



รายงานการประชุมคณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยมหิดล  
ครั้งที่ ๒๒/๒๕๖๗  
วันพุธที่ ๒๗ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เวลา ๐๙.๓๐ น.  
ณ ห้องประชุม ศ.เกียรติคุณ นพ.นที รักษ์พลเมือง  
ชั้น ๕ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา  
และผ่านระบบการประชุมออนไลน์ Cisco Webex Meetings  
(คณะสัตวแพทยศาสตร์ เป็นเจ้าภาพจัดการประชุม)

**ผู้มาประชุม**

๑. ศ. นพ.ปิยะมิตร ศรีธรา	อธิการบดี	ประธาน
๒. ดร.ศราวุธ แสงจันทร์	รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง	
๓. ศ. นพ.วรวงษ์ มั่นสเกียรติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและบริการวิชาการ	
๔. รศ. ดร. ภก.สมภาพ ประธานธรรารักษ์	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและพันธกิจเพื่อสังคม	
๕. รศ. ดร.นภเรณู สัจจรักษ์ ธีระฐิติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และสภามหาวิทยาลัย และรักษาการแทนหัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย	
๖. รศ. รท. ทพ.ชัชชัย คุณาวิศรุต	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์ และรักษาการแทนคณบดีวิทยาลัยศาสนศึกษา	
๗. น.ส.นรา เปาอินทร์	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารบุคลากรและพัฒนาองค์กร	
๘. ผศ. ดร.อิทธิโชติ จักรโพวงค์	รองอธิการบดีฝ่ายกายภาพและสิ่งแวดล้อม	
๙. รศ. นพ.เชิดชัย นพมณีจำรัสเลิศ	รองอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศและดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน	
๑๐. รศ. ดร.วิจิตา รักษธรรม	รองอธิการบดีฝ่ายสื่อสารองค์กรและการตลาด	
๑๑. ผศ. ดร.ธัชวีร์ สีสระวัฒน์	รองอธิการบดีฝ่ายวิทยาเขตกาญจนบุรี	
๑๒. รศ. ดร.ศราวุธ เทพานนท์	คณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์	
๑๓. ผศ. ดร.โชติรส พลับปลึง	คณบดีคณะเทคนิคการแพทย์	
๑๔. ศ. ดร.ฉัตรเฉลิม อิศรางกูร ณ อยุธยา	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย	
๑๕. รศ. ภก.สุรภกิจ นาทีสุวรรณ	คณบดีคณะเภสัชศาสตร์	
๑๖. รศ. ดร.พรพรณชญา ศิริวรรณบุศย์	คณบดีคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์	
๑๗. รศ. ดร.เอมพร รตินธร	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์	
๑๘. รศ. ดร.กิติกร จามรดุสิต	คณบดีคณะสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรศาสตร์	
๑๙. รศ. ดร. สพ.ญ.วลาสินี ศักดิ์คำดวง	คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์	
๒๐. ผศ. ดร.อภิวิชญ์ เลี้ยงอิสสระ	คณบดีคณะศิลปศาสตร์	
๒๑. อ. ดร.พัฒนศักดิ์ มงคลวัฒน์	คณบดีคณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	
๒๒. รศ. ดร.ศุทธิดา ชวนวัน	แทนผู้อำนวยการสถาบันวิจัยประชากรและสังคม	
๒๓. รศ. ดร.ชลัท ศานติวารังคณา	ผู้อำนวยการสถาบันโภชนาการ	
๒๔. รศ. ดร.นันทิยา ดวงภุมเมศ	ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย	
๒๕. ศ. นพ.อภิชาติ จิตต์เจริญ	แทนผู้อำนวยการสถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว	
๒๖. รศ. ดร. นพ.ชัยเลิศ พิซิตพรชัย	ผู้อำนวยการสถาบันนวัตกรรมและการเรียนรู้	

