



ปณิธาน

มหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ มุ่งความรู้คู่คุณธรรม

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นสถาบันการศึกษาชั้นนำ
มีมาตรฐานสากล เน้นการวิจัย การศึกษา
บริการวิชาการ และเป็นศูนย์เครือข่ายการเรียนรู้
เพื่อคุณภาพแห่งชีวิตและสังคม

พันธกิจ

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดผลงานวิจัยในระดับสากล เพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่และการประยุกต์
๒. จัดการศึกษาเพื่อสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพในระดับสากล
๓. พัฒนาและให้บริการวิชาการที่มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม
๔. ชี้นำสังคมไทย ส่งเสริมภูมิปัญญาท้องถิ่น การมีส่วนร่วมของชุมชน และสร้างสังคมเรียนรู้ เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
๕. ทำนุบำรุงและส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม คุณภาพชีวิต และการดำรงชีวิตในแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง
๖. บริหารอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งใช้เทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการพัฒนางานวิชาการ การบริการสังคม และระบบบริหาร
๗. ทำหน้าที่เป็นศูนย์เครือข่ายการเรียนรู้และเครือข่ายการประยุกต์ผลงานการวิจัย เพื่อการพัฒนาคนและสังคม

วัตถุประสงค์

๑. เพื่อสร้างผลงานวิจัยพื้นฐานและวิจัยประยุกต์ระดับสากลที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม
๒. เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพระดับสากล
๓. เพื่อให้ความรู้ บริการวิชาการที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานสากลแก่สาธารณชนและชุมชน
๔. เพื่อชี้นำสังคมให้มีการพัฒนาที่ยั่งยืน สามารถพึ่งตนเองและเกิดศานติสุขในสังคม โดยคำนึงถึงพื้นฐานทางประวัติศาสตร์และวัฒนธรรม
๕. เพื่อสร้างการเรียนรู้ ที่ประยุกต์ใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่น วัฒนธรรม ศิลปะ ให้เป็นรากฐานในการพัฒนาคุณภาพชีวิตของบุคคล ชุมชนและสังคม ทั้งนี้โดยคำนึงถึงวิทยาการสากล
๖. เพื่อปฏิรูประบบบริหารให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้
๗. เพื่อประยุกต์เทคโนโลยีสารสนเทศ ในการบริหาร การวิจัย การศึกษา และการบริการวิชาการ ที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย
๘. เพื่อสร้างวัฒนธรรมมหาวิทยาลัยมหิดล ที่มีเอกภาพในความหลากหลาย มุ่งเน้นประโยชน์ส่วนรวม
๙. เพื่อพัฒนาเครือข่ายหน่วยงานในการร่วมกันปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ โดยพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ และเอื้ออำนวยต่อการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบใหม่ ในระดับต่างๆ
๑๐. เพื่อเสริมสร้างเครือข่ายในการวิจัยและพัฒนาและนำผลงานวิจัย ทั้งที่มีอยู่และที่คิดค้นขึ้นใหม่ไปประยุกต์ใช้ให้เป็นประโยชน์ต่อสังคม ทั้งในด้านการแพทย์ สาธารณสุข การเกษตร และการพัฒนาสังคมที่ยั่งยืน

เป้าหมาย (๕ ปี)

๑. มีผลงานวิจัยพื้นฐานและวิจัยประยุกต์ที่ตีพิมพ์ เผยแพร่เฉลี่ยทั้งมหาวิทยาลัยไม่ต่ำกว่า ๑ เรื่องต่อ อาจารย์และนักวิจัยต่อปี และตีพิมพ์เผยแพร่ใน ระดับสากลไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ของผลงานวิจัย ทั้งหมด
๒. มีผลงานวิจัยที่มีผลกระทบและเอื้อประโยชน์ต่อ ชุมชนและสังคมไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๓๐ ของ ผลงานวิจัยทั้งหมด
๓. มีการนำผลงานวิจัยไปประยุกต์ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๑๐ ของผลงานวิจัยทั้งหมด
๔. มีเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกมหาวิทยาลัย เพิ่มขึ้นทุกปี
๕. มีการเสนอขอการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา
๖. มีการบูรณาการระหว่างศาสตร์ และหรือสาขาวิชา ต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยมหิดล เพื่อให้เกิดเอกภาพใน ความหลากหลาย
๗. มีศูนย์วิจัยเพื่อความเป็นเลิศในสาขาวิชาต่าง ๆ
๘. อาจารย์มีคุณวุฒิทางวิชาการเพิ่มขึ้น มีอาจารย์ ระดับปริญญาเอกหรือเทียบเท่า ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๖๐ และอาจารย์มีตำแหน่งทางวิชาการเป็น ศาสตราจารย์ ไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๖ ของอาจารย์ ทั้งหมด โดยคำนึงถึงความหลากหลายของสาขาวิชา และการจัดบริการการศึกษา
๙. สร้างบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถในวิชาชีพ มี ศักยภาพในการปรับตัว มีวิจรรณญาณ คุณธรรม

และจรรยาบรรณวิชาชีพ ในจำนวนและสาขาที่
ตอบสนองต่อความต้องการของประเทศทุกระดับ
ปริญญา โดยเป็นบัณฑิตระดับปริญญาตรี ประมาณ
๑๒,๐๐๐ คน และเพิ่มระดับบัณฑิตศึกษาเป็นไม่ต่ำ
กว่า ๑๒,๐๐๐ คน ภายใต้ระบบการประกัน
คุณภาพการศึกษาที่เป็นมาตรฐานสากล

