

วาระ 3.4.1

รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยมหิดล (พ.ศ. 2563 – 2566) ประจำปีงบประมาณ 2565

เสนอประชุมคณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยมหิดล ครั้งที่ 24/2565 วันพุธที่ 28 ธันวาคม 2565

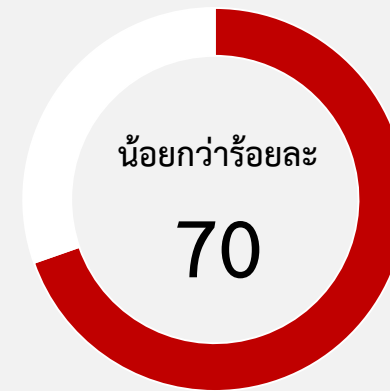
โดย รศ.ดร.ภญ.จุฑามณี สุทธิสีสังข์

รองอธิการบดี

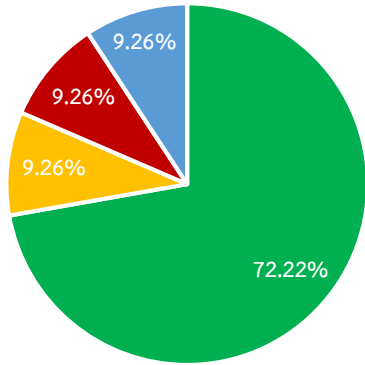
สรุปภาพรวมตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยมหิดล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ยุทธศาสตร์ / ประเภทตัวชี้วัด	Corporate KPIs	KPIs	รวม
ยุทธศาสตร์ที่ 1 Global Research and Innovation	8	4	12
ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning	7	8	15
ยุทธศาสตร์ที่ 3 Policy Advocacy and Leaders in Professional / Academic Services	3	1	4
ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self-Sufficiency and Sustainable Organization	11	12	23
รวม	29	25	54

เกณฑ์ความสำเร็จของผลการดำเนินงาน



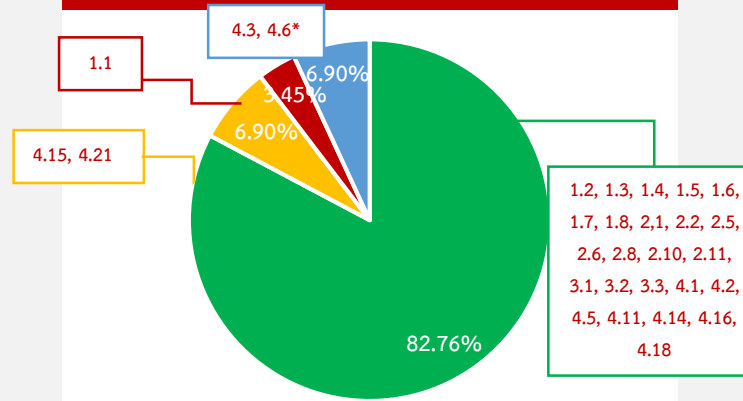
ภาพรวม



■ > 90% ■ 70-89% ■ <70% ■ Pending

ระดับความสำเร็จ	> 90%	70-89%	<70%
ยุทธศาสตร์ที่ 1	11	-	1
ยุทธศาสตร์ที่ 2	11	1	2
ยุทธศาสตร์ที่ 3	4	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4*	13	4	2
รวมจำนวนตัวชี้วัด	39	5	5

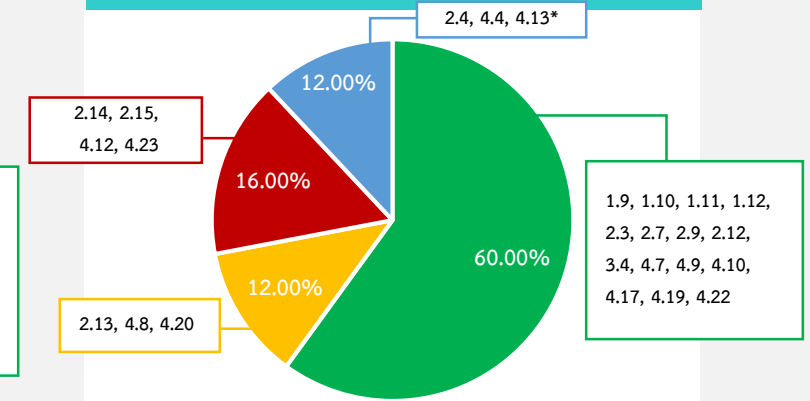
Corporate KPIs



■ > 90% ■ 70-89% ■ <70% ■ Pending

ระดับความสำเร็จ	> 90%	70-89%	<70%
ยุทธศาสตร์ที่ 1	7	-	1
ยุทธศาสตร์ที่ 2	7	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 3	3	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4	7	2	-
รวมจำนวนตัวชี้วัด	24	2	1

