



# Mahidol Core Values/Culture

ศ.ดร.นพ.ประสิทธิ์ วัฒนภา  
คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล  
มหาวิทยาลัยมหิดล



# Core Values : ความหมาย



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*

- Core Values เป็นความเชื่อพื้นฐานของบุคคล/องค์กร ที่กำหนดพฤติกรรม และวิธีการทำงาน ช่วยให้ปัจเจกบุคคล/บุคลากรขององค์กรเข้าใจในสิ่งที่ถูกที่ ผิด ที่ควรที่ไม่ควร นอกจากนี้ Core Values ยังช่วยชี้้นำให้บุคลากรในองค์กรรู้ ในสิ่งที่พึงกระทำเพื่อส่งเสริมให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย

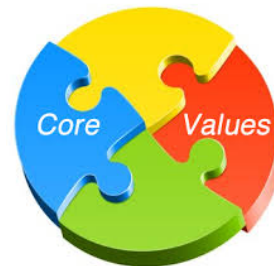


# Core Values : ความสำคัญ/ประโยชน์



Mahidol University  
Wisdom of the Land

- Core Values แสดงให้เห็นถึงความแตกต่างขององค์กรจากองค์กรอื่นๆ เช่น องค์กรที่มี “Altruism” เป็น Core Values จะเป็นองค์กรที่มีลักษณะของการเป็นผู้ให้ มุ่งทำประโยชน์ให้ผู้อื่น/สังคม มากกว่าการหากำไร
- Core Values เป็นตัวกำหนดคุณสมบัติและคุณลักษณะของบุคลากรใหม่ที่จะเข้าสู่องค์กร (กำหนดความหมาย Core Values เป็นพฤติกรรมที่สอดคล้อง) เช่น องค์กรที่มี “Integrity” เป็น Core Values จะให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ สุจริต



# Core Values : ความสำคัญ/ประโยชน์



Mahidol University  
Wisdom of the Land

- Core Values แสดงให้ลูกค้า/ผู้รับบริการเห็นถึงจุดเน้นหรือสิ่งที่องค์กรให้ความสำคัญ เช่น องค์กรที่มี “Quality” เป็น Core Values จะเป็นองค์กรที่เน้นคุณภาพของผลผลิตหรือการบริการ
- Core Values แสดงให้ลูกค้า/ผู้รับบริการเห็นถึงพฤติกรรมโดยรวมของบุคลากรในองค์กร เช่น องค์กรที่มี “Service Mind” เป็น Core Values จะเป็นองค์กรที่บุคลากรในองค์กรจะมีจิตบริการ คือให้บริการที่ดีทั้งที่แสดงออกให้เห็น (พฤติกรรมบริการ - Service Behavior) และเต็มใจที่จะให้บริการ แม้จะนอกเหนือจากบทบาทหน้าที่ปกติของตน





# Core Values : ความสำคัญ/ประโยชน์



Mahidol University  
Wisdom of the Land

- Core Values ส่งเสริม กระตุ้นและผลักดันให้บุคลากรในองค์กรมีพฤติกรรมที่องค์กรอยากให้มี (Core Values จึงต้องมีนิยาม/ความหมายเชิงพฤติกรรม เพื่อให้บุคลากรในองค์กรเข้าใจ เข้าถึงและปฏิบัติ)
- Core Values เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร เพราะทำให้บุคลากร ขององค์กรดำรงชีวิตและปฏิบัติงานสอดคล้องกับทิศทาง/ลักษณะขององค์กร อีกทั้งทำให้ผู้รับบริการมั่นใจ/เชื่อใจในองค์กร
- Core Values เป็นปัจจัยสำคัญนำสู่การเกิดวัฒนธรรมองค์กร



# Core Values : ตัวอย่าง

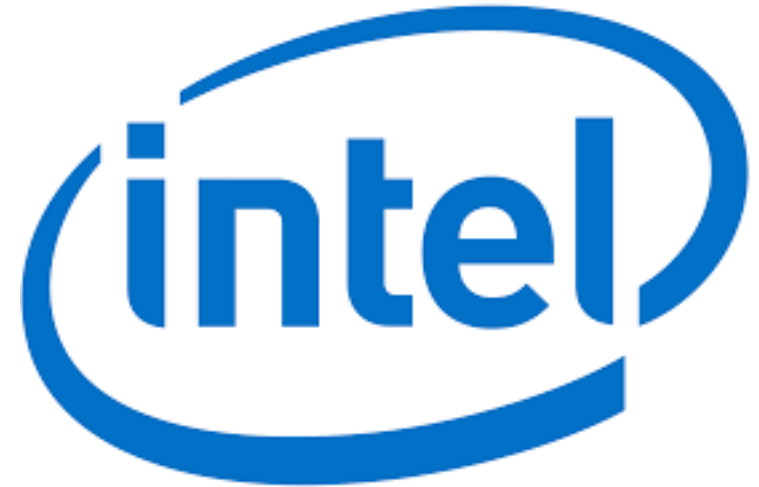


Mahidol University  
*Wisdom of the Land*

INTEL :

- Quality
- Risk Taking
- An Inclusive : Great Place to Work
- Discipline
- Customer Oriented
- Results Oriented

Values & Culture



# Core Values : ตัวอย่าง



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*

NIKE :