๑๐. ให้ความรู้ทางวิชาการทั้งด้านสุขภาพอนามัยโดยเน้น
การเสริมสร้างสุขภาพ (Health Promotion)
การป้องกันปัญหาสุขภาพและป้องกันการเกิดโรค
การเลือกใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีต่างๆ อย่าง
เหมาะสมแก่สาธารณสุข
๑๑. ให้บริการสุขภาพที่ได้มาตรฐานวิชาชีพ โดยได้รับ
การรับรองคุณภาพตามมาตรฐานโรงพยาบาล
๑๒. ให้ความรู้ บริการวิชาการ บริการวิจัย และที่
ปรึกษาทางวิชาการด้านต่างๆ
๑๓. เป็นมหาวิทยาลัยที่มีการบริหารอย่างมี
ประสิทธิภาพ
๑๔. บริหารทรัพยากรสินทางปัญญาของมหาวิทยาลัยอย่างมี
ประสิทธิภาพ และได้ผลตอบแทนที่คุ้มค่า
๑๕. มหาวิทยาลัยและบุคลากร มีส่วนร่วมแก้ปัญหาและ
ให้ข้อเสนอแนะเชิงวิชาการในการกำหนดนโยบาย
ระดับต่างๆ ของประเทศ
๑๖. มหาวิทยาลัยมีส่วนช่วยสถาบันและหน่วยงานระดับ
ชุมชนในการพัฒนาภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อการพัฒนา
ที่ยั่งยืน
๑๗. มีโครงการหรือกิจกรรม ซึ่งมีการประยุกต์ทางวิชา-
การสากล และภูมิปัญญาท้องถิ่น เพื่อส่งเสริมสังคม
เรียนรู้ ที่ประชาชนมีส่วนร่วม ไม่ต่ำกว่า ๒๐๐ ครั้ง
ต่อปี

๑๘. สร้างกระบวนการทางสังคมเพื่อปลูกจิตสำนึกให้

บุคลากร นักศึกษา ศิษย์เก่า และประชาคมภายนอก
ให้เกิดความผูกพันกับมหาวิทยาลัยมหิดล

๑๙. มีการประยุกต์เทคโนโลยีสารสนเทศในการเรียน

การสอน การวิจัย การบริหารทางด้านการเงิน การ
บัญชี งบประมาณ ทรัพยากรบุคคล ฐานข้อมูล
งานวิจัย ทะเบียนนักศึกษา เป็นระบบเดียวกันทั้ง
มหาวิทยาลัย

๒๐. เป็นแกนนำในการพัฒนาเครือข่ายร่วมกันในการผลิต

ทรัพยากรมนุษย์ การพัฒนาหลักสูตร กระบวนการ
เรียนรู้ และสิ่งอำนวยความสะดวกต่อการเรียนรู้ใน
รูปแบบใหม่

๒๑. เป็นแกนนำเครือข่ายในการวิจัยในสาขาที่มหาวิทยาลัย

มีศักยภาพ โดยเฉพาะด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และ
วิทยาศาสตร์พื้นฐาน

๑. ด้านวิจัย

วัตถุประสงค์ :

๑. เพื่อสร้างผลงานวิจัย
พื้นฐานและวิจัย
ประยุกต์ระดับสากลที่
เป็นประโยชน์ต่อ
สังคม

ยุทธศาสตร์

๑. กำหนดนโยบายแผนแม่บทการวิจัยโดยเฉพาะ
โครงการวิจัยมุ่งเป้าและสหวิทยาการ เพื่อ
ก่อให้เกิดองค์ความรู้ และสามารถนำไป
ประยุกต์ตามความเหมาะสม

มาตรการ

- ๑.๑ จัดให้มีคณะกรรมการกำหนดนโยบายและ
ประสานการวิจัยของมหาวิทยาลัย
- ๑.๒ แสวงหาแหล่งทุนสนับสนุนการวิจัยจากภายใน
และภายนอกประเทศ
- ๑.๓ ส่งเสริมให้มีโครงการวิจัยร่วมระหว่างสถาบัน
สนับสนุนโครงการวิจัยร่วมกับภาครัฐและเอกชน
ในลักษณะร่วมทุนสนับสนุนการวิจัย
(Counterpart Fund) เพื่อนำผลการวิจัย
ไปประยุกต์อย่างมี
ประสิทธิภาพ
- ๑.๔ ให้มีการวิจัยมุ่งเป้า การวิจัยพื้นฐาน การวิจัยสห-
วิทยาการ และการวิจัยร่วมกับสถาบันใน
ต่างประเทศ
- ๑.๕ ส่งเสริมการวิจัยที่แก้ไขปัญหาของประเทศ และมี
ผลต่อการกำหนดนโยบายสาธารณะเพื่อการพัฒนา
ที่ยั่งยืน
- ๑.๖ ส่งเสริมการวิจัยพัฒนาองค์ความรู้และเผยแพร่ภูมิ-
ปัญญาไทยในด้านต่างๆ