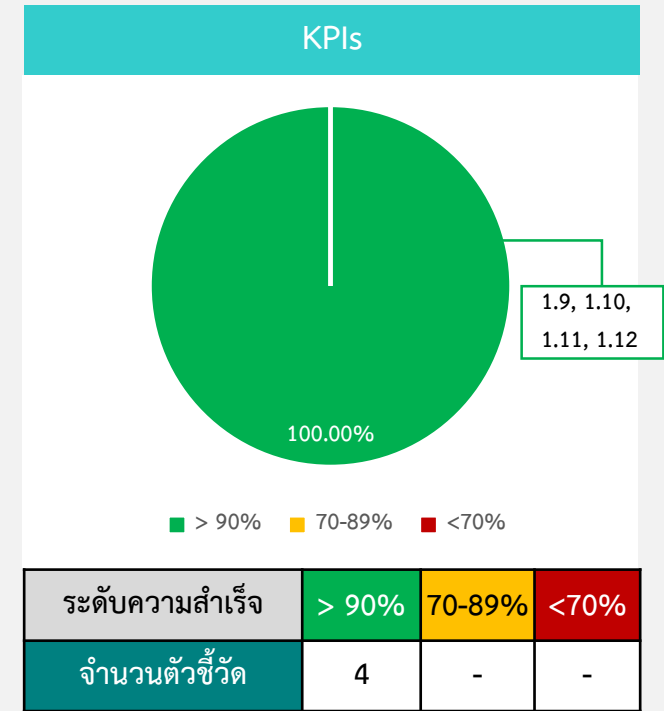
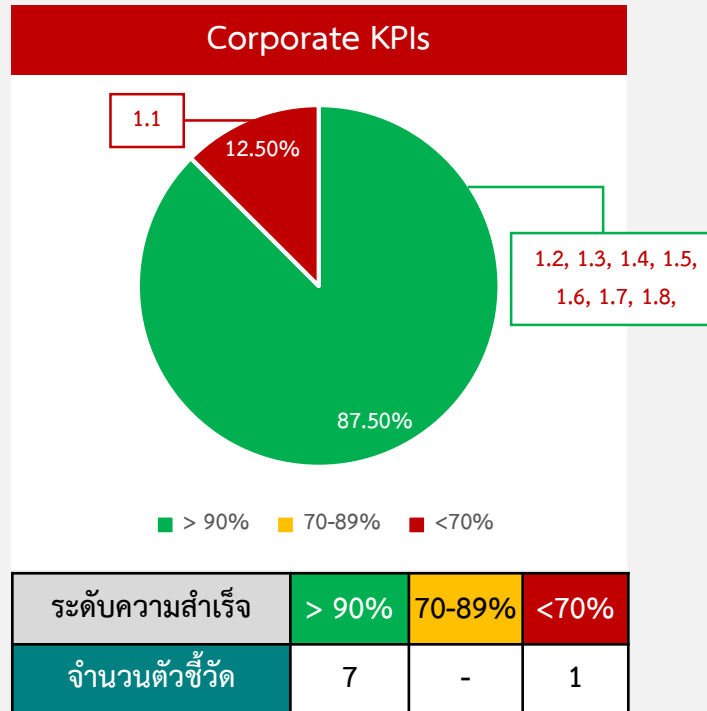
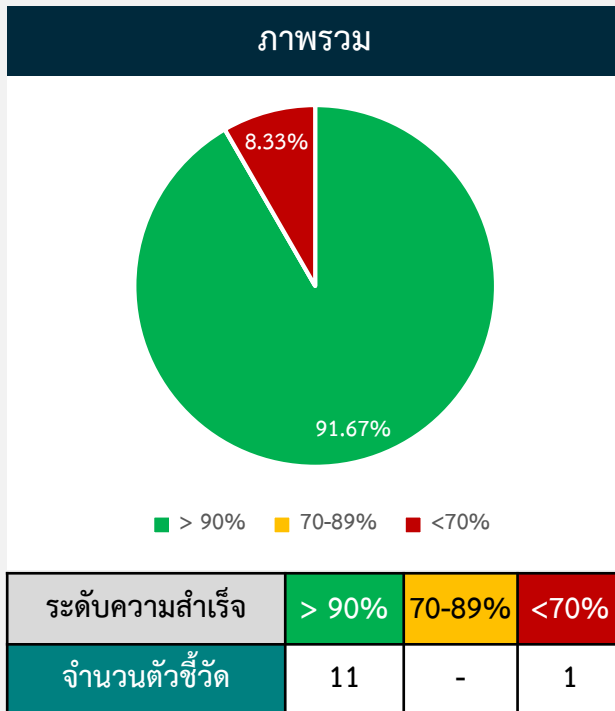
KPIs



■ > 90% ■ 70-89% ■ <70% ■ Pending

ระดับความสำเร็จ	> 90%	70-89%	<70%
ยุทธศาสตร์ที่ 1	4	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 2	4	1	2
ยุทธศาสตร์ที่ 3	1	-	-
ยุทธศาสตร์ที่ 4*	6	2	2
รวมจำนวนตัวชี้วัด	15	3	4

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน



ยุทธศาสตร์ที่ 1 Global Research and Innovation

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	2563		2564		2565			2566
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
1.1 ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่เป็น PI (Principal Investigator) ของโครงการที่ได้รับเงินทุนวิจัย (นับเฉพาะ PI ใหม่ในแต่ละปีงบประมาณ) หากนับบุคลากรที่เป็น PI ทั้งหมดปีงบประมาณ 2564 จำนวน 1,104 คน คิดเป็นร้อยละ 27.86	40	27.86 (นับ PI ทั้งหมด)	30	7.70 (309 คน)	35	4.41 (174 คน)	12.60	ยกเลิกตัวชี้วัด
1.2 ผลงานวิจัยถูกอ้างอิงโดย International Organization (เรื่อง)	4	21	4	23	4	24	100	ยกเลิกตัวชี้วัด
1.3 Citation per publication (5 years) (ครั้ง/เรื่อง)	12	10.57	12.5	11.31	13	12.63	97.13	13.5
1.4 International Publication (per year)	3,300	3,725	4,300	4,333	4,400	4,272*	97.09	4,500
1.5 International Publication per academic staff (เรื่อง/คน)	0.8	0.92	1.07 (4,300/ 4,000)	1.08 (4,333/ 4,012)	1.10 (4,400/ 4,000)	1.06 (4,272/ 4,049)	95.92	1.12
1.6 จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (Publication) ที่ตีพิมพ์ในวารสารที่อยู่ใน Q1 (เรื่อง)	1,350	1,702	2,400	2,086	2,550	2,393*	93.84	2,800
1.7 ร้อยละของจำนวนผลงานวิจัยที่ตีพิมพ์ในวารสาร Q1 จากจำนวนผลงานที่ตีพิมพ์ทั้งหมด	-	46	55	48.51 (2,086/ 4,300)	58	56.02 (4,272/ 2,393)	96.58	62
1.8 จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (Publication) ที่ตีพิมพ์ร่วมกับนักวิจัยต่างชาติ (เรื่อง)	1,200	1,219	1,300	2,044	1,400	1,941*	100	2,475