1	๒๗. รศ. ดร. ม.ล.เสาวรส สวัสดิ์วัฒน์	ผู้อำนวยการสถาบันชีววิทยาศาสตร์โมเลกุล
2	๒๘. ผศ. นพ.บุษนา อุดมพร	คณบดีวิทยาลัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการกีฬา
3	๒๙. ศ. พญ.จุฬธิดา โฉมฉาย	คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ
4	๓๐. ผศ. ดร.สรารุช เวชกิจ	ผู้อำนวยการหอสมุดและคลังความรู้มหาวิทยาลัยมหิดล
5	๓๑. น.สพ.สุรัชย์ จันทร์ทิพย์	ผู้อำนวยการศูนย์สัตว์ทดลองแห่งชาติ
6	๓๒. ผศ. ดร.ปานนท์ ลาขโรจน์	แทนผู้อำนวยการสถาบันบริหารจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรม
7	๓๓. รศ. ดร.สิทธิวัฒน์ เลิศศิริ	รองอธิการบดี
8		เลขานุการคณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยมหิดล
9	<b>ผู้เข้าประชุม (ออนไลน์)</b>	
10	๑. รศ. ดร.ยศชนัน วงศ์สวัสดิ์	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย
11	๒. อ. พญ.มนทกานต์ โอประเสริฐสวัสดิ์	รองอธิการบดีฝ่ายโครงการจัดตั้งวิทยาเขตนครสวรรค์
12	๓. ศ. นพ.อภิชาติ อัครวมงคลกุล	คณบดีคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล
13	๔. รศ. นพ.วีระพงษ์ ภูมิรัตนประพิณ	คณบดีคณะเวชศาสตร์เขตร้อน
14	๕. รศ. ดร.ประสิทธิ์ สุวรรณเลิศ	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์
15	๖. อ. นพ.ไพโรจน์ บุญคงชื่น	แทนคณบดีคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี
16	๗. รศ. ดร. ทพญ.รชยา จินตวลากร	แทนคณบดีคณะทันตแพทยศาสตร์
17	๘. ผศ. ดร.ก่อพร พันธุ์ยิ้ม	แทนคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์
18	๙. รศ. ดร. ภก.จากรุกูล ตรีไตรลักษณ์	คณบดีคณะกายภาพบำบัด
19	๑๐. รศ. ดร.ชีระวิทย์ รัตนพันธ์	แทนผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน
20	๑๑. อ. ดร.ณรงค์ ปรานค์เจริญ	คณบดีวิทยาลัยดุริยางคศิลป์
21	๑๒. รศ. ดร.ปรารธนา ปุณณกิติเกษม	คณบดีวิทยาลัยการจัดการ
22	๑๓. รศ. ดร.สิริพงษ์ จูฑะมาตี	ผู้อำนวยการสถาบันวิทยาศาสตร์การวิเคราะห์
23		และตรวจสอบสารในการกีฬา
24	๑๔. ศ. ดร.นริศรา จันทราทิพย์	ประธานสมาคมอาจารย์
25		
26	<b>ผู้ไม่มาประชุม (ติดภารกิจ)</b>	
27	๑. ผศ. ดร.อติศานต์ วายุกภาพ	รองอธิการบดีฝ่ายกลยุทธ์ แผนงาน และงบประมาณ
28	๒. รศ. ดร. ภก.เนติ สุขสมบุรณ์	รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษา
29	๓. นางศิริลักษณ์ เกี้ยวข้อง	รองอธิการบดีฝ่ายโครงการจัดตั้งวิทยาเขตอำนาจเจริญ
30		
31	ทั้งนี้ มีองค์ประชุม ณ ห้องประชุมฯ ทั้งสิ้น จำนวน ๓๓ คน และเป็นผู้เข้าร่วมประชุม ผ่านระบบออนไลน์	
32	Cisco Webex Meetings จำนวน ๑๔ คน	
33		
34	<b>ผู้เข้าร่วมประชุม</b>	
35	๑. อ. ดร.จิตติคม พัวพันสวัสดิ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
36	๒. รศ. ดร.เอกราช เกตวัลท์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
37	๓. ดร.จักรกฤษณ์ พางาม	กรรมการสภามหาวิทยาลัยฯ จากผู้ปฏิบัติงานฯ
38	๔. ผศ. ดร.นริศ หนูหอม	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศและดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน

1	๕. รศ. ดร.นพ.ชัชวาลย์ ศิลปกิจ	ผู้อำนวยการศูนย์จิตตปัญญาศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล
2	๖. นางสุนิดา เกียรติวัฒนวิศาล	หัวหน้าสำนักบริหารกิจการสภามหาวิทยาลัย
3	๗. นายเทวัญ คงพิพัฒนกุล	ผู้อำนวยการกองบริหารงานทั่วไป
4	๘. น.ส.มณีนรัตน์ จอมพุก	ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย
5	๙. น.ส.อภิญา สุราศรี	ผู้อำนวยการกองคลัง
6	๑๐. นายชานน ศรีบูรพาภิรมย์	ผู้อำนวยการกองบริหารการศึกษา
7	๑๑. นายอวยชัย อิศรวิริยะสกุล	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย
8	๑๒. รศ. ดร.ณัฐนียา ไตรรักษา	ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งสถาบันอุทยานธรรมชาติวิทยาสิริรุกชาติ

### 10 ผู้เข้าร่วมประชุม (ออนไลน์)

11	๑. ศ. นพ.สุรเดช หงส์อิง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยจากคณาจารย์ประจำ
12	๒. อ. ดร.เลิศยศ ตีรรัตน์ไพบุลย์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ
13	๓. รศ. ดร.พูลสุข เจนพานิชย์ วิสุทธิพันธ์	ผู้อำนวยการโรงเรียนพยาบาลรามาธิบดี
14	๔. น.ส.ธชพร เทศศิลป์	หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลศิริราช
15	๕. นางอรรรณ วราภาพงษ์	หัวหน้าฝ่ายการพยาบาล โรงพยาบาลรามาธิบดี
16	๖. น.ส.วรรณพิมล เสนาแพทย์ภากร	ผู้อำนวยการกองวิเทศสัมพันธ์
17	๗. นายพุฒิศเรษฐ์ ตันติเมฆิน	ผู้อำนวยการกองกายภาพและสิ่งแวดล้อม
18	๘. นางหฤทัย เทียงธรรม	ผู้อำนวยการกองพัฒนาคุณภาพ
19	๙. นายปัญญา อ่างธีระกุล	ผู้อำนวยการศูนย์บริหารสินทรัพย์
20	๑๐. นางสาวอุทัยวรรณ แจ่มศักดิ์	ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง
21	๑๑. นางสาวรณณา เจนสวัสดิ์พงศ์	ผู้อำนวยการศูนย์ตรวจสอบภายใน
22	๑๒. ญ.สุรัชต์ อมรเดชาวัฒน์	ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาอุตสาหกรรมชีวภาพ
23	๑๓. นายสุรศักดิ์ ฤทธิทอง	รักษาการแทนผู้อำนวยการศูนย์ธรรมาภิบาลข้อมูลและยุทธศาสตร์อัจฉริยะ
24	๑๔. น.ส.เชมณัฐ อริชยานันต์	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป กองบริหารงานทั่วไป

### 26 ฝ่ายเลขานุการ

27	๑. นายชัยโรจน์ รอดเกลี้ยง	หัวหน้างานเลขานุการกิจฯ กองบริหารงานทั่วไป
28	๒. น.ส.นัตตา สุวรรณคดี	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป กองบริหารงานทั่วไป
29	๓. น.ส.พรรณอำไพ เกียรติชื่น	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป กองบริหารงานทั่วไป
30	๔. นายทานต์ธนต์ กนิษฐสังกาศ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป กองบริหารงานทั่วไป
31	๕. นายกุลธน ทรัพย์สมบัติ	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป กองบริหารงานทั่วไป