ยุทธศาสตร์

๒. พัฒนาศักยภาพความเป็นผู้นำด้านการวิจัย เพื่อ
ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อการพัฒนาประเทศ

มาตรการ

- ๒.๑ พัฒนาเครือข่ายการวิจัยเพื่อผนึกกำลัง ประสานงาน
อย่างจริงจังและต่อเนื่อง ในการวิจัยระหว่าง
หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ระหว่างมหาวิทยาลัย
กับ ชุมชน ภาคเอกชน ภาคอุตสาหกรรม และ
สถาบันในต่างประเทศ
- ๒.๒ ส่งเสริมโครงการวิจัยหลังปริญญาเอก
- ๒.๓ สร้างนักวิจัยรุ่นใหม่ให้เพิ่มมากขึ้น
- ๒.๔ จัดประชุมวิชาการนานาชาติเพื่อเป็นเวทีในการ
แสดงผลงานทางวิชาการ
- ๒.๕ สนับสนุนเงินทุนให้นักวิจัยเข้าร่วมประชุมวิชาการ
และเสนอผลงานทั้งในและต่างประเทศ
- ๒.๖ ส่งเสริมให้มีบรรยากาศวิจัยในทุกหน่วยงาน เพื่อให้
บุคลากรทุกระดับมีทัศนคติที่ดีเกี่ยวกับการวิจัย

ยุทธศาสตร์

๓. พัฒนาระบบบริหารที่เอื้อต่องานวิจัย

มาตรการ

- ๓.๑ จัดให้มีคณะกรรมการนโยบายการวิจัยระดับคณะ/
สถาบัน เพื่อประสานงานกับมหาวิทยาลัย
- ๓.๒ จัดให้มีสายวิชาชีพนักวิจัย
- ๓.๓ พัฒนาโครงสร้างและกระบวนการบริหาร
โครงการวิจัยขนาดใหญ่ ที่มีผลกระทบต่อสังคม

๓.๔ พัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัยให้ครบถ้วน
สมบูรณ์ และเป็นปัจจุบัน

๓.๕ สนับสนุนการเผยแพร่และประชาสัมพันธ์
ผลงานวิจัยทุกรูปแบบอย่างต่อเนื่อง

๓.๖ พัฒนาหน่วยงานสนับสนุนการวิจัยให้มีประสิทธิภาพ

๓.๗ ปรับปรุงระบบงบประมาณด้านการวิจัย เพื่อ
สนับสนุนการวิจัยอย่างต่อเนื่องและครบวงจร

๓.๘ จัดให้มีกลไกในการติดตามและประเมินผลการวิจัย
อย่างมีประสิทธิภาพ

๒. ด้านการจัด การศึกษา

วัตถุประสงค์ :

๑. เพื่อสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ คุณธรรม จริยธรรม และจรรยาบรรณวิชาชีพ ระดับสากล

ยุทธศาสตร์

๑. ส่งเสริมและดำเนินการปฏิรูปการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพทั้งทางวิชาการ และวิชาชีพ มีคุณธรรม จริยธรรม มีความคิดสร้างสรรค์ และมีมาตรฐานทัดเทียมกับสถาบันการศึกษาชั้นนำระดับสากล

มาตรการ

- ๑.๑ ส่งเสริมให้เกิดการเรียนการสอนแบบที่ยึดผู้เรียนเป็นสำคัญ รู้วิธีเรียนด้วยตนเอง และปลูกฝังการเรียนรู้ตลอดชีวิต
- ๑.๒ พัฒนาการศึกษาระดับพื้นฐานทางวิทยาศาสตร์ ควบคู่กับศิลปศาสตร์ รวมทั้งวิชาเลือกเสรี (นอกมหาวิทยาลัย) เพื่อให้ นักศึกษามีบูรณาการทางความรู้และความคิด
- ๑.๓ มีกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาที่ได้มาตรฐานสากล
- ๑.๔ ให้มีการพัฒนาและติดตามประเมินผลเพื่อการปรับปรุงหลักสูตรอย่างต่อเนื่อง
- ๑.๕ การพัฒนาอาจารย์ให้มีทักษะต่อการปฏิรูปการศึกษา
- ๑.๖ ปรับปรุงและพัฒนาระบบจัดการเรียนการสอน เพื่อเพิ่มพูนความรู้และทักษะด้านภาษาไทย ภาษาต่างประเทศ และคอมพิวเตอร์แก่นักศึกษาของมหาวิทยาลัยในทุกระดับ

- ๑.๗ พัฒนาระบบคัดเลือกนักศึกษาที่มีประสิทธิภาพ และเปิดโอกาสให้ผู้ด้อยโอกาสมีโอกาสเข้าเรียนในมหาวิทยาลัยมากขึ้น
- ๑.๘ พัฒนาระบบบริหารการศึกษาระดับหลังปริญญา เพื่อการฝึกอบรมผู้เชี่ยวชาญวิชาชีพ
- ๑.๙ ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมความช่วยเหลือ และแลกเปลี่ยนทางวิชาการกับนานาชาติ

ยุทธศาสตร์

๒. พัฒนามาตรฐานทางวิชาการ การเรียนการสอน และศักยภาพความเป็นผู้นำทางวิชาการด้านต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ

มาตรการ

- ๒.๑ จัดให้มีกลไกในการดึงดูดอาจารย์ชั้นนำ และนักศึกษาคุณภาพสูงจากภายในและภายนอกประเทศ
- ๒.๒ ขยายการศึกษาและปรับปรุงปริมาณการรับนักศึกษาโดยมุ่งเน้นคุณภาพในสาขาที่เป็นความต้องการของประเทศ และส่งเสริมให้มีความเสมอภาคในโอกาสทางการศึกษา โดยเฉพาะประชากรผู้ด้อยโอกาส
- ๒.๓ ขยายจำนวนการรับนักศึกษาระดับปริญญาโท และปริญญาเอก ในทุกสาขาวิชา
- ๒.๔ จัดให้มีองค์กรเพื่อจัดการศึกษาต่อเนื่อง โดยเฉพาะในสาขาที่เป็นความต้องการของประเทศ

ยุทธศาสตร์

- พัฒนาคุณภาพการจัดการศึกษาอย่างมีบูรณาการสาขาวิชาต่างๆ ลดความซ้ำซ้อนของหลักสูตรและหน่วยงาน โดยคำนึงถึงความหลากหลายของสาขาวิชา

มาตรการ

- ส่งเสริมการประสานหลักสูตรในสาขาวิชาที่เกี่ยวข้องกัน
- ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรและเทคโนโลยีทางการศึกษาร่วมกัน

ยุทธศาสตร์

- พัฒนากิจกรรมนักศึกษาให้เกิดการเรียนรู้อย่างมีความสุข มีความเป็นผู้นำ ทำงานร่วมกับผู้อื่นได้และมีจิตสำนึกผูกพันกับมหาวิทยาลัย

มาตรการ

- ส่งเสริมและสนับสนุนให้นักศึกษาทำกิจกรรมนอกหลักสูตรอย่างต่อเนื่องและทั่วถึงเพื่อพัฒนาคุณลักษณะอันพึงประสงค์
- สนับสนุนกิจกรรมด้านกีฬาเพื่อสุขภาพอนามัย ความสามัคคี และนันทนาการ
- เสริมสร้างจิตสำนึกให้นักศึกษาเข้าใจถึงปณิธานของมหาวิทยาลัยมหิดล
- เสริมสร้างระบบอาจารย์ที่ปรึกษา เพื่อประโยชน์ด้านวิชาการ และการปรับตัว
- จัดให้มีการให้บริการให้คำปรึกษาและแนะแนว (Counseling Center)

๓. ด้านการ บริการ วิชาการ

วัตถุประสงค์ :

๑. เพื่อให้ความรู้ บริการ วิชาการที่มีคุณภาพ และได้ มาตรฐานสากลแก่ สาธารณชนและ ชุมชน
๒. เพื่อชี้นำสังคม ให้มี การพัฒนาที่ยั่งยืน สามารถพึ่งตนเอง และเกิดสันติสุขใน สังคม โดยคำนึงถึง พื้นฐานทางประวัติ- ศาสตร์และวัฒนธรรม

ยุทธศาสตร์

๑. ให้งานบริการของโรงพยาบาลและหน่วยงานอื่น ๆ ในมหาวิทยาลัยมีคุณภาพตามมาตรฐานวิชาชีพ

มาตรการ

- ๑.๑ นำระบบประกันคุณภาพตามมาตรฐานของสถาบัน พัฒนาและรับรองคุณภาพโรงพยาบาล (Hospital Accreditation) มาใช้ใน โรงพยาบาลของมหาวิทยาลัย
- ๑.๒ พัฒนางานบริการทางการแพทย์ระดับตติยภูมิ (Tertiary Care) ให้ทันสมัยและมีความเป็น เลิศ
- ๑.๓ จัดตั้งระบบประกันคุณภาพงานบริการวิชาการด้าน อื่น ๆ

ยุทธศาสตร์

๒. พัฒนาการบริการด้านสุขภาพและการบริการ วิชาการด้านอื่น ๆ ในเชิงรุก โดยเน้นการสร้าง เสริมสุขภาพ (Health Promotion) การ ป้องกันปัญหาสุขภาพและป้องกันการเกิดโรค

มาตรการ

- ๒.๑ จัดให้มีบริการสุขภาพในรูปแบบโรงพยาบาล/ หน่วยงานเครือข่ายที่เน้นการบริการการแพทย์ เบื้องต้น (Primary Medical Care) หรือ การบริการถึงบ้าน (Outreach Clinics)

- ๒.๒ สนับสนุนการจัดบริการสุขภาพที่เน้นการดูแลสุขภาพตนเอง (Self Care) การบริบาลที่บ้าน (Home Care) และการสร้างเสริมสุขภาพ (Health Promotion)
- ๒.๓ พัฒนาระบบเฝ้าระวังป้องกันโรค (Surveillance) ที่มีประสิทธิภาพ
- ๒.๔ สนับสนุนการสร้างความร่วมมือกับภาคเอกชนในงานบริการวิชาการด้านอื่น ๆ
- ๒.๕ สนับสนุนการบริการวิชาการระหว่างคณะ และหน่วยงานของมหาวิทยาลัยเพื่อประหยัดทรัพยากร และเกิดประโยชน์สูงสุด

ยุทธศาสตร์

- ๓. พัฒนาบุคลากรทุก ๆ สาขาวิชาชีพของมหาวิทยาลัย ให้สามารถถ่ายทอดความรู้แก่ประชาชนอย่างเพียงพอ