จำนวน Academic Staff รายงานสารสนเทศบุคลากร มหาวิทยาลัยมหิดล As of 30 Sep 2022

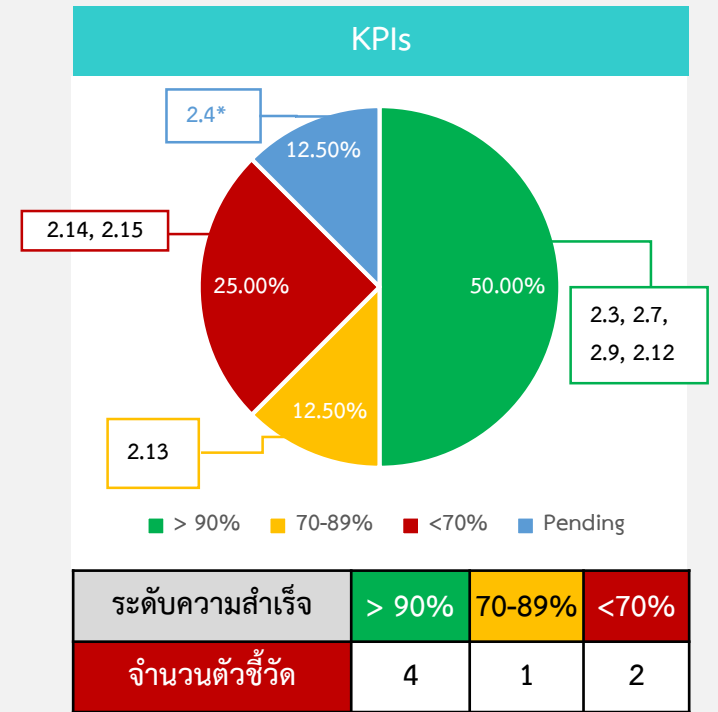
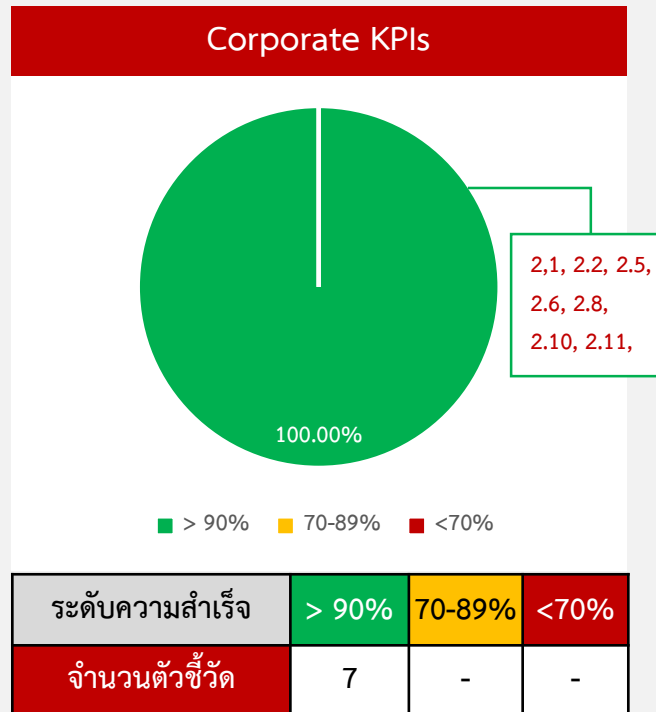
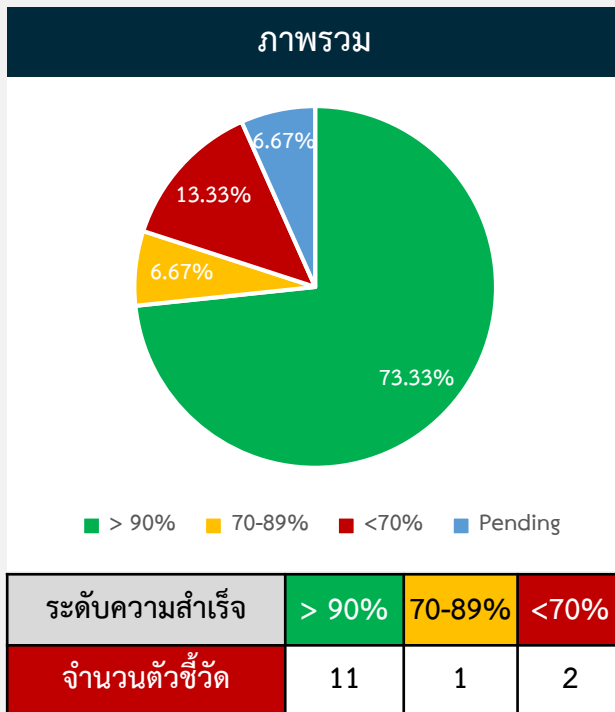
*ที่มา Scival as of 14 Dec 2022