- Performance
- Authenticity
- Innovation
- Sustainability

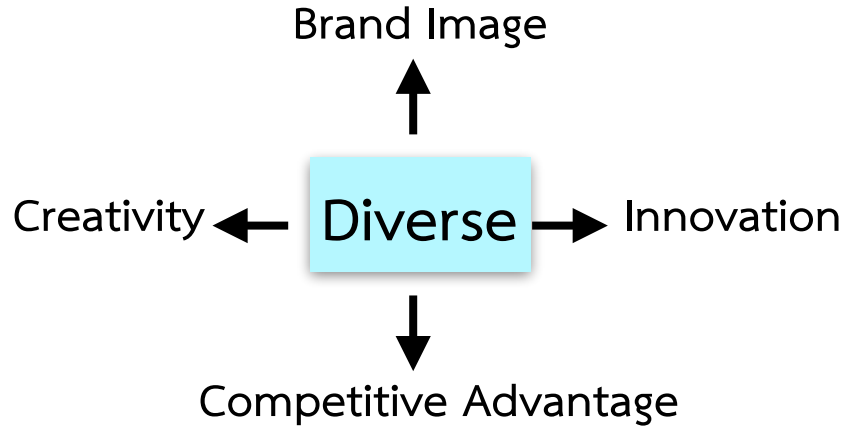


# Culture : ตัวอย่าง

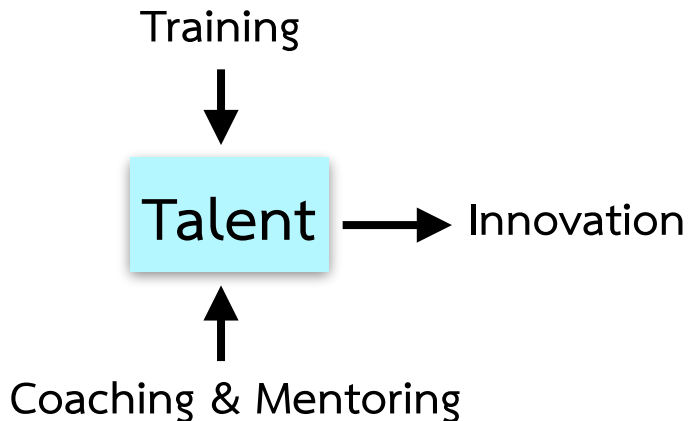


## NIKE :

- Talented
- Diverse
- Inclusive



Inclusive



- Promote the Best Workers Possible and Increase Efficiency
- Encourage Creativity and Strong Community
- Minimize Problems amongst Workforce and Supports Streamlining Production

# Core Values : การกำหนด/การสร้าง



Mahidol University  
Wisdom of the Land

การเชื่อมโยงต้นกำเนิด สู่ปัจจุบัน และมุ่งไปยังอนาคต :

- อดีต :

- ประวัติต้นกำเนิดขององค์กร
- อดีตที่บุคลากรพึงคำนึงถึง เช่น อดีตที่ทำให้องค์กรต่างจากองค์กรอื่น  
อดีตที่ทำให้บุคลากรในองค์กรภาคภูมิใจในองค์กร
- มองหาพฤติกรรมของบุคลากร และลักษณะการทำงาน การบริหารงาน  
ขององค์กร ที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จในอดีต

Key Persons : ผู้บริหารในอดีต บุคลากรในอดีต ผู้บริหารในปัจจุบัน งาน/ฝ่าย/กอง  
ทรัพยากรบุคคล

# Core Values : การกำหนด/การสร้าง



Mahidol University  
Wisdom of the Land

การเชื่อมโยงต้นกำเนิด สู่ปัจจุบัน และมุ่งไปยังอนาคต :

- ปัจจุบัน :

- มองหาพฤติกรรมของบุคลากร และลักษณะการทำงาน การบริหารงานขององค์กร ที่ทำให้องค์กรประสบความสำเร็จในปัจจุบัน

Key Persons : ผู้บริหารในปัจจุบัน บุคลากรในปัจจุบัน งาน/ฝ่าย/กองทรัพยากรบุคคล

# Core Values : การกำหนด/การสร้าง



Mahidol University  
Wisdom of the Land

การเชื่อมโยงต้นกำเนิด สู่ปัจจุบัน และมุ่งไปยังอนาคต :

- อนาคต :

- เป้าหมาย วิสัยทัศน์ พันธกิจขององค์กร (ชัดเจน ทำทนาย มีความเป็นไปได้)
- ยุทธศาสตร์ที่จะนำองค์กรไปสู่เป้าหมาย วิสัยทัศน์ และความสำเร็จของพันธกิจทุกด้าน
- มองหาพฤติกรรมของบุคลากรที่พึงมีที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ และจะช่วยให้ยุทธศาสตร์บรรลุผล (นำองค์กรให้บรรลุเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และความสำเร็จของพันธกิจทุกด้าน)

Key Persons : ผู้บริหารในปัจจุบัน งาน/ฝ่าย/กองทรัพยากรบุคคล



# Core Values : การกำหนด/การสร้าง



Mahidol University  
Wisdom of the Land

การหลอมรวมพฤติกรรม :

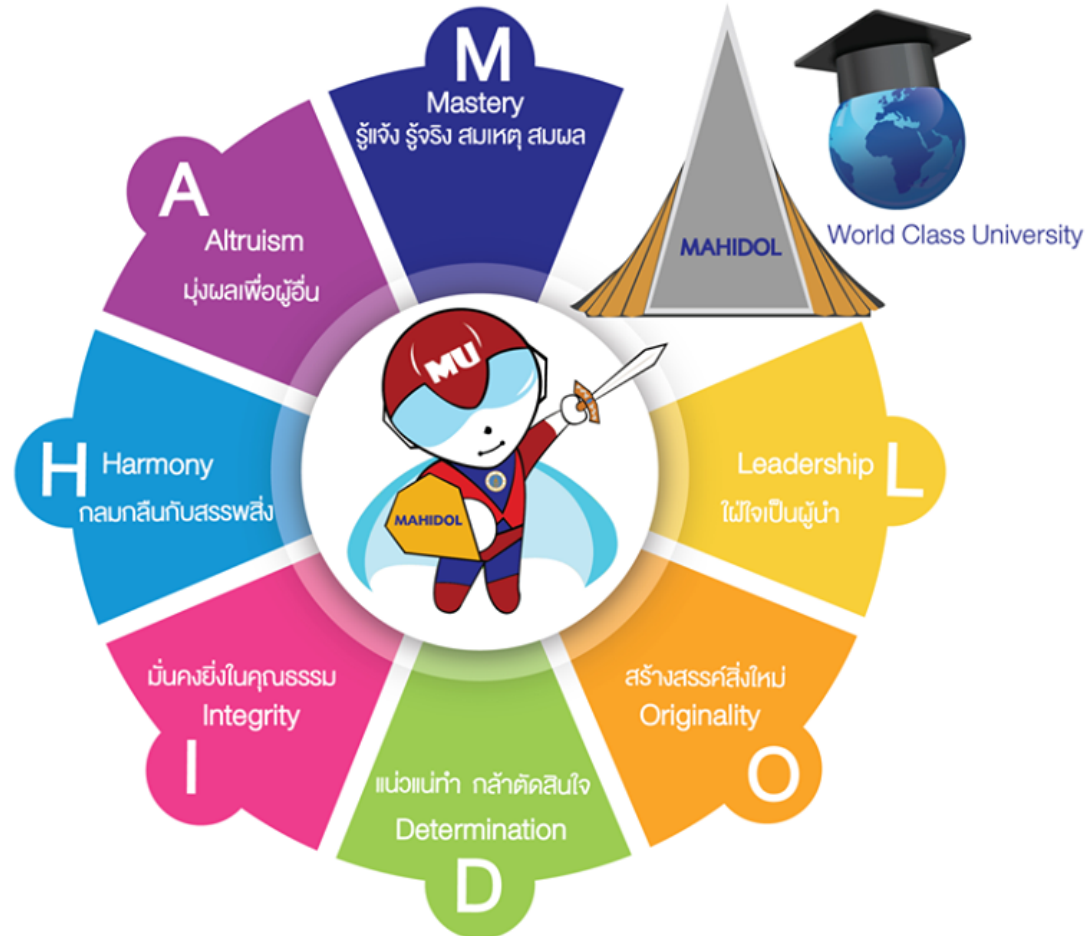
- นำพฤติกรรมของบุคลากรที่มีในอดีต (ที่ทำให้อดีตรุ่งเรือง) พฤติกรรมของบุคลากรในปัจจุบัน (ที่ทำให้องค์กรอยู่ได้ดีในปัจจุบัน) และพฤติกรรมของบุคลากรที่พึงมี เพื่อให้องค์กรบรรลุเป้าหมาย วิสัยทัศน์ และพันธกิจ (ที่จะทำให้องค์กรประสบความสำเร็จในอนาคต) มาหลอมรวมเป็นพฤติกรรมพึงประสงค์หรือพึงมี (“Do” Behaviors) ของบุคลากรในองค์กร

