงานด้านการวิจัย สามารถประเมินได้ ๒ ด้าน ได้แก่

- ๑) การประเมินกระบวนการ มีค่าน้ำหนักร้อยละ ๔๐ ของภาระงานในหมวดวิจัยทั้งหมด
- ๒) การประเมินผลงาน มีค่าน้ำหนักร้อยละ ๖๐ ของภาระงานในหมวดวิจัยทั้งหมด



รายละเอียดข้อตกลงการปฏิบัติงาน ด้านการวิจัย

ตารางที่ ๑ แสดงค่าถ่วงน้ำหนักโครงการวิจัยเพื่อคำนวณภาระงานวิจัยด้านกระบวนการและผลงานวิจัย

ภาระความรับผิดชอบ	ขนาดโครงการวิจัย			
	ขนาดใหญ่พิเศษ งบประมาณตั้งแต่ ๑ ล้านบาทขึ้นไป	ขนาดใหญ่ งบประมาณตั้งแต่ ๕๐๐,๐๐๐ - ๙๙๙,๙๙๙ บาท	ขนาดกลาง งบประมาณตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๐ - ๔๙๙,๙๙๙ บาท	ขนาดเล็ก งบประมาณไม่เกิน ๑๐๐,๐๐๐บาท หรือ ไม่ได้รับงบประมาณ
หัวหน้าทีม ในโครงการวิจัย	๑.๐	.๙	.๘	.๗
หัวหน้าโครงการ วิจัย (เดี่ยว)	.๗	.๖	.๕	.๔
นักวิจัยร่วม	.๕	.๔	.๓	.๒



ตารางที่ ๒ แสดงค่าถ่วงน้ำหนักโครงการวิจัยเพื่อคำนวณภาระงานวิจัยในการเผยแพร่ผลงานวิจัย

ภาระความรับผิดชอบในการจัดทำเอกสาร	ประเภทการเผยแพร่						
	วารสารหรือหนังสือรวมบทความวิจัย			หนังสือประมวลผลการประชุมทางวิชาการ		เอกสารเล่มเต็ม	
	นานาชาติ	ระดับชาติที่ได้มาตรฐาน*	ระดับชาติทั่วไป**	นานาชาติ	ระดับชาติ	นานาชาติ	ระดับชาติ
ชื่อแรก	๑.๐	.๙	.๗	.๘	.๗	.๕	.๓
ชื่อที่สอง	.๖๗	.๖	.๔๖	.๕๔	.๔๖	.๓๔	.๒
ชื่อที่สามเป็นต้นไป	.๓๓	.๓	.๒๓	.๒๗	.๒๓	.๑๗	.๑๐



ตารางที่ ๓ แสดงค่าถ่วงน้ำหนักโครงการวิจัยเพื่อคำนวณภาระงานวิจัยในการนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์ฯ

ระดับของผลประโยชน์ที่เกิดขึ้นจากการวิจัย	ขอบเขตของการใช้ประโยชน์		
	ระดับสากลและ/หรือระดับชาติ	ระดับเครือข่าย (ใช้ข้ามกลุ่ม ช้ามองค์กร ช้ามพื้นที่)	ภายในชุมชน/องค์กร
การนำนโยบายฯ แผน กฎหมาย กฎกติกาและข้อตกลงไปดำเนินการ	๑.๐	.๙	.๘
การพัฒนาเป็นนโยบายสาธารณะ แผน กฎหมาย กฎกติกา ข้อตกลง และนวัตกรรมทางสังคม	.๘	.๗	.๖
การเคลื่อนไหวทางสังคม การมีส่วนร่วมในเวทีสาธารณะหรือสมัชชา	.๖	.๕	.๔
เกิดความตระหนัก ความตื่นตัวของสังคมภายหลังได้รับรู้ผลการวิจัยจากสื่อสาธารณะ	.๔	.๓	.๒





ผลผลิตด้านการวิจัย

แหล่งทุน	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556 (ระหว่างดำเนินการ)	
	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน	จำนวนโครงการ	จำนวนเงิน
ภายในมหาวิทยาลัย	11	1,313,000	9	1,089,000	3	3,654,200
ภายนอกมหาวิทยาลัย	20	43,915,782	22	49,198,540	11	11,439,160
วิจัยบริการวิชาการ	27	28,686,604	34	53,749,430	9	19,077,510
รวมทั้งหมด	58	72,015,386	65	104,036,970	23	34,170,870



ผลผลิตด้านการเผยแพร่ผลงานวิจัย

รายการ	ปี 2554		ปี 2555		ปี 2556 (ระหว่างดำเนินการ)	
	ระดับ นานาชาติ	ระดับชาติ	ระดับ นานาชาติ	ระดับชาติ	ระดับ นานาชาติ	ระดับชาติ
ผลงานที่ตีพิมพ์เผยแพร่	6	16	7	24	2	1
ผลงานที่ตีพิมพ์เผยแพร่ ร่วมกับผู้อื่น	-	-	1	6	-	-
ผลงานที่ตีพิมพ์เป็นหนังสือ หรือสิ่งพิมพ์	3	1	1	-	-	1
การนำเสนอในการประชุม	21	30	9	21	2	5
การนำเสนอที่ได้รับการ อ้างอิงในวงวิชาการ	5 (14 ครั้ง)	-	6 (17 ครั้ง)	-	(รอรวบรวม)	(รอรวบรวม)



สนับสนุนหรือบั่นทอน

- 1** ข้อค้นพบจากงานวิจัย เรื่อง โครงการศึกษาทิศทางการวิจัยด้านสังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ และศึกษาศาสตร์ คณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล (2554) พบว่า ภาพรวมผลงานวิจัยที่ผ่านมาของคณะฯ เป็นงานวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนจากแหล่งทุน เพื่อนำไปกำหนดนโยบายสาธารณะแก้ไขปัญหาทางสังคม นอกจากนี้ ยังเป็นการวิจัยเพื่อการจัดการเรียนการสอนของศาสตร์สาขาวิชา
- 2** ทิศทางการวิจัยด้านสังคมศาสตร์ในอนาคต จึงมุ่งเน้นการบูรณาการศาสตร์สาขาให้ตอบสนองต่อปัญหาของสังคม แหล่งทุน และความเชี่ยวชาญของบุคลากร



สนับสนุนหรือบั่นทอน

- สำหรับมหาวิทยาลัยมหิดล
 - ตอบสนองต่อเป้าหมายของมหาวิทยาลัยมหิดล
- สำหรับคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์
 - ตอบสนองต่อเป้าหมายของคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์
- สำหรับบุคลากรสายวิชาการ
 - เป็นภาระงานที่ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร
 - เป็นภาระงานที่ส่งเสริมต่อความก้าวหน้าตำแหน่งทางวิชาการ
 - เป็นภาระงานที่ส่งเสริมต่อการพัฒนาองค์ความรู้ในการจัดการเรียนการสอน

“สนับสนุนหรือบั่นทอนอยู่ที่ความคิด”
เปลี่ยนความคิด...ชีวิตเปลี่ยน