ยุทธศาสตร์ที่ 1 Global Research and Innovation

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		2563		2564		2565			2566
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
1.9	จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยในปีงบประมาณต่อจำนวนบุคลากรสายวิชาการ (บาท/คน)	500,000	409,891	550,000	593,352	600,000	574,265	95.71	650,000
1.10	จำนวนนักวิจัยสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี (ที่ดำเนินการโดยมหาวิทยาลัย) (คน)	3	6	4	1	5	5	100	6
1.11	จำนวนทรัพย์สินทางปัญญาจากผลงานวิจัย (ชิ้น)	400	497	425	564	450	498*	100	475
1.12	จำนวนรายรับที่เกิดขึ้นจากทรัพย์สินทางปัญญา (ล้านบาท)	9	10.94	10	31.79	11	14.220	100	12

* ประเภททรัพย์สินทางปัญญา	
สิทธิบัตร	32 ชิ้น
อนุสิทธิบัตร	64 ชิ้น
ลิขสิทธิ	388 ชิ้น
เครื่องหมายการค้า	13 ชิ้น
ความลับทางการค้า	1 ชิ้น

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน



ตัวชี้วัดที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน 1 ตัวชี้วัด : 2.4

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		2563		2564		2565		2566	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
ด้านการศึกษา									
2.1	ร้อยละของอาจารย์ที่มีคุณภาพการจัดการเรียนการสอนระดับ 2 ตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ของมหาวิทยาลัยมหิดล (MUPSF – Professional Standards Framework) (ร้อยละ)	วางระบบ		3	3.59	5 (สะสม)	5.83 (221 คน)	100	7 (สะสม)
2.2	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล *	10	11.28	12.5 (41 หลักสูตร)	13.72 (45 หลักสูตร)	15 (49 หลักสูตร)	16.16 (53 หลักสูตร)	100	17.5 (58 หลักสูตร)
	2.2.1 ร้อยละของหลักสูตรระดับปริญญาตรีที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล * (ร้อยละ)	-	22.73 (20 หลักสูตร)	25 (22 หลักสูตร)	27.27 (24 หลักสูตร)	30 (26 หลักสูตร)	34.09 (30 หลักสูตร)		35 (30 หลักสูตร)
	2.2.2 ร้อยละของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล * (ร้อยละ)	-	7.08 (17 หลักสูตร)	8 (19 หลักสูตร)	8.75 (21 หลักสูตร)	10 (23 หลักสูตร)	9.58 (23 หลักสูตร)		12 (28 หลักสูตร)
2.3	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินโดยมหาวิทยาลัย *	45	16.77 (55 หลักสูตร)	70 (สะสม)	77.44 (254 หลักสูตร)	80 (สะสม)	78.96 (259 หลักสูตร)	98.70	100 (สะสม)
	2.3.1 ร้อยละของหลักสูตรระดับปริญญาตรีที่ได้รับการตรวจประเมินโดยมหาวิทยาลัย * (ร้อยละ)	-	18.18 (16 หลักสูตร)	75 (สะสม)	73.86 (65 หลักสูตร)	85 (สะสม)	67.05 (59 หลักสูตร)		100 (สะสม)
	2.3.2 ร้อยละของหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาที่ได้รับการตรวจประเมินโดยมหาวิทยาลัย * (ร้อยละ)	-	16.25 (39 หลักสูตร)	70 (สะสม)	78.75 (189หลักสูตร)	80 (สะสม)	83.33 (200 หลักสูตร)		100 (สะสม)
2.4	ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินภายในโดยส่วนงาน * (ร้อยละ)	100	73.78	100	71.95 (236หลักสูตร)	100	อยู่ระหว่างการรวบรวม		100
2.5	ร้อยละของหลักสูตรระดับปริญญาตรีที่เป็น Flexible Programs (หลักสูตร)	-	31.8 (28 หลักสูตร)	35 (31 หลักสูตร)	35.96 (31 หลักสูตร)	38 (34 หลักสูตร)	56.67 (51 หลักสูตร)	100	41 (37 หลักสูตร)

■ : ตัวชี้วัดที่เป็น Corporate KPIs

* หมายเหตุ: คำนวณจากจำนวนหลักสูตรทั้งหมด 328 หลักสูตร
(ระดับปริญญาตรี 88 หลักสูตร ระดับบัณฑิตศึกษา 240 หลักสูตร)

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		2563		2564		2565		2566	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
2.6	ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านเกณฑ์ภาษาอังกฤษตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด								
	2.6.1 นักศึกษาชั้นปีที่ 1 (ร้อยละ)	25	45.86	25 (รหัส 63)	21.71	25 (รหัส 64)	39.28		25 (รหัส 65)
	2.6.2 นักศึกษาชั้นปีที่ 2 (ร้อยละ)	50	58.63	50 (รหัส 62)	32.43	50 (รหัส 63)	55.94		50 (รหัส 64)
	2.6.3 นักศึกษาชั้นปีที่ 3 (ร้อยละ)	75	95.31	75 (รหัส 61)	74.80	75 (รหัส 62)	81.27		75 (รหัส 63)
	2.6.4 นักศึกษาชั้นปีที่ 4 (ร้อยละ)	100	ยังไม่ได้บังคับเกณฑ์กับ นศ. รหัส 59	100 (รหัส 60)	99.45	100 (รหัส 61)	98.61	100	100 (รหัส 62)
2.7	ร้อยละของรายวิชาที่เป็น e-Learning จากจำนวนรายวิชาทั้งหมดของส่วนงาน (ร้อยละ)	10	28.06	15 (สะสม)	57.97	20 (สะสม)	56.92	100	25 (สะสม)
ด้านกิจการนักศึกษา									
2.8	ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ถูกพัฒนาให้เป็น Global Citizen และ Global Talents (ร้อยละ)	30	50.44	60	69.36	80	81.28	100	100
2.9	ร้อยละของส่วนงานที่จัดกระบวนการพัฒนานักศึกษาที่ตอบสนองต่อการเป็น Global Citizen, Global Talents และ Entrepreneurship ตามจำนวนชั่วโมงที่กำหนด (ร้อยละ)	100 (60 ชม.)	91.67	100 (80 ชม.)	95.65 (22 ส่วนงาน)	100 (100 ชม.)	91.30 (21 ส่วนงาน)	100	100 (100 ชม.)
2.10	จำนวนบัณฑิตที่ได้อำนาจในองค์กรระดับชาติและนานาชาติจากการสนับสนุนของ Career Support Services (คน)	-	-	10	29	20	46	100	30
2.11	ร้อยละของความพึงพอใจของนายจ้างต่อคุณภาพบัณฑิตที่ตอบระดับ มาก-มากที่สุด (คะแนน 4 ขึ้นไปจากคะแนนเต็ม 5) (ร้อยละ)	80	79.44	80	93.25	80	90.91	100	80

