

**(ร่าง) แบบฟอร์มการจัดทำข้อตกลงการปฏิบัติงานของส่วนงาน**

**ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

**ส่วนงาน..............................................................**

**ส่วนที่ 1 : ข้อมูลทั่วไปของส่วนงาน**

|  |
| --- |
| **ความเป็นมาของส่วนงาน (โดยสรุป ไม่เกิน 10 บรรทัด)** |

|  |
| --- |
| **วิสัยทัศน์ :**  |

|  |
| --- |
| **พันธกิจ :**  |

|  |
| --- |
| **ยุทธศาสตร์ :**  |

**จำนวนนักศึกษาทั้งหมด/หลักสูตร (จำแนกตามชื่อหลักสูตร) (ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562)**

| **หลักสูตรทั้งหมด ........ หลักสูตร** | **จำนวนนักศึกษา** |
| --- | --- |
| **นักศึกษาไทย** | **นักศึกษาต่างชาติ** | **รวม** |
| * **หลักสูตรระดับปริญญาตรี ...... หลักสูตร**
 |  |  |  |
|  |  |  |  |
| * **หลักสูตรระดับปริญญาโท ...... หลักสูตร**
 |  |  |  |
|  |  |  |  |
| * **หลักสูตรระดับปริญญาเอก ...... หลักสูตร**
 |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |

**งบประมาณที่ได้รับจัดสรร (ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562)**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **แหล่งงบประมาณ** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| **งบประมาณแผ่นดิน** |  |  |
| **งบประมาณเงินรายได้** |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |

**ข้อมูลอัตรากำลัง (ข้อมูล ณ วันที่ 31 กรกฎาคม 2562)**

| **ตำแหน่ง** | **สถานภาพ** | **รวม** |
| --- | --- | --- |
| **ข้าราชการ** | **พม.** | **พม.****ส่วนงาน** | **ลจ.****เงินงบประมาณ** | **ลจ.****ส่วนงาน** |
| **สายวิชาการ** |  |  |  |  |  |  |
| * ศาสตราจารย์
 |  |  |  |  |  |  |
| * รองศาสตราจารย์
 |  |  |  |  |  |  |
| * ผู้ช่วยศาสตราจารย์
 |  |  |  |  |  |  |
| * อาจารย์
 |  |  |  |  |  |  |
| * นักวิจัย
 |  |  |  |  |  |  |
| **รวม สายวิชาการ** |  |  |  |  |  |  |
| **สายสนับสนุน** |  |  |  |  |  |  |
| * สนับสนุนวิชาการ
 |  |  |  |  |  |  |
| * ผู้ช่วยอาจารย์
 |  |  |  |  |  |  |
|  - อยู่ระหว่างลาศึกษาต่อปริญญาเอกหรือเทียบเท่า |  |  |  |  |  |  |
| * อื่นๆ
 |  |  |  |  |  |  |
| * กลุ่มวิชาชีพเฉพาะ
 |  |  |  |  |  |  |
| * สนับสนุนทั่วไประดับปฏิบัติการ
 |  |  |  |  |  |  |
| * สนับสนุนทั่วไประดับช่วยปฏิบัติการ
 |  |  |  |  |  |  |
| **รวม สายสนับสนุน** |  |  |  |  |  |  |
| **รวมทั้งสิ้น** |  |  |  |  |  |  |