### 33 เริ่มประชุมเวลา ๐๙.๔๕ น.

34 ประธานฯ ได้กล่าวเปิดการประชุม และขอให้คณะสัตวแพทยศาสตร์ ในฐานะเจ้าภาพ  
 35 จัดการประชุม ฯ ครั้งนี้ นำเสนอผลงานในรอบปีที่ผ่านมา  
 36 รศ. ดร. สพ.ญ.วลาสินี ศักดิ์คำดวง คณบดีคณะสัตวแพทยศาสตร์ นำเสนอวิสัยทัศน์  
 37 พันธกิจ ผลการดำเนินงานของส่วนงาน และผลการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน  
 38 (Sustainable Development Goals: SDGs) ให้ที่ประชุม ฯ รับทราบ รายละเอียดปรากฏตาม PowerPoint  
 39 นำเสนอในที่ประชุม

40 **ที่ประชุมรับทราบ**

41

1 ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อแสดงความยินดีและกิจกรรมเด่นของมหาวิทยาลัย/ส่วนงาน  
 2 ๑.๑ เรื่องแจ้งเพื่อแสดงความยินดี  
 3 ๑.๑.๑ บุคลากรของมหาวิทยาลัยมหิดลได้รับรางวัลการวิจัยแห่งชาติ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘  
 4 น.ส.นรา เปาอินทร์ รองอธิการบดีฝ่ายบริหารบุคลากรและพัฒนาองค์กร แจ้งว่า สำนักงาน  
 5 การวิจัยแห่งชาติ (วช.) แจ้งผลการพิจารณารางวัลการวิจัยแห่งชาติ : รางวัลนักวิจัยดีเด่นแห่งชาติ รางวัลผลงานวิจัย  
 6 รางวัลวิทยานิพนธ์ และรางวัลผลงานประดิษฐ์คิดค้น ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ซึ่งมีบุคลากรของมหาวิทยาลัยมหิดล  
 7 ได้รับรางวัลสภาวิจัยแห่งชาติฯ จำนวน ๑๒ รางวัล ดังนี้

8 รางวัลนักวิจัยดีเด่นแห่งชาติ จำนวน ๓ ท่าน ได้แก่

9 ๑. สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์

10 ศ. ดร.นริศรา จันทราพิทยั คณะเวชศาสตร์เขตร้อน

11 ๒. สาขาวิทยาศาสตร์กายภาพและคณิตศาสตร์

12 รศ. ดร.รักชาติ ไตรผล คณะวิทยาศาสตร์

13 ๓. สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศและนิเทศศาสตร์

14 รศ. ดร.วรพันธ์ คู่สกุลนิรันดร์ คณะเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

15  
 16 รางวัลผลงานวิจัย ระดับดี จำนวน ๒ เรื่อง ได้แก่

17 ๑. สาขารัฐศาสตร์และรัฐประศาสนศาสตร์

18 ผลงานวิจัยเรื่อง “โครงการแนวทางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียเพื่อสร้างการมีส่วนร่วม  
 19 ของประชาชนในการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมกับบริบทการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศไทย”  
 20 โดย รศ. ดร.คนางค์ คันธมธูรพจน์ สังกัดคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และคณะ

21 ๒. สาขาการศึกษา

22 ผลงานวิจัยเรื่อง “การวิจัยและพัฒนาโปรแกรมประยุกต์การเรียนรู้บนอุปกรณ์เคลื่อนที่  
 23 แบบใช้ภาพเหตุการณ์เป็นฐานเพื่อพัฒนาสมรรถภาพทวิภาษาสำหรับผู้เรียนวัยเด็กยุคดิจิทัล” โดย รศ. ดร.วัชรพล  
 24 วิบูลยศรีน สถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย และคณะ

25  
 26 รางวัลวิทยานิพนธ์ ระดับดี จำนวน ๓ เรื่อง ได้แก่

27 ๑. สาขาวิทยาศาสตร์การแพทย์

28 วิทยานิพนธ์ เรื่อง “บทบาทของกระบวนการโอกลุคแนกซิลเลชันต่อการเคลื่อนที่ของ  
 29 เซลล์มะเร็งไขกระดูกมัลติเพิลไมอีโลมา” โดย ดร. น.สพ.ปริญญา สามารถ ศูนย์ความเป็นเลิศทางงานวิจัยสเต็มเซลล์  
 30 ของศิริราช คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล (อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก : ศ.เกียรติคุณ นพ.สุรพล อิศโรเกียรติ์)  
 31 สำเร็จการศึกษา : มหาวิทยาลัยมหิดล

32 ๒. สาขาวิศวกรรมศาสตร์และอุตสาหกรรมวิจัย

33 วิทยานิพนธ์เรื่อง “หุ่นยนต์อ่อนนุ่มเพื่อการผ่าตัดเปิดแผลเล็กด้วยการควบคุมระยะไกล”  
 34 โดย ดร.เชน ตรีรัตน์กุลชัย คณะคณะวิศวกรรมศาสตร์ (อาจารย์ที่ปรึกษาหลัก : Professor Fedinando  
 35 Rodriguez y Baena) สำเร็จการศึกษา : Imperial College London, สหราชอาณาจักร