■ : ตัวชี้วัดที่เป็น Corporate KPIs

ยุทธศาสตร์ที่ 2 Innovative Education and Authentic Learning

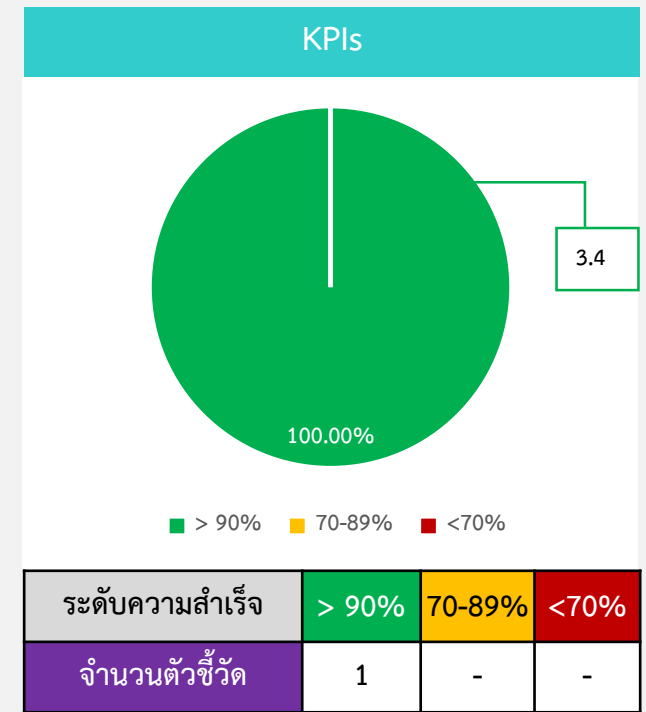
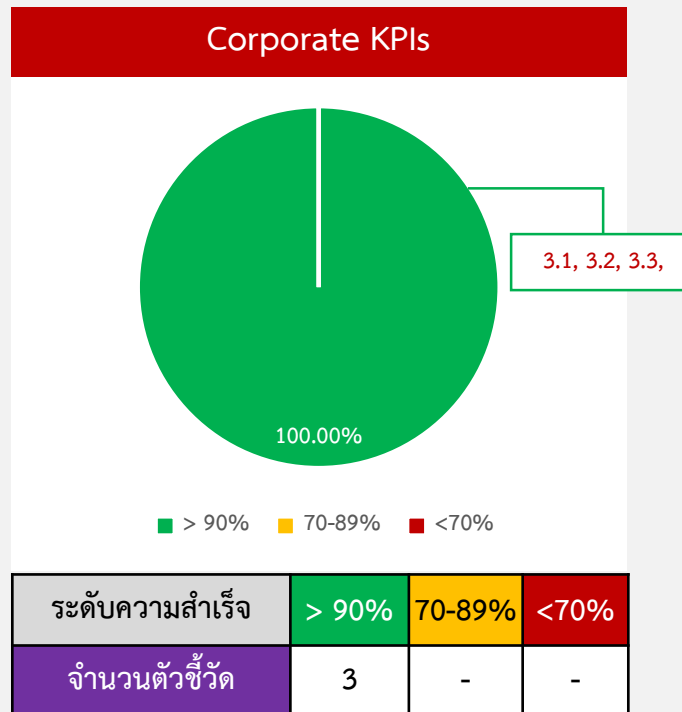
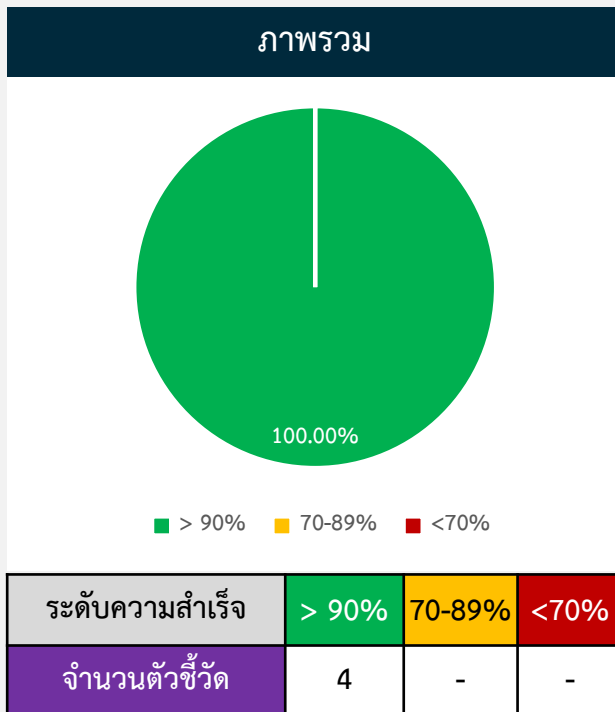
ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		2563		2564		2565		2566	
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
2.12	จำนวนโครงการที่ศิษย์เก่ากลับมาพัฒนามหาวิทยาลัย (โครงการ)	20	98	25	138	30	150	100	30
2.13	ความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อมหาวิทยาลัย								
	2.13.1 ร้อยละของศิษย์ปัจจุบันที่มีความผูกพันต่อมหาวิทยาลัยที่อยู่ในระดับมาก-มากที่สุด (ร้อยละ)	40	85.28	50	79.70	60	76.35	100	70
	2.13.2 ร้อยละของศิษย์เก่าที่มีความผูกพันของต่อมหาวิทยาลัยที่อยู่ในระดับมาก-มากที่สุด (ร้อยละ)	10	9.31	10	10.89	15	9.67	64.47	15
ด้านวิเทศสัมพันธ์									
2.14	ร้อยละของส่วนงานที่ดำเนินโครงการ/กิจกรรม ส่งเสริมความเป็นนานาชาติ ครบ 3 ด้าน (ด้านการศึกษา วิจัยและการเคลื่อนย้ายนักศึกษา) (ร้อยละ)	50	17 (6 ส่วนงาน)	75	33.34 (12 ส่วนงาน)	85	45.71 (16 ส่วนงาน)	53.78	100
2.15	จำนวนนักศึกษาแลกเปลี่ยนทั้ง inbound และ outbound (คน)	3,400	1,851	1,800	920	3,800	2,138	56.26	4,000