มาตรการ

- ๓.๑ จัดให้มีกิจกรรม เพื่อปรับปรุงความรู้ของบุคลากร ให้สามารถถ่ายทอดความรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ๓.๒ พัฒนาระบบเชื่อมโยงเครือข่ายการบริการวิชาการ ด้านการฝึกอบรมเพื่อความเข้มแข็งของสถาบันการศึกษาและชุมชน
- ๓.๓ จัดตั้งหน่วยงานกลางที่มีหน้าที่ให้บริการ ด้านการฝึกอบรมโดยตรง เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตของประชาชน

ยุทธศาสตร์

- พัฒนาเครือข่ายการให้บริการวิชาการสู่สาธารณชนทุกระดับของประเทศ ทั้งด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี วิทยาศาสตร์สุขภาพ สังคมศาสตร์ สิ่งแวดล้อม และอื่นๆ ผ่านสื่อต่างๆ และ เทคโนโลยีสารสนเทศ

มาตรการ

- สนับสนุนงานประชาสัมพันธ์ เผยแพร่สาระความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อประชาชน โดยใช้สื่อมวลชน การรณรงค์ และกิจกรรมการเรียนรู้รูปแบบต่างๆ ที่มีประสิทธิภาพ
- จัดตั้งหน่วยงานเพื่อผลิต และเผยแพร่ความรู้สู่สาธารณชน
- มีระบบให้บริการที่ปรึกษา (Consultancy Service) แก่หน่วยงานของภาครัฐและเอกชน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีความร่วมมือกับภาคเอกชนมากขึ้น
- ให้ความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาระดับต่างๆ เพื่อฟื้นฟูความรู้ของครู อาจารย์ในสาขาที่มหาวิทยาลัยมหิดลมีศักยภาพสูง

ยุทธศาสตร์

- พัฒนาการบริการทางวิชาการแก่คนพิการ

มาตรการ

- จัดให้มีระบบและกลไกสนับสนุนการบริการวิชาการแก่คนพิการแบบองค์รวม
- พัฒนาสิ่งเอื้ออำนวยต่างๆ แก่คนพิการ

ยุทธศาสตร์

๖. พัฒนาการสื่อสารกับสังคม (*Social Communication*) และส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการจัดการความขัดแย้งในสังคม

มาตรการ

- ๖.๑ กระตุ้นเตือนสังคมเมื่อเกิดกรณีความไม่ถูกต้องทางด้านจริยธรรม
- ๖.๒ ให้ข้อคิดเห็นทางวิชาการที่ถูกต้องแก่สังคมกรณีเมื่อเกิดวิกฤตความเห็นที่ขัดแย้ง
- ๖.๓ มีบทบาทชี้นำสังคมในประเด็นที่มหาวิทยาลัยมีศักยภาพ
- ๖.๔ ส่งเสริมให้มีการเรียนรู้ในการจัดการความขัดแย้งในสังคม
- ๖.๕ จัดและส่งเสริมกิจกรรม เพื่อให้สังคมมีความภูมิใจในความเป็นไทย

ยุทธศาสตร์

๗. สนับสนุนการบริการวิชาการเพื่อพึ่งตนเอง

มาตรการ

- ๗.๑ พัฒนาศูนย์ประยุกต์และบริการวิชาการ ให้เป็นศูนย์กลางการบริการด้านต่าง ๆ ทั้งในระดับประเทศและระดับภูมิภาค ที่มีประสิทธิภาพ
- ๗.๒ ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมในลักษณะสิ่งประดิษฐ์หรือผลิตภัณฑ์ เพื่อสนับสนุนความสามารถในการพึ่งตนเองของมหาวิทยาลัย
- ๗.๓ สร้างระบบการตลาดเพื่อการสนับสนุนการบริการทางวิชาการ
- ๗.๔ จัดให้มีกลไกการบริหารทรัพย์สินทางปัญญา

๔. ด้านศิลป- วัฒนธรรม และการ พัฒนา คุณภาพชีวิต

วัตถุประสงค์ :

1. เพื่อสร้างการเรียนรู้ ที่
ประยุกต์ใช้ภูมิปัญญา
ท้องถิ่น วัฒนธรรม
ศิลปะ ให้เป็นรากฐานใน
การพัฒนาคุณภาพชีวิต
ของบุคคล ชุมชน และ
สังคม ทั้งนี้โดยคำนึงถึง
วิทยาการสากล

ยุทธศาสตร์

๑. ส่งเสริมโครงการหรือกิจกรรมที่เน้นความเป็น
สหวิทยาการแก่สังคม และเสริมสร้างภูมิ
ปัญญาท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต

มาตรการ

- ๑.๑ จัดตั้งพิพิธภัณฑ์ทางวัฒนธรรมขึ้นใน
มหาวิทยาลัย
- ๑.๒ พัฒนาความรู้สู่สังคม สนับสนุนให้ชุมชนเป็น
ฐานการเรียนรู้ และร่วมสร้างสรรค์ภูมิปัญญา
ท้องถิ่น เพื่อการพัฒนาคุณภาพชีวิต
- ๑.๓ สนับสนุนการศึกษาวิจัยและเผยแผ่วัฒนธรรม
และภูมิปัญญาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์