36

37



- 1 ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา  
 2 ๓.๑ เรื่องเสนอเชิงนโยบาย  
 3 - ไม่มี -  
 4  
 5 ๓.๒ เรื่องเสนอเชิงกฎระเบียบ/ข้อบังคับ  
 6 ๓.๒.๑ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยมหิดล เรื่อง หลักเกณฑ์ในการเปิดหลักสูตรใหม่  
 7 การปรับปรุงหลักสูตร และยุบเลิกหลักสูตรการศึกษา ระดับปริญญาตรี  
 8 และระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. ...  
 9 นายชานน ศรีบุรพาภิรมย์ ผู้อำนวยการกองบริหารการศึกษาระดับปริญญาตรี  
 10 การศึกษา จัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยมหิดล เรื่อง หลักเกณฑ์ในการเปิดหลักสูตรใหม่ การปรับปรุง  
 11 หลักสูตร และยุบเลิกหลักสูตรการศึกษา ระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล พ.ศ. ...  
 12 โดยที่เป็นการสมควรปรับปรุงหลักเกณฑ์การเปิดหลักสูตรการศึกษา การปรับปรุงหลักสูตรการศึกษา และการยุบ  
 13 เลิกหลักสูตรการศึกษา ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล ให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์  
 14 ของมหาวิทยาลัยมหิดล และถือปฏิบัติให้เป็นไปแนวทางเดียวกันทุกส่วนงาน  
 15 ทั้งนี้ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยมหิดล เรื่อง หลักเกณฑ์ในการเปิดหลักสูตรใหม่  
 16 การปรับปรุงหลักสูตร และยุบเลิกหลักสูตรการศึกษา ระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล  
 17 พ.ศ. ... ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการพัฒนานโยบายด้านการศึกษา มหาวิทยาลัยมหิดล ครั้งที่  
 18 ๙/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๖ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ และผ่านการตรวจสอบจากกองกฎหมายเรียบร้อยแล้ว  
 19 รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม  
 20 ที่ประชุมมีมติให้ถอนวาระดังกล่าวออกไปก่อน และมีข้อสังเกตประกอบการ  
 21 ดำเนินการเพิ่มเติมในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้  
 22 ๑. สำหรับหลักสูตรที่มีจำนวนนักศึกษาน้อย แต่มีความสำคัญต่อการพัฒนาประเทศ  
 23 หากต้องดำเนินการปิดหลักสูตรตามเกณฑ์ที่กำหนด เนื่องจากมีการตั้งเกณฑ์มาตรฐานการรับนักศึกษาสูง  
 24 อาจส่งผลต่อการขออนุมัติเปิดหลักสูตรใหม่ในอนาคต ดังนั้น ควรพิจารณาเป็นกรณีเฉพาะรายแทน  
 25 ๒. ขอให้กองบริหารการศึกษาร่วมกับบัณฑิตวิทยาลัย และส่วนงานที่เกี่ยวข้อง  
 26 ทบทวนหลักเกณฑ์การพิจารณาการปิดหลักสูตร ตามข้อ ๖ และนำกลับเข้ามาเสนอต่อที่ประชุม ฯ  
 27 เพื่อพิจารณาต่อไป  
 28  
 29 ๓.๒.๒ ขอเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบคณะกรรมการนโยบายโครงการจัดตั้งสถาบันอุทยาน  
 30 ธรรมชาติวิทยาสรีรุกขชาติ ในข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหิดลว่าด้วยการดำเนินงาน  
 31 ของโครงการจัดตั้งสถาบันอุทยานธรรมวิทยาสรีรุกขชาติ พ.ศ. ๒๕๖๔  
 32 รศ. ดร.ณัฐนียา ไตรรักษา ผู้อำนวยการโครงการจัดตั้งสถาบันอุทยานธรรมชาติวิทยา  
 33 แจ้งว่า ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยมหิดล ว่าด้วยการดำเนินงานของโครงการจัดตั้งสถาบันอุทยานธรรมชาติวิทยา  
 34 สรีรุกขชาติ พ.ศ. ๒๕๖๔ ระบุองค์ประกอบของคณะกรรมการนโยบาย ฯ ในข้อที่ ๘ และข้อ ๑๑ (๑)  
 35 ให้คณะกรรมการนโยบาย ฯ ควบคุมดูแลการดำเนินกิจการของโครงการ “เพื่อให้โครงการได้รับการจัดตั้งเป็น  
 36 สถาบัน มีฐานะเป็นส่วนงานของมหาวิทยาลัยภายในกำหนดระยะเวลาไม่เกินสี่ปี นับแต่ข้อบังคับนี้มีผลใช้บังคับ”  
 37 ดังนั้น เพื่อให้โครงการจัดตั้ง ฯ มีความพร้อมในการเตรียมจัดตั้งเป็นส่วนงาน ซึ่งมีพันธกิจในการส่งเสริม  
 38 การมีสุขภาวะที่ดีของทุกชีวิต ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรสหสาขา ในการวิจัย การศึกษาและบริการวิชาการ

- 1 ในด้านพืชสมุนไพรและความยั่งยืน จึงเสนอคณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยมหิดล พิจารณาให้ความเห็นชอบ  
2 ในการเปลี่ยนแปลงองค์ประกอบของคณะกรรมการนโยบาย ฯ ในข้อที่ ๘ ของข้อบังคับ ฯ ดังนี้