Key Persons : ผู้บริหารในปัจจุบัน งาน/ฝ่าย/กองทรัพยากรบุคคล

# Mahidol Core Values/Culture



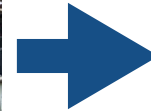
Mahidol University  
*Wisdom of the Land*



# Mahidol Core Values/Culture



Mahidol University  
Wisdom of the Land



ขอให้ถือประโยชน์ส่วนตัวเป็นที่สอง ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง  
ลาภทรัพย์ และเกียรติยศ จะตกแก่ท่านเอง ถ้าท่านทรงธรรมะแห่งอาชีพไว้ให้บริสุทธิ์  
พระราชโอรส - สมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก

# Mahidol Core Values/Culture



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*



23 องค์ประกอบ/พฤติกรรม

# Mastery



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Self Directed

- มีสติตลอดเวลา กำกับดูแลตนเองทั้งการคิด การพูด และการกระทำ
- ควบคุมดูแลตนเองได้
- ควบคุมจิตใจและอารมณ์ ให้ทำในสิ่งที่ถูกที่ควร โดยไม่ต้องถูกบังคับ
- มีวินัยในการดำเนินชีวิต



# Mastery



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Personal Learning

- รักการเรียนรู้ ขวนขวายศึกษาหาความรู้เพื่อพัฒนาตนเอง ให้รู้แจ้งรู้จริง อย่างสม่ำเสมอ
- นำความรู้ใหม่ๆ มาประยุกต์ปรับปรุงงาน



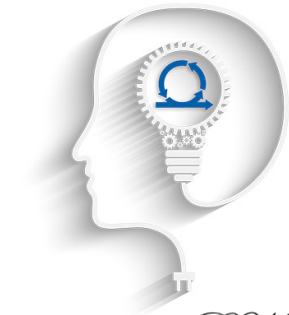
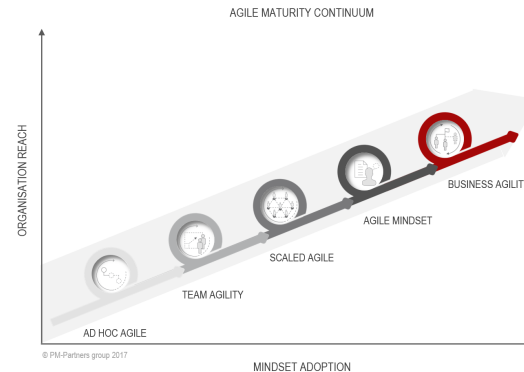
# Mastery



องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Agility

- กระตือรือร้น ว่องไว กระฉับกระเฉง
- สนใจวิชาการ และการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น
- คิดไตร่ตรอง นำเสนอแนวทางใหม่ที่เฉียบคม และพร้อมดำเนินการหากเหมาะสม