๒. ส่งเสริมกิจกรรมการเรียนรู้ของนักศึกษาและ
บุคลากรให้มีสำนึกทางสังคม (Social
Consciousness) ในการทำคุณประโยชน์ต่อ
สังคม ชุมชนท้องถิ่น ในด้านวิชาการ การกีฬา
การดนตรี และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมไทย

มาตรการ

- ๒.๑ ส่งเสริมกิจกรรมที่นักศึกษาได้สัมผัสชีวิตจริงของ
ชุมชน และกลุ่มสังคมต่าง ๆ ตลอดจนเรียนรู้จาก
ชุมชน และชื่นชมศิลปวัฒนธรรมอันหลากหลาย

- ๒.๒ ส่งเสริมกิจกรรมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัย เพื่อ
ประโยชน์ต่อมหาวิทยาลัยและชุมชน
- ๒.๓ ส่งเสริมให้มีกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมอย่าง
หลากหลาย
- ๒.๔ จัดกิจกรรมสนับสนุนให้นักศึกษาได้เรียนรู้คุณค่า
และสร้างเสริมให้เป็นผู้มีรสนิยมด้านศิลปวัฒนธรรม
- ๒.๕ สนับสนุนให้นักศึกษามีประสบการณ์เชื่อมโยง
การเรียนรู้ในห้องเรียนสู่สังคมและภาคปฏิบัติ
เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาที่ยั่งยืน

๕. ด้านการ บริหาร

วัตถุประสงค์ :

๑. เพื่อปฏิรูประบบบริหารให้มีประสิทธิภาพ โปร่งใส เป็นธรรมและตรวจสอบได้
๒. เพื่อประยุกต์เทคโนโลยีสารสนเทศ ในการบริหาร การวิจัย การศึกษา และการบริการวิชาการ ที่มีประสิทธิภาพและทันสมัย
๓. เพื่อสร้างวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยมหิดล ที่มีเอกภาพในความหลากหลาย มุ่งเน้นประโยชน์ส่วนรวม

ยุทธศาสตร์

๑. พัฒนาระบบการบริหาร เพื่อให้มหาวิทยาลัยสัมฤทธิ์ผลตามเป้าหมายในการดำเนินงานทุก ๆ ด้าน โดยจัดระบบให้โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพ และบุคลากรมีส่วนร่วม

มาตรการ

- ๑.๑ ปรับปรุงระบบโครงสร้างการบริหารที่มีประสิทธิภาพ เพื่อความแข็งแกร่งทางการศึกษาของมหาวิทยาลัยและความเป็นสากล
- ๑.๒ พัฒนาระบบการบริหารแบบมีส่วนร่วมที่เอื้ออำนวยต่อการร่วมมือของหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อให้สัมฤทธิ์ผลได้ด้วยความรวดเร็ว
- ๑.๓ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อสนับสนุนการสร้างและพัฒนาบุคลากรทุกระดับทั้งทางด้านวิชาการ การวิจัย และงานบริการ
- ๑.๔ ปรับปรุงและจัดสรรทรัพยากรต่าง ๆ ด้วยวิธีการบริหารที่เน้นประโยชน์การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อการพึ่งตนเองและเกื้อหนุนซึ่งกันและกัน
- ๑.๕ จัดให้มีกลไกการระดมทุนและสร้างรายได้เพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์

๒. พัฒนาศูนย์บริการบุคคลในมหาวิทยาลัย โดยยึดหลัก “คนเป็นศูนย์กลางของการพัฒนา”

มาตรการ

- ๒.๑ จัดระบบการวางแผนอัตรากำลัง เพื่อเตรียมบุคลากรไว้รองรับภารกิจของมหาวิทยาลัย
- ๒.๒ ปรับโครงสร้างการบริหารบุคคลให้เอื้อต่อความก้าวหน้าของวิชาชีพ
- ๒.๓ จัดให้มีระบบค่าตอบแทนที่สัมพันธ์กับปริมาณและคุณภาพของงาน และมีระบบการให้สวัสดิการที่เหมาะสม
- ๒.๔ จัดให้มีระบบรับเรื่องราวร้องทุกข์ ระดับคณะ/มหาวิทยาลัย เพื่อเป็นช่องทางรับปัญหาด้านบุคลากร

ยุทธศาสตร์

๓. พัฒนาศูนย์บริการการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบ

มาตรการ

- ๓.๑ ปรับปรุงประสิทธิภาพงาน โดยมีการศึกษาวิเคราะห์ต้นทุนค่าใช้จ่ายที่แท้จริง
- ๓.๒ พัฒนาระบบงบประมาณ พัสตุ การเงินและบัญชี เพื่อการบริหารงบประมาณในลักษณะเงินอุดหนุนทั่วไป เพื่อรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ

- ๓.๓ จัดทำงบประมาณเป็นแผนงาน/โครงการ
ล่วงหน้า ๓ ปี และมีการวิเคราะห์แผนงาน/
โครงการ ล่วงหน้า
- ๓.๔ จัดให้มีกลไกตรวจสอบภายใน เพื่อการพัฒนา
โครงการ/แผนงาน

ยุทธศาสตร์

- ๔. พัฒนาระบบติดตามและการประเมินผลทุก ๆ
ด้าน มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ด้วยเกณฑ์
มาตรฐานที่มีดัชนีชี้วัด