คณะกรรมการนโยบาย ฯ ชุดเดิม	คณะกรรมการนโยบาย ฯ ชุดใหม่ (เสนอเปลี่ยนแปลง)	เหตุผลการขอเปลี่ยนแปลง
ข้อ ๘ ให้มีคณะกรรมการนโยบายประกอบด้วย (๑) อธิการบดีหรือรองอธิการบดีที่อธิการมอบหมาย เป็นประธาน (๒) รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง เป็นกรรมการ (๓) รองอธิการบดีฝ่ายนโยบายและแผน เป็นกรรมการ (๔) ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการ การท่องเที่ยว และบริหารธุรกิจ ซึ่งอธิการบดีแต่งตั้งตามคำแนะนำของกรรมการตาม (๒) (๓) และ (๕) ถึง (๗) จำนวนไม่เกินห้าคน เป็นกรรมการ (๕) คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ เป็นกรรมการ (๖) คณบดีวิทยาลัยนานาชาติ เป็นกรรมการ (๗) ผู้อำนวยการศูนย์บริหารสินทรัพย์ เป็นกรรมการ (๘) ผู้อำนวยการจัดตั้งสถาบันอุทยานธรรมชาติวิทยาสิริรุกขชาติ เป็นกรรมการ	ข้อ ๘ ให้มีคณะกรรมการนโยบายประกอบด้วย (๑) อธิการบดีหรือรองอธิการบดีที่อธิการมอบหมาย เป็นประธาน (๒) รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง เป็นกรรมการ (๓) รองอธิการบดีฝ่ายกลยุทธ์ เป็นกรรมการ (๔) ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการ การท่องเที่ยว และบริหารธุรกิจ ซึ่งอธิการบดีแต่งตั้งตามคำแนะนำของกรรมการตาม (๒) (๓) และ (๕) ถึง (๗) จำนวนไม่เกินห้าคน เป็นกรรมการ (๕) คณบดีคณะเภสัชศาสตร์ เป็นกรรมการ (๖) <u>รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย</u> เป็นกรรมการ (๗) <u>คณบดีคณะแพทยศาสตร์</u> <u>โรงพยาบาลรามธิบดี</u> เป็นกรรมการ (๘) ผู้อำนวยการจัดตั้งสถาบันอุทยานธรรมชาติวิทยาสิริรุกขชาติ เป็นกรรมการ	- เพื่อวางระบบวิจัยและการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการวิจัยและนวัตกรรมแบบ Multi-Disciplines ในด้านพืชสมุนไพรและความยั่งยืน - เพื่อบริหารสินทรัพย์กลุ่มอาคารบ้านหมอยา ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งโครงการจัดตั้ง ฯ อยู่ระหว่างการวางแผนเปิดคลินิกการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก ร่วมกับคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามธิบดี ให้บริการทั้งการรักษาผู้ป่วย และการส่งเสริมสุขภาพแบบองค์รวม (Wellness)

- 3 ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหิดล มีมติ “เห็นชอบ” ในการประชุม  
4 ครั้งที่ ๓๓/๒๕๖๗ เมื่อวันที่วันจันทร์ที่ ๒๕ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ดังนั้น จึงเสนอที่ประชุมคณะกรรมการประจำ  
5 มหาวิทยาลัยมหิดล พิจารณาให้ความเห็นชอบ ก่อนจะเสนอสภามหาวิทยาลัยมหิดล (ผ่านคณะกรรมการกลั่นกรองและ  
6 ให้ความเห็นทางกฎหมาย) พิจารณานุมัติต่อไป รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม  
7 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบตามเสนอและให้ดำเนินการเสนอต่อคณะกรรมการพิจารณา  
8 กลั่นกรองและให้ความเห็นทางกฎหมายก่อนเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย ฯ เพื่อพิจารณาต่อไป



- 1                    ๓.๓            เรื่องเสนอเพื่อพิจารณาหลักสูตร  
 2                    ขอเสนอหลักการเปิดหลักสูตรใหม่  
 3                    ๓.๓.๑           หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารสาธารณสุข (หลักสูตรภาคปกติและภาคพิเศษ)  
 4                    หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะสาธารณสุขศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย  
 5                    รศ. ดร.ศรียา มน ติรพัฒน์ คณะสาธารณสุขศาสตร์ แจ้งว่า คณะสาธารณสุขศาสตร์  
 6                    และบัณฑิตวิทยาลัย เสนอหลักการเปิดหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารสาธารณสุข (หลักสูตรภาคปกติ  
 7                    และภาคพิเศษ) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๘ เพื่อให้คณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยมหิดลพิจารณาให้ความเห็นชอบ  
 8                    ก่อนเสนอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติหลักการเปิดหลักสูตรใหม่ต่อไป  
 9                    ทั้งนี้ หลักสูตรดังกล่าว ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณากลับกรอง  
 10                    หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยมหิดล ครั้งที่ ๓๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่  
 11                    ๑๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม  
 12                    ที่ประชุมเห็นชอบตามเสนอและให้ดำเนินการเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป
- 13
- 14                    ๓.๓.๒           หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสุขภาพหนึ่งเดียวและความยั่งยืนทาง  
 15                    สิ่งแวดล้อม (หลักสูตรนานาชาติ) (หลักสูตรภาคปกติและภาคพิเศษ) หลักสูตรใหม่  
 16                    พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะสาธารณสุขศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย  
 17                    รศ. ดร.สรารุช เทพานนท์ คณบดีคณะสาธารณสุขศาสตร์ แจ้งว่า คณะสาธารณสุขศาสตร์  
 18                    และบัณฑิตวิทยาลัย ได้เสนอหลักการเปิดหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาสุขภาพหนึ่งเดียวและความยั่งยืน  
 19                    ทางสิ่งแวดล้อม (หลักสูตรนานาชาติ) (หลักสูตรภาคปกติและภาคพิเศษ) หลักสูตรใหม่ พ.ศ. ๒๕๖๘  
 20                    เพื่อให้คณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัยมหิดลพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเสนอให้สภามหาวิทยาลัยพิจารณา  
 21                    อนุมัติหลักการเปิดหลักสูตรใหม่ต่อไป  
 22                    ทั้งนี้ หลักสูตรดังกล่าว ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการพิจารณากลับกรอง  
 23                    หลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา และที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร มหาวิทยาลัยมหิดล ครั้งที่ ๓๒/๒๕๖๗  
 24                    เมื่อวันที่ ๑๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม  
 25                    ที่ประชุมเห็นชอบตามเสนอและให้ดำเนินการเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาต่อไป  
 26                    และมีข้อเสนอแนะประกอบการดำเนินการ โดยให้แก้ไขชื่อหลักสูตร จากเดิม Doctor of Philosophy  
 27                    Program in One Health and Environmental Sustainability (International Program) (Regular  
 28                    and Special Program) เป็น Doctor of Philosophy Program in Primentaly Health (International  
 29                    Program) (Regular and Special Program)
- 30
- 31                    ๓.๔            เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา                    } - ไม่มี -  
 32                    ระเบียบวาระที่ ๔            เรื่องสืบเนื่อง
- 33
- 34                    ระเบียบวาระที่ ๕            เรื่องเสนอเพื่อทักท้วง  
 35                    นายชานน ศรีบูรพาภิรมย์ ผู้อำนวยการกองบริหารการศึกษานำเสนอระเบียบวาระที่  
 36                    ๕.๑ - ๕.๒๙ ซึ่งส่วนงานต่าง ๆ เสนอมา ประกอบด้วย ขออนุมัติปรับปรุงหลักสูตร (ปรับปรุงตามวงรอบ) ปรินญาเอก  
 37                    ๑ หลักสูตร ปรินญาโท ๑ หลักสูตร ปรินญาตรี ๒ หลักสูตร ขออนุมัติปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร (ปรับปรุงย่อย สมอ.๐๘)  
 38                    ปรินญาเอก ๔ หลักสูตร ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง ๑ หลักสูตร ปรินญาโท ๑๖ หลักสูตร ปรินญาตรี ๑ หลักสูตร  
 39                    ขออนุมัติเปิดสอนรายวิชา รายวิชาใหม่ในหมวดวิชาชีพศึกษาทั่วไป ระดับปรินญาตรี (สำหรับหลักสูตรไทย) จำนวน ๓ รายวิชา  
 40                    ของคณะเภสัชศาสตร์ และสถาบันแห่งชาติเพื่อการพัฒนาเด็กและครอบครัว ซึ่งผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการ  
 41                    พิจารณากลับกรองหลักสูตรเรียบร้อยแล้ว ดังนี้

