



เงินทรองจ่ายเจ้าปัญหาจริงหรือ ?

งานตรวจสอบภายในออกตรวจคราวนี้ ได้เก็บประเด็นปัญหาของเงินทรองจ่ายมาฝากกันค่ะ ส่วนใหญ่ปัญหาที่พบจากหลายส่วนงาน ก็จะเกิดปัญหาในทำนองเดียวกัน ปัญหายอดฮิตอันดับแรกก็คงหนีไม่พ้นเรื่องนี้เลยล่ะ

ลูกหนี้เงินยืมคืนเงินยืมช้ากว่ากำหนด บางท่านยืมเงินไปใช้จ่ายจนเสร็จภารกิจแล้วทำนิ่งเฉยไม่ส่งเอกสารเบิกจ่ายบ้าง ไม่ส่งเงินสดที่เหลือคืนบ้าง อันนี้เป็นเสียงบ่นมาจากเจ้าหน้าที่ควบคุมเงินทรองจ่ายของส่วนงานนะคะ สำหรับท่านที่ส่งคืนเงินยืมช้ากว่ากำหนด ท่านอาจจะคงไม่ทราบว่าจะส่งผลกระทบต่ออะไรบ้างเพราะเราแค่ส่งซ้ำ แต่ผลกระทบต่อเงินทรองจ่ายภายในส่วนงานไม่เพียงพอที่จะหมุนเวียน เพราะบางส่วนงานมียอดลูกหนี้เงินยืมสูงจนบางครั้งเงินที่จะใช้จ่ายหมุนเวียนอย่างอื่นแทบจะไม่พอ (ทำให้ตรวจสอบภายในอย่างเราแอบคิดไปว่าท่านเอาเงินไปหมุนเวียนส่วนตัวหรือเปล่า เกิดผลเสียต่อภาพลักษณ์ของท่านโดยตรงเลยล่ะ) อีกทั้งการไม่ส่งคืนเงินยืมยังทำให้เกิดภาระแก่เจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมเงินทรองจ่ายที่คอยติดตามทวงถามทางออกต่างๆของปัญหานี้ ก็คือ หากท่านใดมีความจำเป็นที่ยังไม่สามารถส่งคืนเงินยืมได้ตามกำหนดระยะเวลา ก็สามารถส่งเรื่องขอขยายระยะเวลาการส่งคืนเงินยืมพร้อมแสดงเหตุผลความจำเป็นมายังเจ้าหน้าที่ผู้ควบคุมเงินทรองจ่ายเพื่อเสนอผู้มีอำนาจจะได้รู้ว่าท่านไม่ได้นิ่งเฉยต่อเรื่องนี้

ผู้ที่ต้องการขอยืมเงิน ไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนการยืมเงิน โดยปกติแล้วส่วนงานจะมีประกาศขั้นตอนการยืมเงินทรองจ่าย ซึ่งผู้ขอยืมเงินทรองจ่ายจะต้องถือปฏิบัติ แต่ก็ยังมีผู้ยืมบางท่านไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนยื่นเรื่องยืมเงินแล้วจะเร่งขอรับเงินในทันที อันนี้ต้องเห็นใจเจ้าหน้าที่ควบคุมเงินทรองจ่าย เพราะต้องผ่านกระบวนการและขั้นตอน ดังนั้น หากมีความจำเป็นที่จะต้องยืมเงินทรองจ่ายควรวางแผนและเตรียมการยืมเงินเสียแต่เนิ่นๆ และควรยืมในจำนวนที่พอดีกับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้น เพื่อมิให้เป็นภาระในการเก็บรักษาและส่งคืน รวมทั้งจะได้ไม่ถูกมองว่ามีเจตนาอื่นแอบแฝงด้วยค่ะ

ถ้าจะว่าไปเรื่องเกี่ยวกับเงินทรองจ่ายยังมีอีกหลายเรื่องเลยทีเดียวนะ แต่ขอไว้เป็น โอกาสหน้าแล้วกันนะคะ

สุดท้ายนี้งานตรวจสอบภายในก็ขอฝากให้ส่วนงานใส่ใจกับเรื่องเงินทรองจ่ายเพราะถ้ามีระบบที่ดี และบุคลากรปฏิบัติตามระบบแล้วปัญหาก็จะไม่เกิด และอย่าลืมหัดทำทะเบียนคุมเงินทรองจ่ายให้เป็นปัจจุบันด้วยนะคะ เงินทรองจ่ายไม่ใช่เรื่องยุ่งยากอย่างที่คิดค่ะ



โดย นิลบล โลหะกุลวิษ

นักตรวจสอบภายใน

๑๕ มิถุนายน ๒๕๕๓

ศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง

มหาวิทยาลัยมหิดล