ข้อเสนอ

- เพิ่มเติมตัวชี้วัด

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		เป้าหมาย
		2567
2.2.3	ร้อยละของหลักสูตรระดับปริญญาตรี สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล (ร้อยละ)	100

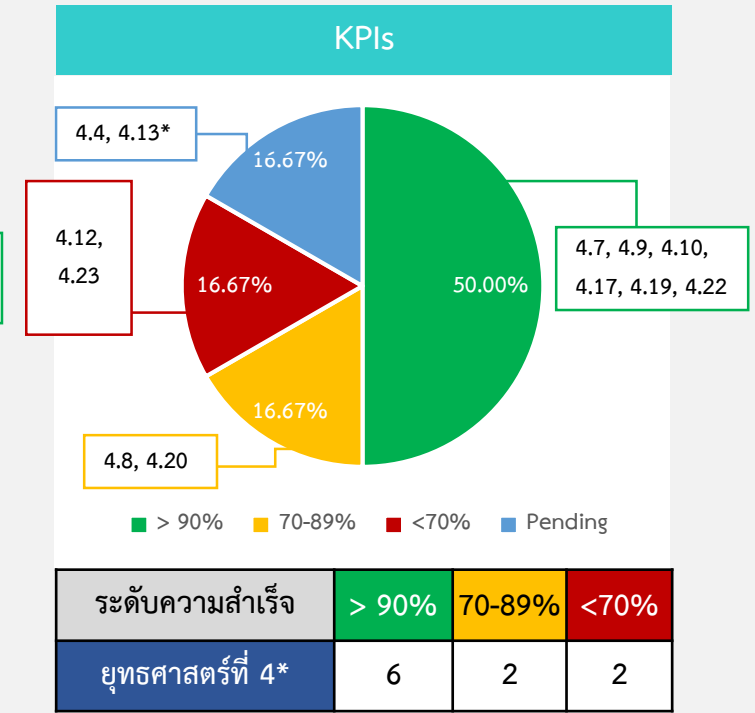
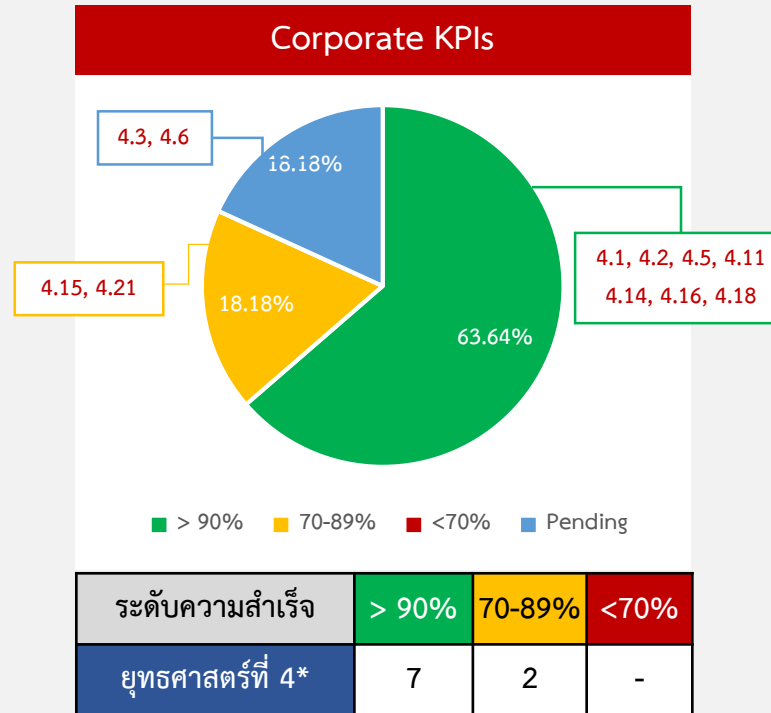
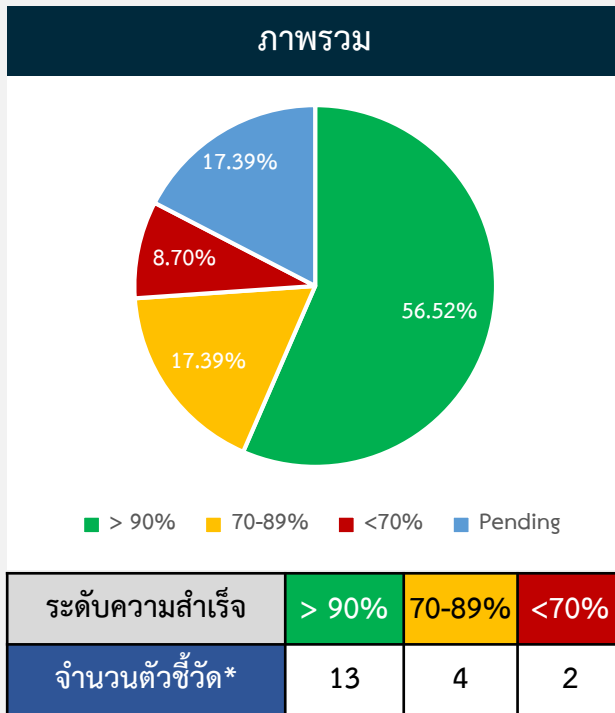
สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน



ยุทธศาสตร์ที่ 3 Policy Advocacy and Leaders in Professional / Academic Services

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		2563		2564		2565			2566
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
3.1	จำนวนมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลที่ถูกสร้างโดยส่วนงาน/มหาวิทยาลัย (มาตรฐาน)	1	1	2 (สะสม)	2 (สะสม)	3 (สะสม)	3 (สะสม)	100	4 (สะสม)
3.2	จำนวนนโยบายชี้นำสังคมของมหาวิทยาลัยที่สำคัญระดับชาติและนานาชาติ (เรื่อง)	2	18	2	45	2	25	100	2
3.3	ร้อยละของหน่วยบริการวิชาการที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ (ร้อยละ)	50	81.84 (88 จาก 108 หน่วย)	80	84.29 (118 จาก 140 หน่วย)	85	88.67 (133 จาก 150 หน่วย)	100	90
3.4	จำนวนรายรับจากโครงการรับทำวิจัยและบริการวิชาการ (ล้านบาท)	400	-	425	1,047	450	734.615	100	475
	3.4.1 จำนวนรายรับจากโครงการรับทำวิจัยและบริการวิชาการ (ดำเนินการผ่าน iNT) (ล้านบาท)	300	541	325	468	350	366.835	100	375
	3.4.2 จำนวนรายรับจากการบริการวิชาการของส่วนงานทั้งหมด (ล้านบาท)	100	-	100	579	100	367.780	100	100

สรุปภาพรวมผลการดำเนินงาน



ตัวชี้วัดที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน 3 ตัวชี้วัด : 4.3, 4.4, 4.6
 ตัวชี้วัดที่ 4.13 ขอยกเลิกตัวชี้วัดนี้ และจะมีการขอเสนอตัวชี้วัดด้านการตลาดแทนการวัดการรับรู้ต่อไป


ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self-Sufficiency and Sustainable Organization

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		2563		2564		2565			2566
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
4.1	ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) อยู่ในระดับสูง(ระดับ)	1-15	ลำดับที่ 32	A (85-94.99 คะแนน)	A (91.08 คะแนน)	A (85-94.99 คะแนน)	A (91.41 คะแนน)	100	AA (95.00-100 คะแนน)
4.2	ร้อยละของส่วนงานที่มีระบบธรรมาภิบาลตามเกณฑ์ ITA (ร้อยละ)	60	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	80	อยู่ระหว่างการดำเนินงาน	80	100	100	90 100
4.3	มหาวิทยาลัยได้รับรางวัล TQC หรือ ได้รับการรับรอง AUNQA ระดับสถาบัน	-	มหาวิทยาลัยได้รับ TQC	TQC หรือ AUNQA ระดับสถาบัน	มหาวิทยาลัยได้รับ TQC	-	มหาวิทยาลัยเสนอขอ TQC	N/A	TQC Plus
4.4	จำนวนส่วนงานที่ได้รับรางวัล TQC (ส่วนงาน)	-	1	1	2	1	อยู่ระหว่างการเสนอขอ TQA 3 ส่วนงาน	N/A	1
4.5	Green University Rankings (ลำดับที่)	1 - 100	62	1-80	59	1 - 80	46	100	1-80 1 - 50
4.6	THE Impact Rankings (ลำดับที่)	-	101 - 200	101 - 200	101 - 200	101 - 200	อยู่ระหว่างรอผลการจัดอันดับ	N/A	1 - 100
4.7	ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบ Central Operating System (ร้อยละ)	30	30	60	81.62	90	96.10	100	100
4.8	จำนวนฐานข้อมูล Business Intelligence สำหรับใช้ในการติดตามและการตัดสินใจครอบคลุมทั้ง 5 ฐานข้อมูล (ฐาน)	1	1 (Student Data Warehouse for Education)	2	3 (Student Data Warehouse for Education / HR / IR)	4	3 (Student Data Warehouse for Education / HR / IR)	75	5

■ : ตัวชี้วัดที่เป็น Corporate KPIs


ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self-Sufficiency and Sustainable Organization