**ส่วนที่ 2: ข้อมูลการปฏิบัติงานของส่วนงาน**

**ส่วนที่ 2: ข้อมูลการปฏิบัติงานของส่วนงาน**

| **ตัวชี้วัด** | **หน่วยนับ** | **เป้าหมายมหาวิทยาลัย****ปี 2563** | **ข้อมูลการดำเนินงาน** | **เป้าหมายส่วนงาน****ปี 2563** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 1 Global Research and Innovation** |
| 1.1CKPI | ร้อยละของบุคลากรสายวิชาการที่เป็น PI (Principal Investigator) ของโครงการที่ได้รับเงินทุนวิจัย | ร้อยละ | 40 |  |  |  |
| 1.2CKPI | ผลงานวิจัยถูกอ้างอิงโดย International Organization | เรื่อง | 4 |  |  |  |
| 1.3CKPI | ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ | เรื่อง | 15 |  |  |  |
| * *เป็นนโยบายระดับชาติ*
 | *เรื่อง* | *5* |  |  |  |
| * *เป็นนโยบายระดับนานาชาติ*
 | *เรื่อง* | *5* |  |  |  |
| * *ประโยชน์ในสังคม*
 | *เรื่อง* | *1* |  |  |  |
| * *ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์*
 | *เรื่อง* | *4* |  |  |  |
| 1.4CKPI | Citation per publication (5 years)  | ครั้ง/เรื่อง | 12 |  |  |  |
| 1.5CKPI | International Publication (per years) | เรื่อง | 3,300 |  |  |  |
| 1.6CKPI | International Publication per academic staff (5 years trend) | เรื่อง/คน | 0.8 |  |  |  |
| * *จำนวนบุคลากรสายวิชาการ*
 | *คน* |  |  |  |  |
| * *จำนวนบุคลากรสายวิชาการคำนวณ FTE*
 | *คน* |  |  |  |  |
| 1.7CKPI | จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (Publication) ที่ตีพิมพ์ร่วมกับนักวิจัยต่างชาติ | เรื่อง | 1,200 |  |  |  |
| 1.8CKPI | จำนวนผลงานวิจัยตีพิมพ์ (Publication) ที่ตีพิมพ์ในวารสารที่อยู่ใน Q1 |  |   |  |  |  |
| * *สายวิทยาศาสตร์สุขภาพ / วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี*
 | *เรื่อง* | *1,300* |  |  |  |
| * *สายสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์*
 | *เรื่อง* | *50* |  |  |  |
| 1.9KPI | จำนวนเงินทุนสนับสนุนการวิจัยในปีงบประมาณต่อจำนวนบุคลากรสายวิชาการ | บาท/คน | 500,000  |  |  |  |
| 1.10KPI | จำนวนนักวิจัยสำเร็จรูปที่เพิ่มขึ้นในแต่ละปี | คน/ปี | 3 |  |  |  |

| **ตัวชี้วัด** | **หน่วยนับ** | **เป้าหมายมหาวิทยาลัย****ปี 2563** | **ข้อมูลการดำเนินงาน** | **เป้าหมายส่วนงาน****ปี 2563** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 2 Academic and Entrepreneurial Education** |
| 2.1CKPI | ร้อยละของอาจารย์ที่มีระดับคุณภาพการจัดการเรียนการสอนตามเกณฑ์มาตรฐานคุณภาพอาจารย์ (อย่างน้อยระดับ 2) (MUPSF-Professional Standard Framework)  | ร้อยละ | **วางระบบ** |   |   | **ยังไม่ทำ PA** |
| * *จำนวนอาจารย์ที่ผ่านการประเมินคุณภาพการจัดการเรียนการสอนตั้งแต่ระดับ 2 ขึ้นไป*
 | *คน* |  |   |   |   |
| * *จำนวนอาจารย์ที่เข้ารับการประเมิน*
 | *คน* |  |   |   |   |
| * *จำนวนอาจารย์ทั้งหมดของส่วนงาน (เฉพาะอาจารย์ที่มีอายุงานตั้งแต่ 3 ปีขึ้นไป)*
 | *คน* |  |   |   |   |
| 2.2CKPI | ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานระดับสากล | ร้อยละ | 10(จาก 328 หลักสูตร) |  |  |  |
| * *จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการรับรองโดย AUN-QA หรือเทียบเท่า*
 | *หลักสูตร* |  |  |  |  |
| **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * *จำนวนหลักสูตรร่วมทั้งหมดของส่วนงาน ในปีการศึกษา 2562*

***(โปรดระบุชื่อหลักสูตร และส่วนงานที่ร่วม)*** | *หลักสูตร* |  |  |  |  |
| **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| * *จำนวนหลักสูตรทั้งหมดของส่วนงาน ในปีการศึกษา 2562*

***(ไม่นับรวมหลักสูตรร่วม)*** | *หลักสูตร* |  |  |  |  |
| **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.3KPI | ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินโดยมหาวิทยาลัย | ร้อยละ | 45(จาก 328 หลักสูตร) |  |  |  |
| * *จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินโดยมหาวิทยาลัย*
 | *หลักสูตร* |  |  |  |  |
| **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.4KPI | ร้อยละของหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินภายในโดยส่วนงาน | ร้อยละ | 100(จาก 328 หลักสูตร) |  |  |  |
| * *จำนวนหลักสูตรที่ได้รับการตรวจประเมินภายในโดยส่วนงาน*
 | *หลักสูตร* |  |  |  |  |
| **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** | **ตรี** | **โท** | **เอก** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 2.5CKPI | ร้อยละของหลักสูตรของส่วนงานที่มีความยืดหยุ่น เปิดโอกาสให้ผู้เรียนสามารถเลือกเรียนได้ตามความต้องการ (Flexi programs) | ร้อยละ | 10 |  |  |  |
| * *จำนวนหลักสูตร Flexi programs ที่มีการจัดการเรียนการสอน*