# Mastery

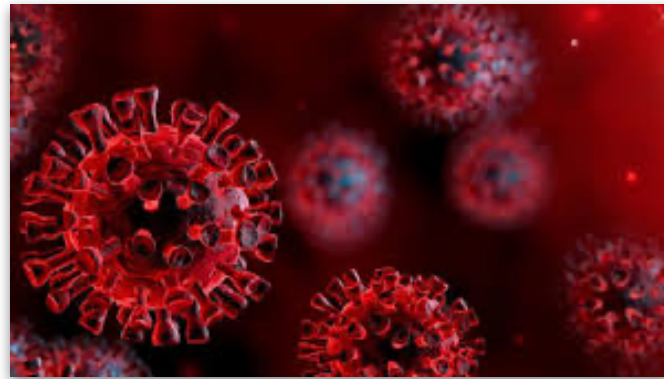


องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

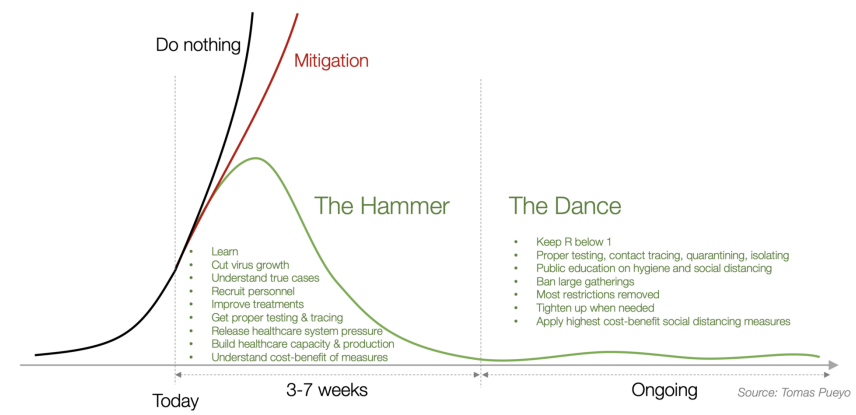
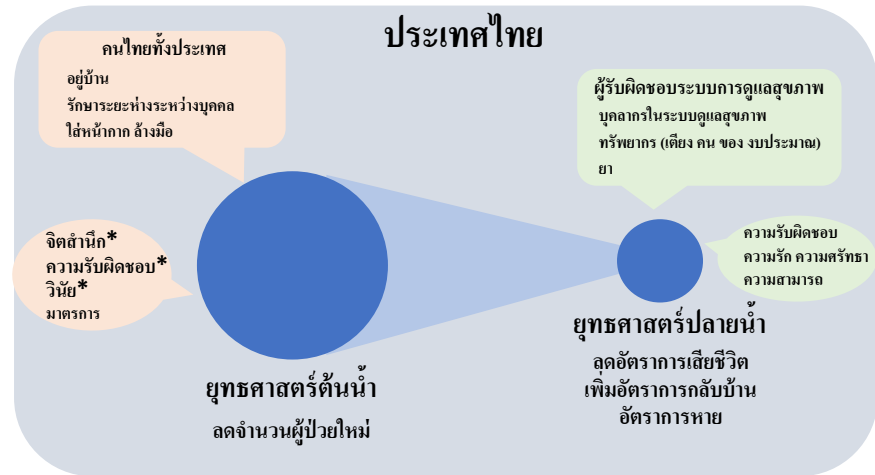
## System Perspective

- คิด พูดย ทำ อย่างเป็นระบบ อธิบายที่มาที่ไปได้อย่างสมเหตุสมผล
- อธิบายที่มาที่ไปของความคิดหรือการกระทำได้อย่างสมเหตุสมผล ตรวจสอบได้



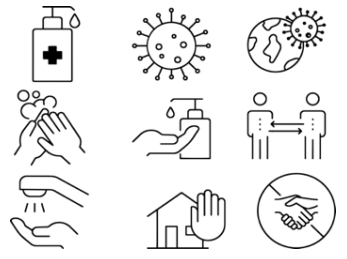


# COVID-19

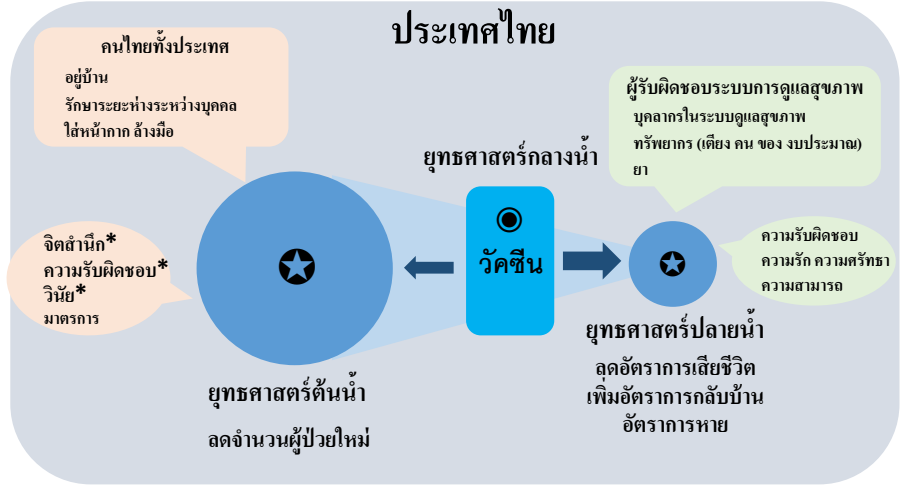




Mahidol University  
Wisdom of the Land



# COVID-19



โรคติดต่อ จะไม่ติดต่อ ถ้า **เรา** ไม่ติดต่อกัน

# Altruism



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Organization First

- รัก ห่วงแทน ปกป้องชื่อเสียงขององค์กร (มหาวิทยาลัยมหิดล)
- เมื่อต้องตัดสินใจ ยึดประโยชน์ของส่วนรวมและองค์กรเหนือประโยชน์ส่วนตัว
- ยินดีเสียสละความสุขส่วนตัวเพื่อส่วนรวม



# Altruism



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Customer Focus Driven

- สนใจ ใส่ใจ และเข้าใจความต้องการของ “ผู้รับบริการ”
- ค้นหาและดำเนินการตอบสนองความต้องการของ “ผู้รับบริการ” ด้วยความรวดเร็ว และความเต็มใจ
- มุ่งสร้างความพึงพอใจ ความประทับใจให้กับ “ผู้รับบริการ” ด้วยบริการและผลงานที่มีคุณภาพ



P Watanapa

# Altruism



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Societal Responsibility

- ใส่ใจ ตระหนักและดำเนินการดูแลและรักษาผลประโยชน์ของส่วนรวม





# Harmony



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Valuing Workforce Member

- เคารพ ให้เกียรติผู้ร่วมงาน สร้างความผูกพันที่ดี
- เปิดรับฟังความคิดเห็นรับการมีส่วนร่วม ไม่มีอคติ
- สื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ
- รักษาศักดิ์ศรี หน้าตาของผู้ร่วมงาน





# Harmony

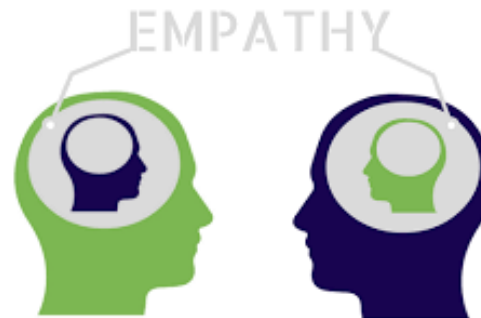


Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Empathy

- ใส่ใจในความรู้สึก ทุกข์สุขของผู้อื่นรอบตัว
- ร่วมดีใจหรือให้กำลังใจ ชมเชย ยกย่อง
- แนะนำอย่างสร้างสรรค์จริงใจ