- 1 **ขออนุมัติปรับปรุงหลักสูตร (ปรับปรุงตามวงรอบ)**
- 2 **ปริญญาเอก**
- 3 ๕.๑ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง
- 4 พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย และบัณฑิตวิทยาลัย
- 5 **ปริญญาโท**
- 6 ๕.๒ หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง
- 7 พ.ศ. ๒๕๖๘ ของสถาบันวิจัยภาษาและวัฒนธรรมเอเชีย และบัณฑิตวิทยาลัย
- 8 **ปริญญาตรี**
- 9 ๕.๓ หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมเคมีและกระบวนการ
- 10 (หลักสูตรนานาชาติ) หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะวิศวกรรมศาสตร์
- 11 ๕.๔ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาความผิดปกติของการสื่อความหมาย
- 12 หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. ๒๕๖๘ ของคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี
- 13
- 14 **ขออนุมัติปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร (ปรับปรุงย่อย สมอ.๐๘)**
- 15 **ปริญญาเอก**
- 16 ๕.๕ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยาการแพทย์
- 17 และโมเลกุล (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะแพทยศาสตร์
- 18 ศิริราชพยาบาล และบัณฑิตวิทยาลัย
- 19 ๕.๖ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิทยานิพนธ์ (หลักสูตรนานาชาติ)
- 20 ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และบัณฑิตวิทยาลัย
- 21 ๕.๗ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชากายวิภาคศาสตร์และชีววิทยา
- 22 โครงสร้าง (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะวิทยาศาสตร์ และบัณฑิต
- 23 วิทยาลัย
- 24 ๕.๘ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรดุริยางคศาสตรดุษฎีบัณฑิต (หลักสูตรนานาชาติ)
- 25 ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ของวิทยาลัยดุริยางคศิลป์ และบัณฑิตวิทยาลัย
- 26
- 27 **ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง**
- 28 ๕.๙ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง สาขาวิชาวิทยาศาสตร์
- 29 การแพทย์คลินิก ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ของคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาลรามาธิบดี
- 30 และบัณฑิตวิทยาลัย
- 31 **ปริญญาโท**
- 32 ๕.๑๐ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยาการแพทย์
- 33 และโมเลกุล (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะแพทยศาสตร์
- 34 ศิริราชพยาบาล และบัณฑิตวิทยาลัย
- 35 ๕.๑๑ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยาคลินิก
- 36 และการจัดการทางห้องปฏิบัติการ (หลักสูตรภาคปกติและภาคพิเศษ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๔
- 37 ของคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล และบัณฑิตวิทยาลัย