***(อย่างน้อยส่วนงานละ 1 หลักสูตร) โปรดระบุชื่อหลักสูตร*** | *หลักสูตร* |  |  |  |  |
| 2.6PKPI | จำนวนโครงการ/กิจกรรมส่งเสริมความเป็นนานาชาติ ด้านการศึกษา ด้านการวิจัย และด้านการเคลื่อนย้ายนักศึกษา  | โครงการ | อย่างน้อย 1 โครงการต่อส่วนงาน |  |  |  |
| 2.7PKPI | จำนวนนักศึกษาที่มีการแลกเปลี่ยนทั้ง inbound และ outbound  | คน | 3,400  |  |  |  |
| * *นักศึกษา inbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป*
 | *คน* | *1,100* |  |  |  |
| * *นักศึกษา inbound ระยะเวลาน้อยกว่า 12 สัปดาห์*
 | *คน* | *800* |  |  |  |
| * *นักศึกษา outbound ระยะเวลาตั้งแต่ 12 สัปดาห์ขึ้นไป*
 | *คน* | *800* |  |  |  |
| * *นักศึกษา outbound ระยะเวลาน้อยกว่า 12 สัปดาห์*
 | *คน* | *700* |  |  |  |
| 2.8CKPI | ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่ถูกพัฒนาให้เป็น Global Citizen และ Global Talents | ร้อยละ | 30 |  |  |  |
| 2.9PKPI | จำนวนชั่วโมงต่อปีการศึกษาที่ส่วนงานจัดกระบวนการพัฒนานักศึกษาที่ตอบสนองต่อการเป็น Global Citizen, Global Talents และ Entrepreneurship | ชั่วโมง | 60 |  |  |  |
| 2.10PKPI | ร้อยละของนักศึกษาระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านเกณฑ์ภาษาอังกฤษตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด | ร้อยละ |   |  |  |  |
| * *นักศึกษาชั้นปีที่ 1*
 | *ร้อยละ* | *25* |  |  |  |
| * *นักศึกษาชั้นปีที่ 2*
 | *ร้อยละ* | *50* |  |  |  |
| * *นักศึกษาชั้นปีที่ 3*
 | *ร้อยละ* | *75* |  |  |  |
| * *นักศึกษาชั้นปีที่ 4*
 | *ร้อยละ* | *100* |  |  |  |
| 2.11CKPI | ความพึงพอใจของนายจ้างต่อคุณภาพบัณฑิตระดับปริญญาตรี (ร้อยละที่ตอบระดับ มาก-มากที่สุด) | ร้อยละ | 80 |  |  |  |
| 2.12PKPI | จำนวนโครงการที่ศิษย์เก่ากลับมาพัฒนามหาวิทยาลัย | โครงการ | 20 |  |  |  |
| 2.13KPI | ความผูกพันของศิษย์เก่าและศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อมหาวิทยาลัยมหิดล (ร้อยละที่ตอบในระดับ มาก-มากที่สุด) | ร้อยละ |   |  |  |  |
| * *ความผูกพันของศิษย์ปัจจุบันที่มีต่อมหาวิทยาลัย*
 | *ร้อยละ* | *40* |  |  |  |
| * *ความผูกพันของศิษย์เก่าที่มีต่อมหาวิทยาลัย*
 | *ร้อยละ* | *10* |  |  |  |
| 2.14KPI | บทเรียนหรือรายวิชาที่เป็น e –Learning (ร้อยละต่อรายวิชาทั้งหมดของส่วนงาน) | ร้อยละ | 10 |  |  |  |