# Harmony



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Unity

- มีน้ำใจ ร่วมมือ ร่วมแรง ร่วมใจ อาสาเข้าช่วยเหลือด้วยความเต็มใจ
- มีความยืดหยุ่น ผ่อนปรน ประนีประนอม
- มีความสามัคคี ประองดอง



# Harmony



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Synergy

- ผนึกพลัง ประสานความแตกต่าง (เพศ วัย ความรู้) ให้เกิดความกลมกลืน
- นำจุดเด่นของทุกคน ร่วมสร้างผลงานให้เหนือความคาดหมาย



# Integrity



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Truthfulness

- ซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา
- ไม่หลอกลวงทั้งต่อตนเองและผู้อื่น
- คิด ไตร่ตรอง ก่อนพูด
- ยึดมั่น รักษาคำพูดอย่างมั่นคง เสมอต้น เสมอปลาย



# Integrity

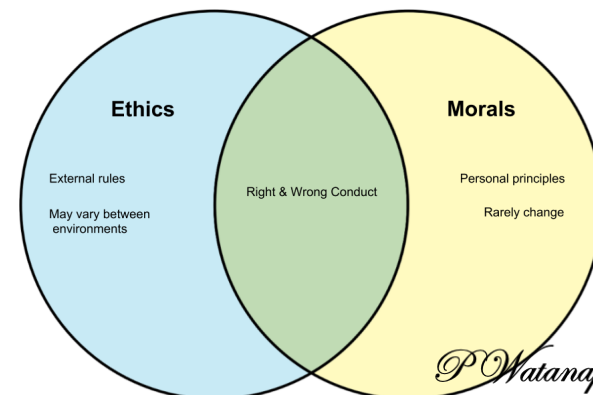


Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Moral & Ethic

- ตั้งมั่นอยู่บนความถูกต้อง
- โปร่งใส ไม่มีอคติ ไม่มีวาระซ่อนเร้น
- ถิ่นมั่นในกรอบของจรรยาบรรณแห่งวิชาชีพ
- ไม่บิดเบือนเพื่อประโยชน์ของผู้หนึ่งผู้ใด



# Integrity



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Management by Fact

- รวบรวม วิเคราะห์ ตรวจสอบข้อเท็จจริงของข้อมูลเพื่อประกอบการพิจารณาเสมอ
- ดำเนินการตามข้อเท็จจริง หลีกเลี่ยงการอนุมาน



# Determination



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Commitment & Faith

- รัก ศรัทธา ในงานที่ปฏิบัติ
- มุ่งมั่น ทุ่มเท ทำงานที่ได้รับมอบหมาย หรือรับปาก ด้วยความจริงจัง
- ปฏิบัติงานเรียบร้อยตามกำหนดทุกครั้ง โดยไม่จำเป็นต้องถูกติดตาม  
ทวงถาม





# Determination



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Perseverance

- ตั้งใจ มานะ อดทน พากเพียร ด้วยความมั่นคง ทั้งทางร่างกายและจิตใจ
- ไม่ท้อถอย เบื่อหน่าย หรือล้มเลิกความตั้งใจต่ออุปสรรคและความยากลำบาก



# Determination



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Achievement Oriented & Creating Value

- มุ่งสู่เป้าหมาย ความสำเร็จของงานที่รับผิดชอบ
- ยึดคุณภาพและมาตรฐานเป็นพื้นฐานในการปฏิบัติงาน
- มีความหมั่นเพียร และละเอียดรอบคอบในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับงาน



# Originality

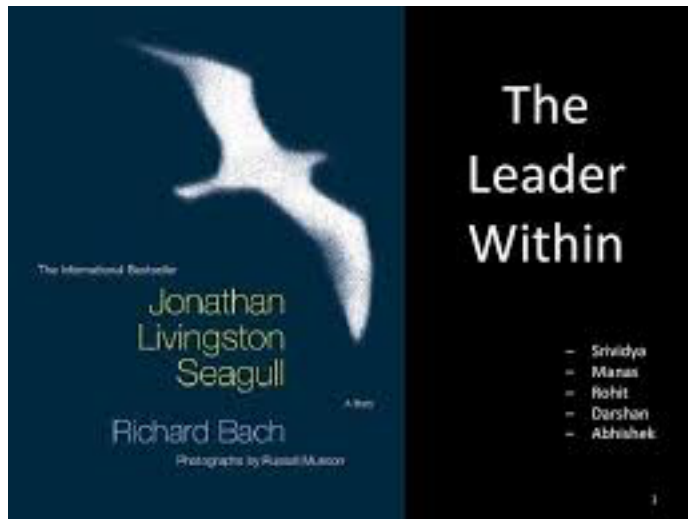


Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Courageous to be the Best

- กล้าคิด ริเริ่ม เสนอแนะ โดยมุ่งให้ได้ผลงานที่เป็นเลิศ เกินมาตรฐานหรือเป้าหมาย แม้จะต้องปฏิบัติงานหนักขึ้น ละเอียดมากขึ้น



# Originality



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

Driving into the Future

- กำหนดเป้าหมายในอนาคตที่ท้าทาย และดีกว่าที่ทำอยู่ในปัจจุบัน
- แก้ไข ปรับปรุง พัฒนา ตนเองและการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ



# Originality



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Novelty & Innovation

- คิด ริเริ่ม สร้างสรรค์ ปรับปรุง อย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งหาวิธีการใหม่ๆ เพื่อผลงานที่ดีขึ้นหรือแตกต่าง
- ใช้กระบวนการวิจัย สร้างความโดดเด่นในการปฏิบัติงาน เพื่อผลงานที่ดีขึ้น และชั้นนำสังคม



# Leadership



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Calm & Certain

- จิตใจสงบ หนักแน่น และมั่นคง ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติยากลำบาก
- ไม่ประหมา ตื่นเต้น ตื่นตระหนก หรือเกรี้ยวกราด
- ฟัง และรวบรวมข้อมูล ไตร่ตรองด้วยความรอบคอบ ก่อนตัดสินใจดำเนินการ



# Leadership



Mahidol University  
Wisdom of the Land

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Influencing People

- สามารถใช้เหตุใช้ผล ประกอบกับวาทศิลป์ ในการโน้มน้าว จูงใจ สื่อสาร ให้ผู้เกี่ยวข้องเข้าใจในสถานการณ์และการดำเนินการ
- เป็นแบบอย่างที่ดี เพื่อให้ผู้อื่นเห็นพ้องและปฏิบัติตาม