- 1                   **๕.๑๒**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาภูมิคุ้มกัน  
2                    (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล  
3                    และบัณฑิตวิทยาลัย
- 4                   **๕.๑๓**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชีวสารสนเทศ  
5                    ทางการแพทย์ (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ของคณะแพทยศาสตร์  
6                    ศิริราชพยาบาล และบัณฑิตวิทยาลัย
- 7                   **๕.๑๔**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษาศาสตร์สุขภาพ  
8                    (หลักสูตรภาคพิเศษ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ของคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล  
9                    และบัณฑิตวิทยาลัย
- 10                   **๕.๑๕**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการระบาดทางการแพทย์  
11                    (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖ โครงการร่วมคณะแพทยศาสตร์โรงพยาบาล  
12                    รามาธิบดี คณะสาธารณสุขศาสตร์ คณะเวชศาสตร์เขตร้อน และบัณฑิตวิทยาลัย
- 13                   **๕.๑๖**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิทยาการพืช (หลักสูตร  
14                    นานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖โครงการร่วม คณะวิทยาศาสตร์ คณะเภสัชศาสตร์  
15                    และบัณฑิตวิทยาลัย
- 16                   **๕.๑๗**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชากายวิภาคศาสตร์และ  
17                    ชีววิทยาโครงสร้าง (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ของคณะวิทยาศาสตร์  
18                    และบัณฑิตวิทยาลัย
- 19                   **๕.๑๘**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาทันตกรรมรากเทียม  
20                    (หลักสูตรนานาชาติ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๗ ของคณะทันตแพทยศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย
- 21                   **๕.๑๙**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาอนามัยสิ่งแวดล้อม  
22                    (หลักสูตรภาคปกติและภาคพิเศษ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ของคณะสาธารณสุขศาสตร์  
23                    และบัณฑิตวิทยาลัย
- 24                   **๕.๒๐**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาสุขศึกษาและส่งเสริมสุขภาพ  
25                    (หลักสูตรภาคปกติและภาคพิเศษ) ฉบับปี พ.ศ.๒๕๖๕ ของคณะสาธารณสุขศาสตร์  
26                    และบัณฑิตวิทยาลัย
- 27                   **๕.๒๑**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาโรคติดเชื้อ  
28                    และวิทยาการระบาดทางการแพทย์สาธารณสุข (หลักสูตรภาคปกติและภาคพิเศษ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖  
29                    ของคณะสาธารณสุขศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย
- 30                   **๕.๒๒**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า  
31                    และอิเล็กทรอนิกส์ (หลักสูตรนานาชาติ) (หลักสูตรภาคปกติและภาคพิเศษ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖  
32                    ของคณะวิศวกรรมศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย
- 33                   **๕.๒๓**      การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการออกแบบและพัฒนาสังคม  
34                    (หลักสูตรพหุวิทยาการ) (หลักสูตรนานาชาติ) (หลักสูตรภาคพิเศษ) ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๗  
35                    ของคณะสังคมศาสตร์และมนุษยศาสตร์ และบัณฑิตวิทยาลัย



- 1 หัวข้อที่ ๑ ผลการจัดการประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สิ้นสุด ณ วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ.๒๕๖๗
- 2 ๑. รายงานการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์การจัดการประโยชน์ (Compliance report) ณ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗
- 3 การจัดการประโยชน์ของมหาวิทยาลัยมหิดลในปีงบประมาณ ๒๕๖๗ เป็นไปตามกฎเกณฑ์การจัดการประโยชน์
- 4 ทั้งในระดับภาพรวมมหาวิทยาลัยและรายส่วนงาน
- 5 เอกสารแนบ ๑.๑ : รายงานแสดง Compliance Report รวมมหาวิทยาลัยมหิดล
- 6 ๒. สรุปผลการจัดการประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สิ้นสุด ๓๐ กันยายน ๒๕๖๗
- 7 ๒.๑ ภาพรวมผลตอบแทนรายกลุ่มสินทรัพย์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗
- 8 ○ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ผลตอบแทนปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕-๒๕๖๖
- 9 ○ หุ้นไทยให้ผลตอบแทนน้อยกว่าคาดการณ์
- 10 ○ สินทรัพย์ต่างประเทศให้ผลตอบแทนที่ดี
- 11 ○ ค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นทำให้ผลตอบแทนสินทรัพย์ต่างประเทศลดลง
- 12 เอกสารแนบ ๒.๑ : ภาพรวมผลตอบแทนรายกลุ่มสินทรัพย์ ๖ เดือน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗
- 13 ๒.๒ สรุปผลตอบแทนจากการจัดการประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗
- 14 ○ ผลตอบสะสม ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ รวมมหาวิทยาลัยมหิดล ๔.๖๗% น้อยกว่าเกณฑ์วัดเทียบ
- 15 เล็กน้อยที่ ๕.๕๓%
- 16 ○ ผลตอบแทนเงินหมุนเวียน (๒๕% ของเงินทั้งหมด) มีผลตอบแทน ๒.๔๙% มากกว่าเกณฑ์
- 17 วัดเทียบที่ ๑.๖๔%
- 18 ○ ผลตอบแทนเงินไม่หมุนเวียน (๗๕% ของเงินทั้งหมด) มีผลตอบแทน ๕.๔๐% น้อยกว่า
- 19 เกณฑ์วัดเทียบที่ ๖.๘๓%
- 20 เอกสารแนบ ๒.๒ : สรุปผลการจัดการประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗
- 21 ๒.๓ สรุปผลตอบแทนจากการจัดการประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ราย SAA
- 22 ○ SAA ที่บริหารโดยศูนย์บริหารสินทรัพย์
- 23  “อุ่นใจ” ผลตอบแทน ๔.๖๐% เทียบเกณฑ์ ๔.๖๑% คาดการณ์ ๒.๔๙%
- 24  “มั่งมี” ผลตอบแทน ๕.๖๘% เทียบเกณฑ์ ๖.๗๒% คาดการณ์ ๓.๔๗%
- 25  “ยั่งยืน” ผลตอบแทน ๖.๐๙% เทียบเกณฑ์ ๗.๐๔% คาดการณ์ ๓.๘๙%
- 26 ○ SAA ของส่วนงานที่บริหารเอง
- 27  “SIPH” ผลตอบแทน ๕.๕๘% เทียบเกณฑ์ ๖.๓๖% คาดการณ์ ๓.๑๓%
- 28  “RA” ผลตอบแทน ๕.๗๖% เทียบเกณฑ์ ๖.๗๒% คาดการณ์ ๓.๔๗%
- 29  “SI” ผลตอบแทน ๕.๑๖% เทียบเกณฑ์ ๗.๐๔% คาดการณ์ ๓.๘๙%
- 30 เอกสารแนบ ๒.๓ : สรุปผลการจัดการประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ราย SAA
- 31 ๒.๔ ผลตอบแทนที่คิดจากรายได้จากเงินลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗
- 32 ○ ผลตอบแทน ๑,๙๔๒ ลบ. แบ่งเป็น ดอกเบี้ยรับและค้ำรับ ๑,๔๓๖ ลบ. และ ปันผลรับ
- 33 และค้ำรับ ๕๐๖ ลบ. (ไม่รวม unrealized/realized gain/loss)
- 34 ○ สินทรัพย์เฉลี่ย ๗๓,๖๔๙ ลบ.
- 35 ○ คิดเป็นผลตอบแทน ๒.๖๔% สำหรับ ปีงบประมาณ ๒๕๖๗
- 36 เอกสารแนบ ๒.๔ : ผลตอบแทนที่คิดจากรายได้จากเงินลงทุน ปีงบประมาณ ๒๕๖๗