มาตรการ

- ๔.๑ กำหนดเกณฑ์มาตรฐานการทำงาน
- ๔.๒ จัดให้มีกลไกเพื่อติดตามและประเมินผลการ
พัฒนาการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ คุณภาพ
และคล่องตัว
- ๔.๓ จัดให้มีกลไกจัดการการเปลี่ยนแปลง (Change
Management) อย่างมีประสิทธิภาพ

ยุทธศาสตร์

- ๕. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางด้านเทคโนโลยี-
สารสนเทศ ให้มีความสมบูรณ์และเอื้ออำนวย
ต่องานด้านต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

มาตรการ

- ๕.๑ ปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี
สารสนเทศ ให้เพียงพอต่อการจัดการเรียน
การสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ
สามารถเชื่อมโยงเครือข่ายกันทุกหน่วยงานทั้งใน
และนอกมหาวิทยาลัย

- ๕.๒ พัฒนาด้านฮาร์ดแวร์และซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์
มัลติมีเดียและอุปกรณ์ต่อพ่วง ให้เพียงพอกับ
คณาจารย์ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษา ทั้งนี้รวมถึง
พัฒนาโปรแกรมกลางที่สามารถใช้สำหรับทุก
หน่วยงาน
- ๕.๓ พัฒนาหรือจัดหาเนื้อหาบทเรียนมัลติมีเดียและ
สื่อการศึกษาอื่นๆ
- ๕.๔ พัฒนาระบบสารสนเทศการเรียนการสอน
ทางไกล
- ๕.๕ พัฒนาห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์
- ๕.๖ ปรับปรุงระบบการส่งและเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร
สู่ประชาคมชาวมหิดลได้ทั่วถึงและรวดเร็ว
- ๕.๗ พัฒนาแผนแม่บทและจัดฝึกอบรมการใช้
เทคโนโลยีสารสนเทศให้เหมาะสมแก่ตำแหน่ง
และภาระงานแก่บุคลากรทุกระดับ

ยุทธศาสตร์

๖. สร้างจิตสำนึกและวัฒนธรรมองค์กร ที่มุ่ง
ประโยชน์ส่วนรวมเพื่อความเป็น
“มหาวิทยาลัยมหิดลเพื่อปวงชน”

มาตรการ

- ๖.๑ สร้างเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัยให้ชัดเจน เป็น
ที่ยอมรับและก่อให้เกิดความภาคภูมิใจในความ
เป็นมหาวิทยาลัยมหิดลของบุคลากรโดยรวม
- ๖.๒ สร้างจิตสำนึกที่เห็นแก่ประโยชน์ส่วนรวมเป็น
ที่ตั้งตามปณิธานของมหาวิทยาลัยมหิดล
- ๖.๓ สร้างบุคลากรให้เป็นคนที่มีลักษณะใฝ่รู้ ใฝ่ทำดี
สร้างสรรค์ มีวินัยและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

- ๖.๔ สร้างโอกาสและบรรยากาศให้เกิดการพบปะ
แลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็นระหว่างนัก
วิชา - การที่มาจากสาขาวิชาที่แตกต่างกัน
- ๖.๕ เพิ่มพูนศักยภาพการเรียนรู้การทำงานเป็นทีม

ยุทธศาสตร์

๗. ส่งเสริมให้มีกิจกรรมร่วมกันระหว่างนักศึกษา
บุคลากร และศิษย์เก่า เพื่อให้เกิดความ
ภาคภูมิใจในความเป็นชาวมหิดล

มาตรการ

- ๗.๑ ส่งเสริมให้บุคลากรในมหาวิทยาลัย มีกิจกรรม
ร่วมกันทางวิชาการ การกีฬา ศิลปะและดนตรี
เพื่อกระตุ้นให้เกิดความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน
- ๗.๒ สนับสนุนการพัฒนาดน เพื่อพัฒนาคุณธรรม
จริยธรรม โดยผสมผสานศาสนา ศิลปวัฒนธรรม
เทคโนโลยีและสิ่งแวดล้อม เพื่อพัฒนาบุคลากร
ของมหาวิทยาลัย
- ๗.๓ จัดให้มีบรรยากาศและสิ่งแวดล้อมที่เอื้อต่อการ
ทำงาน และการใช้ชีวิตที่มีความสุขใน
มหาวิทยาลัย

๖. ด้านเครือข่าย

วัตถุประสงค์ :

๑. เพื่อพัฒนาเครือข่าย
หน่วยงานในการร่วมกัน
ปฏิรูปกระบวนการ
เรียนรู้ โดยพัฒนา
ทรัพยากรมนุษย์ และ
เอื้ออำนวยต่อการจัดการ
เรียนการสอนในรูปแบบ
ใหม่ ในระดับต่างๆ
๒. เพื่อเสริมสร้างเครือข่าย
ในการวิจัยและพัฒนา
และนำผลงานวิจัยทั้งที่มี
อยู่และที่คิดค้นขึ้นใหม่
ไปประยุกต์ใช้ให้เป็น
ประโยชน์ต่อสังคม
ทั้งในด้านการแพทย์
สาธารณสุข วิทยาศาสตร์
การเกษตร และการ
พัฒนาสังคมที่ยั่งยืน