# Leadership



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*

องค์ประกอบ/พฤติกรรม :

## Visioning

- ประมวลสถานการณ์ และข้อมูลปัจจุบันและอดีต เพื่อนำมากำหนดเป้าหมายและภาพอนาคตที่ต้องการได้อย่างสมเหตุสมผล และท้าทาย



# Mastery & Determination



Mahidol University  
Wisdom of the Land



ปี พศ. ๒๔๕๙ สมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ พระองค์เจ้ารังสิตประยูรศักดิ์ กรมพระยาชัยนาทนเรนทร ได้กราบทูลว่าหากพระองค์จะทรงลาออกจากกองทัพเรือแล้ว ก็จะเป็นพระมหากษัตริย์คุณหากจะทรงหันมาช่วยเหลือกิจการการแพทย์ไทยต่อไป เนื่องจากทรงมีคุณลักษณะที่เหมาะสม ๓ ประการ

๑. ท่านเป็นเจ้าของฟ้าชั้นสูง... สมัยนั้นคนยังนับถือเจ้านายอยู่มาก ถ้ามีเจ้านายชั้นสูงๆ ทำอะไรคนก็มักเห็นว่าเรื่องนั้นเป็นเรื่องสำคัญมาก...

๒. เจ้าฟ้าพระองค์นี้มีพระปัญญาแหลม มีความเพียรแก่กล้า จะทรงทำอะไรก็ทำจริงไม่ย่อท้อ

๓. ท่านเป็นผู้มีรายได้สูงมาก แต่ไม่ทรงใช้จ่ายในการบำรุงความสุขสำราญของพระองค์เองอย่างฟุ่มเฟือย โปรดบำเพ็ญพระกุศลสาธารณ นึกถึงแต่สาธารณประโยชน์...เจ้าฟ้ามหิดลมีทรัพย์สินส่วนพระองค์ที่ทรงจ่ายได้มาก เมื่อทรงทำเป็นตัวอย่างได้เช่นนี้แล้ว ก็เท่ากับเป็นผู้นำให้คนอื่นจำเรีญรอย..."



# Mastery & Determination



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*



Harvard University, Boston, USA



ฉันชอบวิชาปกครอง แต่ฉันไม่เรียน เพราะวิชาดังกล่าว เป็นวิชาที่ฉันมองเห็น  
แล้วว่า ล้วนแต่เป็นไปเพื่อเบียดเบียน ยังความทุกข์ร้อนให้แก่ผู้อื่น ฉันเกิดเป็น  
คน ควรจะทำให้ตนมีค่า หมายถึงว่า ทำตนให้เป็นที่หลังออกเพื่อประโยชน์ต่อผู้  
อื่น ให้ผู้อื่นได้รับความสุขจากเรา ฉะนั้น ฉันจึงเลือกเรียนวิชาแพทยศาสตร์

# Mastery & Determination



Mahidol University  
Wisdom of the Land



Harvard University, Boston, USA



วันที่ ๒๒ มิถุนายน พ.ศ. ๒๔๕๙ ทรงมีรับสั่งถึงการตัดสินใจพระทัยเรื่องการไปศึกษา  
วิชาแพทยศาสตร์กับพลตรีพระคักดาพลรัักษ์ นายทหารคนสนิท ว่า "ฉันจะไป  
เรียนหมอละ เพราะว่า เป็นวิชาที่สนุกดี เรามีโอกาสได้รักษาคนได้ทั้งคนจน คนมั่งมี  
และ เจ้านายต่างๆ ได้เต็มที่ หมอบำกุศลในการรักษาพยาบาลได้ดี"



# Altruism & Determination



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*



โรงพยาบาลแมคคอร์มิค เชียงใหม่



Dr. Edwin Charles Cort

สมเด็จพระบรมราชชนกเสด็จถึงจังหวัดเชียงใหม่ เมื่อวันที่ ๒๔ เมษายน พ.ศ. ๒๔๗๒ ทรง  
ประทับกับครอบครัวผู้อำนวยการโรงพยาบาลขณะนั้น ดร. อี.ซี. คอร์ท เป็นตึกเล็ก และทรงมี  
มหาดเล็กเพียงคนเดียว พระบรมราชชนกทรงมีความเอาใจใส่ในการรักษาประชาชนอย่างมาก  
ชาวเมืองเชียงใหม่จึงขนานพระนามของพระองค์ว่า หมอเจ้าฟ้า

# Altruism & Determination



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*



โรงพยาบาลแมคคอร์มิค เชียงใหม่



Dr. Edwin Charles Cort

สมเด็จพระบรมราชชนกได้ประทับ ที่เมืองเชียงใหม่ประมาณ ๓ สัปดาห์ ก็ต้องเสด็จกลับ  
กรุงเทพในวันที่ ๑๘ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๔๗๒ เนื่องในพระราชพิธี ถวายพระเพลิง สมเด็จพระ-  
เจ้าบรมวงศ์เธอ กรมพระยาภาณุพันธุวงศ์วรเดช ทรงประชวรต้องประทับในพระตำหนักวัง  
สระปทุม พร้อมด้วยพระมารดา โดยไม่ได้เสด็จออกจากวังอีกเลย

# Altruism & Determination



Mahidol University  
Wisdom of the Land



โรงพยาบาลแมคคอร์มิค เชียงใหม่

สมเด็จพระบรมราชชนกทรงใช้เวลาส่วนใหญ่ไปกับผู้ป่วยในโรงพยาบาลเยี่ยงแพทย์ธรรมดา  
สามัญคนหนึ่ง ทรงรักษาผู้ป่วยทุกคน ทุกฐานะ ทรงออกตรวจหอผู้ป่วยทุกเช้าและทรงให้การ  
รักษาผู้ป่วยนอกด้วยความขยันขันแข็ง จนเลยเที่ยงอยู่บ่อยๆ เนื่องจากยังมีผู้ป่วยรอตรวจ  
นอกจากนั้น ความไม่ถือพระองค์เป็นที่ประทับใจชาวเหนือเป็นอย่างมาก เล่ากันว่า ในการออก  
ตรวจหอผู้ป่วยนั้น หากมีผู้ป่วย (ซึ่งอาจไม่รู้จักพระองค์ท่าน) ร้องขอหมอนอนถ่าย ก็ทรงหาให้  
เหมือนกัน