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		2563		2564		2565			2566
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
4.9	ร้อยละของส่วนงานที่มีระบบการทำงานตาม Central Operating System และ เชื่อมโยงกับมหาวิทยาลัย (ร้อยละ)	5		15		30		100	60
	• Student Data Warehouse for Education (ร้อยละ)		100		100		100		
	• Human Resource Information (ร้อยละ)				97.37		100		
	• International Relationship (ร้อยละ)				100		100		
4.10	ร้อยละของจำนวนส่วนงานที่มีการจัดส่งข้อมูล Data Analytic ให้กับมหาวิทยาลัยตาม ระยะเวลาที่กำหนด (ตามแผนการจัดทำฐานข้อมูล Business Intelligence) (ร้อยละ)		-	100	97.37	100	99.74	99.74	100
4.11	ร้อยละความสำเร็จของการเป็น Digital Convergence University (ร้อยละ)	60	61	70	70.65	80	80.35	100	90
4.12	การรับรู้ พ.ร.บ.ข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act : PDPA)							51.51	
	4.12.1 ร้อยละของบุคลากรที่ปฏิบัติงานเกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลที่ผ่านการรับรู้ PDPA (ร้อยละ)	-	-	วางระบบ		100	81.62	81.62	100
	4.12.2 ร้อยละของนักศึกษาที่ผ่านการรับรู้ PDPA (ร้อยละ)	-	-			100	21.39	21.39	100
4.13	ระดับการรับรู้ภาพลักษณ์ Brand MAHIDOL							N/A	
	4.13.1 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (ระดับ เต็ม 5)	4.0	4.21	4.25	4.27	4.25	ขอยกเลิก ตัวชี้วัด		4.25
	4.13.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (ระดับ เต็ม 5)	4.0	4.06	4.25	3.98	4.25	ขอยกเลิก ตัวชี้วัด		4.25

 : ตัวชี้วัดที่เป็น Corporate KPIs

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self-Sufficiency and Sustainable Organization

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์		2563		2564		2565			2566
		เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
4.14	ร้อยละความสำเร็จของ Flagship Projects ระดับมหาวิทยาลัย (ร้อยละ)	80	72.5	80	92	80	90.8	100	80
4.15	บุคลากรที่เป็น Global Talents							88.62	
	4.15.1 จำนวนบุคลากรที่เป็น Global Talents สายวิชาการ ด้านการศึกษา (คน)	วางระบบ		15	9	15	14		15
	4.15.2 ร้อยละของบุคลากรที่เป็น Global Talents สายวิชาการ ด้านการวิจัย (ร้อยละ)	5	3.72	4	4.20	4.5	5.39		6
	4.15.3 ร้อยละของบุคลากรที่เป็น Global Talents สายสนับสนุน (นับเฉพาะกลุ่ม Talent) (ร้อยละ)	20	22.35	25	23.19	30	21.77		35
4.16	ร้อยละของส่วนงานที่มีค่า EBITDA เป็นบวก (ร้อยละ)	80	86.84 (33 ส่วนงาน)	80	86.84 (33 ส่วนงาน)	90	97.37 (37 ส่วนงาน)	100	100
4.17	ร้อยละของส่วนงานที่มีค่า Net Income เป็นบวก (ร้อยละ)	60	52.63	60	63.16 (24 ส่วนงาน)	65	78.95 (30 ส่วนงาน)	100	70 75
4.18	ร้อยละของส่วนงานที่มีค่า ROA มากกว่าร้อยละ 5 (ร้อยละ)	20	36.84	25	39.48 (15 ส่วนงาน)	30	57.89 (22 ส่วนงาน)	100	35
4.19	ร้อยละของส่วนงานที่มีค่า Net Profit Margin มากกว่าร้อยละ 5 (ร้อยละ)	60	-	60	47.37 (18 ส่วนงาน)	65	65.79 (25 ส่วนงาน)	100	70
4.20	ร้อยละของห้องปฏิบัติการที่มีการใช้สารเคมี ที่ได้รับมาตรฐานความปลอดภัย ESPReL (ร้อยละ)	30	27.08 (169 จาก 624 ห้องปฏิบัติการฯ)	60	45.5 (293 จาก 644 ห้องปฏิบัติการฯ)	90	66.72 (397 จาก 595 ห้องปฏิบัติการฯ)	74.14	100

 : ตัวชี้วัดที่เป็น Corporate KPIs

ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self-Sufficiency and Sustainable Organization

ตัวชี้วัดยุทธศาสตร์	2563		2564		2565			2566
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	ระดับความสำเร็จ (ร้อยละ)	เป้าหมาย
4.21 จำนวนโครงการส่งเสริมความเป็นนานาชาติกับคู่พันธมิตรทางยุทธศาสตร์ (โครงการ)	วางระบบ		100 อย่างน้อย 1 โครงการ / ส่วนงาน	63.89 23 ส่วนงานที่มีอย่างน้อย 1 โครงการ (รวม 99 โครงการ)	อย่างน้อย 2 โครงการ / ส่วนงาน	71.05 27 ส่วนงานที่มีอย่างน้อย 2 โครงการ (รวม 133 โครงการ)	71.05	อย่างน้อย 2 โครงการ / ส่วนงาน
4.22 จำนวนส่วนงานที่ได้รับคะแนนการประเมิน EdPEx มากกว่า 300 คะแนน	9	11	12	12 (3 ส่วนงาน + ยื่นขอ TQA 9 ส่วนงาน)	13	13 (10 ส่วนงาน + ยื่นขอ TQA 3 ส่วนงาน)	100	14
4.23 จำนวนโครงการพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยมหิดลกับสังคม (University Social Engagement) ที่ดำเนินการครบตามเกณฑ์ 4 ด้าน	20	143	145	74	160	81	50.63	100



Mahidol University
Wisdom of the Land

ขอขอบพระคุณ