ยุทธศาสตร์

๑. สร้างเครือข่ายของสถาบันการศึกษาและ
องค์กรที่เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันพัฒนาและ
ปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ตั้งแต่ระดับพื้นฐาน
ปริญญาตรี ปริญญาโท ปริญญาเอก และ
หลังปริญญาเอก

มาตรการ

- ๑.๑ มุ่งเสริมสร้างและพัฒนาเครือข่าย
สถาบันการศึกษาและองค์กรที่เกี่ยวข้องในและ
ต่างประเทศ เพื่อเป็นศูนย์กลางการเรียนรู้ใน
รูปแบบต่างๆ อย่างสมบูรณ์แบบ
- ๑.๒ ขยายขอบข่ายความร่วมมือกับโรงเรียนมัธยม
ซึ่งแต่เดิมมีโรงเรียนมหิดลวิทยานุสรณ์ และ
โรงเรียนไตรโยคมณีกาญจน์ ในการที่จะร่วมมือ
กันพัฒนากระบวนการเรียนรู้ระดับมัธยม
- ๑.๓ ขยายขอบข่ายและเสริมสร้างความร่วมมือกับ
สถาบันราชภัฏในการยกระดับการสร้างครู
วิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และการวิจัยที่สาน
ต่อภูมิปัญญาท้องถิ่น
- ๑.๔ เสริมสร้างและขยายขอบข่ายความร่วมมือกับ
มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ และ
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในหลักสูตรปริญญา
เอก เพื่อพัฒนาวิทยาศาสตร์ศึกษา และ
คณิตศาสตร์-ศึกษา ทั้งนี้เพื่อให้ครอบคลุม
สถาบันอื่นๆ และสาขาอื่นๆ เพื่อเตรียมบุคลากร
ระดับสูง เพื่อการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ทุก
ระดับ

ยุทธศาสตร์

- พัฒนาบุคลากรทุกระดับเพื่อรองรับการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้

มาตรการ

- เสริมสร้างและขยายหลักสูตรเพื่อการพัฒนาครูอาจารย์ โดยเริ่มจากครูวิทยาศาสตร์ คณิตศาสตร์ และสังคมศาสตร์ ทั้งนี้ รวมถึงการยกระดับและพัฒนาครูที่มีอยู่เดิม
- เสริมสร้างและขยายหลักสูตร เพื่อพัฒนาบุคลากรระดับสูง ในการวิจัยและพัฒนากระบวนการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง

ยุทธศาสตร์

- เป็นแกนนำร่วมกับสถาบันต่าง ๆ เพื่อพัฒนาและผลิตวัสดุ รวมทั้งสื่อการเรียนการสอนและโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อรองรับการดำเนินการในการปฏิรูปกระบวนการเรียนรู้ทุกระดับ

มาตรการ

- ให้มีกลไกในการสร้างและพัฒนาหลักสูตร (Curricula) และรูปแบบ (Syllabi) กระบวนการเรียนรู้ ตั้งแต่การจัดการศึกษาขั้นพื้นฐานเป็นต้นไป
- สร้างกลไกที่เอื้ออำนวยให้มีการคิดค้นและพัฒนาวัสดุการเรียนการสอนทุกรูปแบบ ตั้งแต่ภาพนิ่ง ชุดลำดับภาพ จนกระทั่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อการเรียนรู้ด้วยตนเอง
- สร้างกลไกประสานระหว่างหลักสูตรและโครงสร้างกระบวนการเรียนรู้แต่ละระดับกับการพัฒนาสื่อต่างๆ (ตามข้อ ๒) รวมทั้งการออกแบบ การทดสอบภาคปฏิบัติของการใช้

ยุทธศาสตร์

๔. สร้างเครือข่ายหน่วยงานวิจัยทั้งในและระหว่างประเทศ เพื่อร่วมกันวิจัย ประดิษฐ์ คิดค้นทางวิทยาศาสตร์ธรรมชาติ วิทยาศาสตร์สุขภาพ และสังคมศาสตร์ และประยุกต์ผลงานวิจัยไปสู่ภาคการผลิต (อุตสาหกรรมและเกษตรกรรม) และภาคบริการ

มาตรการ

- ๔.๑ ขยายขอบข่ายและเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างสถาบันในการวิจัยและพัฒนา ซึ่งแต่เดิมมีในสาขาเคมี (ความอดทน : ทบวงมหาวิทยาลัย-ธนาคารพัฒนาเอเชีย) สาขาเทคโนโลยีและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ (ความอดทน : ทบวงมหาวิทยาลัย-ธนาคารพัฒนาเอเชีย) สาขาเทคโนโลยีชีวภาพทางการเกษตร (ความร่วมมือ : มหาวิทยาลัยมหิดล-มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์) และเทคโนโลยีชีวภาพทางการแพทย์ (ความร่วมมือ : มหาวิทยาลัยมหิดล-กระทรวงสาธารณสุข) ให้ครอบคลุมถึงสาขาอื่นและเพิ่มเครือข่ายความร่วมมือหลากหลายขึ้น
- ๔.๒ เสริมสร้างกลไกการประสานงานกับภาคการผลิตและภาคการให้บริการ จากที่มีอยู่เดิมกับองค์การเภสัชกรรม (อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ) บริษัท โกลูกู (ผลิตภัณฑ์ยาง) และอุตสาหกรรมประกันภัย ให้กว้างขวางและหลากหลายยิ่งขึ้น