# Altruism & Determination



Mahidol University  
Wisdom of the Land



โรงพยาบาลแมคคอร์มิค เชียงใหม่

ด้วยความที่โรงพยาบาลแมคคอร์มิคมีบุคลากรน้อย ผนวกกับทรงมีความรู้ทาง้องปฏิบัติการที่ได้ศึกษามาจากมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ทรงตรวจผู้ป่วยอย่างละเอียดเสมอ ทรงตรวจวินิจฉัยผลเลือดจากสไลด์เลือด ตลอดจนตรวจอูจจาระ ปัสสาวะ ด้วยพระองค์เอง ในตอนกลางคืนก่อนบรรทม จะเสด็จออกตรวจคนไข้ทุกๆ เตียงพร้อมไฟฉายหนึ่งดวงเสมอ และพร้อมเสด็จออกตรวจผู้ป่วยได้เสมอแม้จะถูกตามหลังจากบรรทมไปแล้ว หรือหากคืนใดแพทย์ขาด มีคนไข้ด่วน ก็จะเสด็จออกตรวจแทนทุกครั้ง



# Harmony



Mahidol University  
Wisdom of the Land



คุณลักษณะของการเป็นแพทย์นั้นคือความเชื่อถือนและไว้ใจ

๑. ท่านต้องมีความเชื่อในความสามารถของตนเอง คือความมั่นใจ
๒. ท่านต้องมีความไว้ใจระหว่างแพทย์กันเอง คือความเป็นปึกแผ่น
๓. ท่านต้องได้รับความเชื่อถือนจากคนไข้ของท่าน คือความไว้ใจของคณะชน

ลายพระหัตถ์ถึงสมาชิกสโมสรแพทย์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

# Harmony



Mahidol University  
Wisdom of the Land



ขอให้ท่านถือสุภาชิตว่า “ใจเขาใจเรา” ท่านอยากได้ความสบายแก่ตัวท่านอย่างไร ก็ควรพยายามให้ความสบายแก่คนไข้อย่างนั้น

ลายพระหัตถ์ถึงสมาชิกสโมสรแพทย์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

*P Watanapa*

# Harmony



Mahidol University  
Wisdom of the Land



พวกเธอทั้งหลาย การเล่นเป็นของดี การเรียนนั้นก็<sup>๕</sup>เป็นของดีและสำคัญ แต่การที่จะให้ดีกว่านั้น  
คือคนที่เรียนก็ดีและเล่นก็ดีด้วย

ทรงสอนนิสิตเตรียมแพทย์ปริญญา รุ่นที่ ๒

# Integrity



Harvard University, Boston, USA



Mahidol University  
Wisdom of the Land

ด้วยช่วงปลายของการศึกษาวิชาแพทยย์ สมเด็จฯ พระบรมราชชนกทรงมีพระอาการพระวัณกะ  
อักเสบกำเริบ คณะแพทย์ถวายคำแนะนำมิให้ทรงตรากตรำเข้าสอบไล่ ในขณะที่ทางสภา  
มหาวิทยาลัยก็แสดงความจำนงที่จะถวายปริญญาให้โดยไม่ต้องสอบ เนื่องจากการศึกษาของ  
พระองค์อยู่ในขั้นดีมากตลอดมา แต่พระองค์ไม่ทรงยินยอมและทรงเข้าสอบไล่เช่นเดียวกับพระ  
สหายร่วมสาขา ในเดือนมิถุนายน พ.ศ.๒๔๗๑ สมเด็จฯ พระบรมราชชนก จึงทรงสอบไล่  
สำเร็จตามหลักสูตรคณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด และทรงรับปริญญาแพทย  
ศาสตรดุษฎีบัณฑิตเกียรตินิยม (M.D. CUM LAUDE)



# Integrity



Mahidol University  
Wisdom of the Land



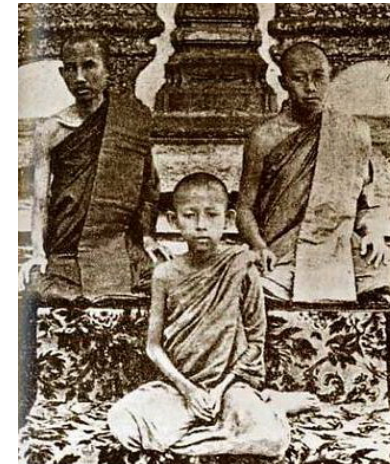
ขอให้ถือประโยชน์ส่วนตนเป็นที่สอง ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกิจที่หนึ่ง ลาภทรัพย์และเกียรติยศจะตกมาแก่ท่านเอง ถ้าท่านทรงธรรมะแห่งวิชาชีพไว้ให้บริสุทธิ์

ลายพระหัตถ์ ประธาน นพ.สวสดี แดงสว่าง

# Integrity



Mahidol University  
Wisdom of the Land



อาชีพแพทย์นั้นมีเกียรติ แพทย์ที่ดีไม่ร่ำรวย แต่ไม่อดตาย ถ้าใครอยากร่ำรวยควรเป็นอย่างอื่น  
ที่ไม่ใช่แพทย์ อาชีพแพทย์ต้องยึดมั่นในอุดมคติ คือ เมตตา กรุณา

ทรงสอนนิสิตเตรียมแพทย์ปริญญารุ่นที่ ๒

# Integrity



Mahidol University  
Wisdom of the Land



แพทย์ผู้ที่ไม่เชื่อในสิ่งที่ตนทำ และพูดลอกให้คนอื่นใช้เชื่อนั้น คือแพทย์ทุจริต

ลายพระหัตถ์ถึงสมาชิกสโมสรแพทย์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

# Integrity



Mahidol University  
Wisdom of the Land



ความจริงเป็นยาอันประเสริฐ ได้ผลคือความเชื่อ ถ้าท่านหลอกคนไข้อยู่แล้ว ท่านก็ต้องรักษาเขา  
ได้คนเดียว

ลายพระหัตถ์ถึงสมาชิกสโมสรแพทย์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