| **ตัวชี้วัด** | **หน่วยนับ** | **เป้าหมายมหาวิทยาลัย****ปี 2563** | **ข้อมูลการดำเนินงาน** | **เป้าหมายส่วนงาน****ปี 2563** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 3 Policy Advocacy and Leaders in Professional / Academic Services** |
| 3.1PKPI | การสร้าง Good Practice ของระบบการบริการวิชาการ |   | สำเร็จ |  |  | **ตัวชี้วัดที่ส่วนงานไม่ต้องทำ PA** |
| 3.2CKPI | จำนวนมาตรฐานคุณภาพระดับชาติและระดับสากลที่ถูกสร้างโดย ส่วนงาน/มหาวิทยาลัย | มาตรฐาน | 1 |  |  |  |
| 3.3CKPI | จำนวนนโยบายชี้นำสังคมของมหาวิทยาลัยที่สำคัญระดับชาติและนานาชาติ | เรื่อง | 2 |  |  |  |
| 3.4CKPI | ร้อยละของหน่วยบริการวิชาการที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ | ร้อยละ | 50 |  |  |  |
| * *จำนวนหน่วยบริการวิชาการที่ได้รับใบรับรองมาตรฐานระดับชาติและนานาชาติ*
 | *แห่ง* |  |  |  |  |
| **ชาติ** | **นานาชาติ** | **ชาติ** | **นานาชาติ** | **ชาติ** | **นานาชาติ** |
|  |  |  |  |  |  |
| * *จำนวนหน่วยบริการวิชาการทั้งหมดของส่วนงานที่ต้องมีการรับรองมาตรฐาน*
 | *แห่ง* |  |  |  |  |
| **ชาติ** | **นานาชาติ** | **ชาติ** | **นานาชาติ** | **ชาติ** | **นานาชาติ** |
|  |  |  |  |  |  |
| 3.5CKPI | จำนวนชิ้นงานที่เกิดจากทรัพย์สินทางปัญญา และ/หรือ การถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้น และ/หรือ ที่นำไปขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่มีประโยชน์ต่อสังคมระดับประเทศ | ชิ้น | 5 |  |  |  |
| 3.6KPI | รายรับที่เกิดจากทรัพย์สินทางปัญญา และ/หรือ การถ่ายทอดเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้น และ/หรือ ที่นำไปขับเคลื่อนเศรษฐกิจที่มีประโยชน์ต่อสังคมระดับประเทศ | บาท | 3,000,000 |  |  |  |
| 3.7KPI | ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่สร้างรายได้ให้กับส่วนงานและมหาวิทยาลัย | ร้อยละ | 50 |  |  |  |

| **ตัวชี้วัด** | **หน่วยนับ** | **เป้าหมายมหาวิทยาลัย****ปี 2563** | **ข้อมูลการดำเนินงาน** | **เป้าหมายส่วนงาน****ปี 2563** |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| **ยุทธศาสตร์ที่ 4 Management for Self-Sufficiency and Sustainable Organization** |
| 4.1CKPI | การจัดลําดับด้านการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดําเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ของกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาที่ เข้ารับการประเมิน | ลำดับที่ | 1-15 |  |  | **ตัวชี้วัดที่ส่วนงานไม่ต้องทำ PA** |
| 4.2CKPI | ร้อยละของส่วนงานที่มีระบบธรรมาภิบาล | ร้อยละ | 60 |  |  |  |
| 4.3CKPI | มหาวิทยาลัยได้รับรางวัล TQC หรือ ได้รับการรับรอง AUNQA ระดับสถาบัน |   | TQC หรือ AUNQA ระดับสถาบัน ในปี 2564 |  |  |  |
| 4.4KPI | จำนวนส่วนงานที่ได้รับรางวัล TQC | ส่วนงาน | 1 ส่วนงานในปี 2564  |  |  |  |
| 4.5CKPI | Green University Ranking  | ลำดับที่ | 1 - 100 |  |  |  |
| 4.6PKPI | ระดับความสำเร็จของการจัดทำระบบ Central Operating System  | ร้อยละ | 30 |  |  |  |
| * *มีฐานข้อมูล Business Intelligence สําหรับใช้ในการติดตามและการตัดสินใจ ครอบคลุมทั้ง 5 ฐานข้อมูล*
 | *ฐานข้อมูล* | *1* |  |  |  |
| 4.7KPI | ร้อยละของส่วนงานที่มีระบบการทำงานตาม Central Operating System และเชื่อมโยงกับมหาวิทยาลัย | ร้อยละ | 5 |  |  |  |
| 4.8CKPI | ร้อยละความสำเร็จของการเป็น Digital Convergence University  | ร้อยละ | 60 |  |  |  |
| 4.9 KPI | ระดับการรับรู้ภาพลักษณ์ Brand MAHIDOL |  |  |  | **ตัวชี้วัดที่ส่วนงานไม่ต้องทำ PA** |  |
| * *ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน*
 | *ระดับ(เต็ม 5)* | *4.0* |  |  |  |
| * *ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก*
 | *ระดับ(เต็ม 5)* | *4.0* |  |  |  |
| 4.10CKPI | ร้อยละความสำเร็จของโครงการตามยุทธศาสตร์ระดับมหาวิทยาลัย | ร้อยละ | 80 |  |  |  |
| * *จำนวนโครงการสำคัญระดับส่วนงาน (PA) ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย และมีระดับความสำเร็จเฉลี่ยไม่น้อยกว่า ร้อยละ 80*
 | *โครงการ* |  |  |  |  |
| * *จำนวนโครงการสำคัญระดับส่วนงาน (PA) ที่สนับสนุนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย*
 | *โครงการ* |  |  |  |  |
| 4.11CKPI | ร้อยละของบุคลากรที่เป็น Global Talents |   |   |  |  |  |
| * *บุคลากรสายวิชาการด้านการศึกษา*
 | *ร้อยละ* | *-* |  |  |  |
|  *- จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่เป็น Global Talents ด้านการศึกษา* | *คน* |  |  |  |  |
| * *บุคลากรสายวิชาการด้านการวิจัย*
 | *ร้อยละ* | *5* |  |  |  |
|  *- จำนวนบุคลากรสายวิชาการที่เป็น Global Talents ด้านการวิจัย* | *คน* |  |  |  |  |
|  *- จำนวนบุคลากรสายวิชาการทั้งหมด* | *คน* |  |  |  |  |
| * *บุคลากรสายสนับสนุน (นับเฉพาะกลุ่ม Talent)*
 | *ร้อยละ* | *20* |  |  |  |
|  *- จำนวนบุคลากรสายสนับสนุน (นับเฉพาะกลุ่ม Talent) ที่เป็น  Global Talents* | *คน* |  |  |  |  |
|  *- จำนวนบุคลากรสายสนับสนุน (นับเฉพาะกลุ่ม Talent) ทั้งหมด* | *คน* |  |  |  |  |
| 4.12CKPI | ค่า EBITDA  | บาท | เป็นบวก |  |  |  |
| 4.13KPI | ค่า Net Income | บาท | เป็นบวก |  |  |  |
| 4.14CKPI | ค่า ROA | ร้อยละ | มากกว่าร้อยละ 5 |  |  |  |
| 4.15KPI | ร้อยละของห้องปฏิบัติการที่มีการใช้สารเคมี ที่ได้รับมาตรฐานความปลอดภัย ESPReL  | ร้อยละ | 30 |  |  |  |
| * *จำนวนห้องปฏิบัติการที่ใช้สารเคมี ที่ได้รับมาตรฐานความปลอดภัย ESPReL*
 | *ห้อง* |  |  |  |  |
| * *จำนวนห้องปฏิบัติการที่ใช้สารเคมีทั้งหมดของส่วนงาน*
 | *ห้อง* |  |  |  |  |
| 4.16CKPI | จำนวนโครงการส่งเสริมความเป็นนานาชาติกับคู่พันธมิตรทางยุทธศาสตร์ **(อย่างน้อยส่วนงานละ 1 โครงการ)**  | โครงการ | **วางระบบ** |  |  | **ยังไม่ทำ****PA** |
| 4.17KPI | คะแนนการประเมินผลลัพธ์รวมของ EdPEX  |  |  |  |  |  |
| * *Band Process*
 |  | เพิ่มขึ้นอย่างน้อย 1 band |  |  |  |
| * *Band Result*
 |  |  |  |  |
| 4.18KPI | จํานวนโครงการพันธกิจสัมพันธ์มหาวิทยาลัยมหิดลกับสังคม (University Social Engagement) ที่ดำเนินการครบตามเกณฑ์ 4 ด้าน  | โครงการ | 20 |  |  |  |

**ส่วนที่ 3: โครงการสำคัญระดับส่วนงาน (PA) ปีงบประมาณ 2563**

**ส่วนที่ 3: โครงการสำคัญระดับส่วนงาน (PA) ปีงบประมาณ 2563**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ยุทธศาสตร์** | **ประเภทโครงการ** | **ระยะเวลา เริ่มต้น-สิ้นสุดของโครงการ(วัน/เดือน/ปี พ.ศ.)** | **ประเภทของงบประมาณ** | **ชื่อโครงการ** | **งบประมาณที่ใช้ในการดำเนินการ****(บาท)** | **ตัวชี้วัด** | **หน่วยนับ** | **แผนตัวชี้วัด(รายปี)** |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |

**หมายเหตุ: ทั้งนี้รายละเอียดของโครงการสำคัญระดับส่วนงาน (PA) กรุณากรอกตามแบบฟอร์ม ProjectPA/63 สามารถ Download ได้ที่เว็บไซต์กองแผนงาน**

 ลงนาม ............................................................... ลงนาม...............................................................

 ( ) (ศาสตราจารย์ นายแพทย์บรรจง มไหสวริยะ)

 …………….………………………………..…………… รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยมหิดล

 ......................./..................../................... ...................../...................../........................

****