# Originality & Leadership



Mahidol University  
Wisdom of the Land



ท่านควรยกย่องคณะที่ให้การศึกษาแก่ท่าน ท่านควรมีความภาคภูมิใจในคณะของท่าน และ  
ท่านไม่ควรเรียนวิชาขึ้นใจแล้ว ใช้เป็นเครื่องมือหากินเท่านั้น ควรเก็บคำสอนใส่ใจ และ  
ประพฤติตาม ผู้ที่จะบำบัดทุกข์ต้องเป็นตัวอย่างความประพฤติซึ่งจะนำมาแห่งสุขภาพ แพทย์  
ที่ไม่ประพฤติตามวิธีที่ตัวเองสอนแก่คนไข้แล้ว จะหาความไว้วางใจจากคนไข้ได้อย่างไร

ลายพระหัตถ์ถึงสมาชิกสโมสรแพทย์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

*P. Watanapa*

# Originality & Leadership



Mahidol University  
Wisdom of the Land



เมื่อวันที่ ๒๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๔๖๔ สมเด็จพระบรมราชชนกได้ทรงสำเร็จการศึกษา และได้  
รับประกาศนียบัตรการสาธารณสุข ดังนั้นพระองค์พร้อมพระชายาจึงเสด็จยุโรปประทับที่เมือง  
เอตินเบอร์ก สก๊อตแลนด์ ทรงเป็นผู้แทนรัฐบาลไทยในการเจรจากับ มูลนิธิร็อกกีเฟลเลอร์  
เกี่ยวกับการช่วยเหลือด้านการศึกษาวิชาแพทยในประเทศไทย ซึ่งบรรลุผลสำเร็จให้กับรัฐบาล  
ไทย ถึงแม้จะมีการเจรจากันหลายครั้งก็ตาม

# Originality & Leadership



Mahidol University  
*Wisdom of the Land*



ในมหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ก็ทรงเป็นเพียงนักเรียนแพทย์ผู้หนึ่งที่ไม่ใช่เจ้านาย ในพระนามบัตรก็มีว่า "มิสเตอร์มิตล สงขลา" ในเวลาที่ประทับอยู่ในประเทศที่ไม่มีเจ้านาย พระองค์ท่านก็ไม่ใช่เจ้านาย เราถือว่าการที่วางพระองค์เช่นนี้ เป็นการให้เกียรติยศอันแท้จริงแก่ประเทศของเราและสมกับพระลักษณะของการเป็นเจ้านายที่แท้จริง

ศาสตราจารย์อุปการคุณ นายแพทย์ แอลเลอร์ กัสติน เอลลิส  
*P. Watanapa*

# Originality & Leadership



Mahidol University  
Wisdom of the Land



จะเป็นแพทย์ที่ดีต่อไปในภายหน้าไม่ได้ นอกจากแพทย์ผู้นั้น จะรู้สึกว่าคุณจะต้องยังคงเป็น  
นักเรียนอยู่ตลอดเวลาที่ทำการแพทย์

ลายพระหัตถ์เรื่อง ประทานทุนสอนและค้นคว้า

# Originality & Leadership

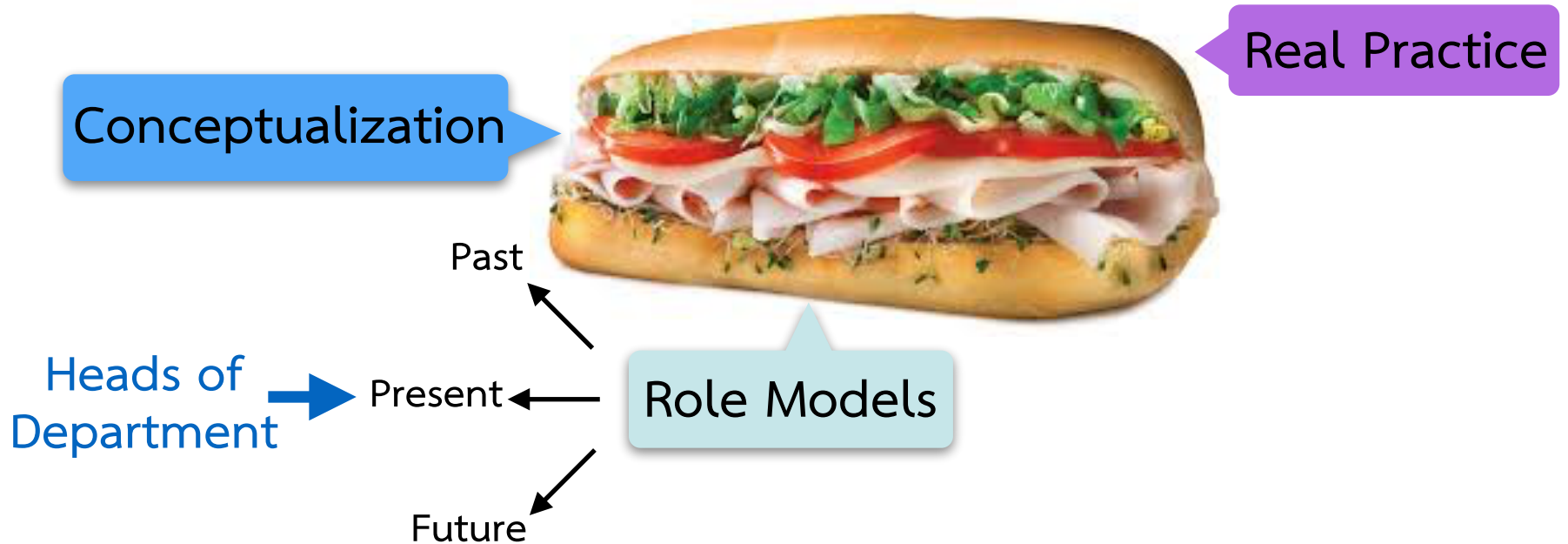


Mahidol University  
Wisdom of the Land

True success is not in the learning, but  
in its application to the benefit of mankind  
M. Srinakharintra

คตินพจน์ ที่ทรงบันทึกไว้ที่แผ่นแรกของสมุดปฏิบัติการวิชา Bacteriology ของสมเด็จพระบรมราชาชนก

# How to Make Use of Core Values/Culture



KM : Sharing & Learning, COP, Success Study Telling etc.