1 ๓. ผลตอบแทนย้อนหลัง ๕ ปีงบประมาณ ส่วนงานสามารถผลตอบแทนย้อนหลังรายส่วนงาน  
2 ได้ตามเอกสารแนบ ๓

3 เอกสารแนบ ๓ : รายงานผลตอบแทนย้อนหลัง ๕ ปีงบประมาณรายส่วนงาน

4 ๔. ผลตอบแทนย้อนหลังกองทุนที่บริหารโดยศูนย์ฯ ส่วนงานสามารถผลตอบแทนย้อนหลังกองทุนที่  
5 บริหารโดยศูนย์ฯได้ตามเอกสารแนบ ๔

6 เอกสารแนบ ๔ : รายงานผลตอบแทนย้อนหลังกองทุนที่บริหารโดยศูนย์ฯ

7 หัวข้อที่ ๒ การปรับพอร์ตการจัดการประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ และผลกระทบที่เกิดขึ้น  
8 การปรับพอร์ตการจัดการประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ อาจมีผลกระทบที่เกิดขึ้น ดังนี้

9 ๑. ผลตอบแทนรวม (Total Return)

10 ตัวอย่าง แผนยั่งยืน มีผลตอบแทนปีงบประมาณ ๒๕๖๗ อยู่ที่ ๖.๐%

11 – สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มีมูลค่าทรัพย์สินสุทธิ (NAV) ๑๐๐ บาท

12 – สินทรัพย์ที่ลงทุนมีมูลค่าเพิ่มขึ้นตามราคาตลาด (mark to market)

13 – ระหว่างปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ศูนย์ฯ มีการจ่ายปันผลคืนส่วนงาน ๒.๕๐ บาท (จาก ดอกเบี้ยรับ ปันผลรับ

14 กำไร/ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริงของกองทุน OP) ปรากฏในงบกำไรขาดทุนของส่วนงาน

15 – สิ้นปีงบประมาณ ๒๕๖๗ ราคาตลาดปรับตัวเพิ่มขึ้น ทำให้มี NAV เป็น ๑๐๓.๕๐ บาท (NAV ต้นงวด ๑๐๐ บาท  
16 + กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ๓.๕๐ บาท)

17 – ผลตอบแทนรวมที่ ศูนย์ฯ แสดง ๖.๐% จึงประกอบด้วย (๒.๕๐% ปันผล + ๓.๕๐% กำไร/ขาดทุน  
18 ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง)

19 ๒. ผลกระทบการจ่ายปันผล ในเดือน ตุลาคม

20 – สมมติ ราคาสินทรัพย์คงที่

21 – ศูนย์ฯมีการจ่ายปันผล ๐.๗๕ บาท จากผลประกอบการ กรกฎาคม – กันยายน ๒๕๖๗

22 – เงินส่วนงานยังคงเท่าเดิม คือ NAV ๑๐๓.๕๐ บาท โดยแบ่งเป็น ๒ ส่วน ดังนี้

23 ○ NAV ๑๐๒.๗๕ (เงินลงทุนที่ศูนย์ฯ) ซึ่งคำนวณมาจากผลรวมของ

24 ■ มูลค่าทุน (NAV ต้นงวด) ซึ่งลดลงจาก ๑๐๐ บาท เป็น ๙๙.๒๕ บาท เนื่องจากการจ่ายปันผล  
25 คืนส่วนงานไป ๐.๗๕ บาท

26 ■ กำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น ๓.๕๐ บาท

27 ○ ปันผลรับ ๐.๗๕ (รายการในงบกำไรขาดทุน)

28 ๓. ผลกระทบการปรับ SAA/TAA ในเดือน พฤศจิกายน

29 – การปรับ SAA/TAA เพื่อให้สถานการณ์ลงทุนส่วนงานดีที่สุดเมื่อมองไปในอนาคต (forward  
30 looking) และเหมาะสมกับสถานะทางการเงินส่วนงาน

31 – สมมติให้ NAV ส่วนงาน ก่อนการปรับพอร์ต (pre) และ หลังการปรับพอร์ต (post)  
32 เท่าเดิมที่ ๑๐๒.๗๕ บาท (ไม่คิดรวมปัจจัยภายนอก เช่น ราคาตลาดที่เปลี่ยนแปลง)

33 – ภายหลังจากมีการปรับพอร์ต จะมีการรับรู้กำไร/ขาดทุนสุทธิ (Realized gain/loss)  
34 ในงบกำไรขาดทุนของส่วนงาน จำนวน -๐.๑๕ บาท

- 1                   — ส่งผลให้ยอดรวมกำไร/ขาดทุนที่ยังไม่รับรู้ (Unrealized gain/loss) ในงบดุลของส่วนงาน ปรับ  
2 เพิ่มขึ้นจาก ๓.๕๐ บาท เป็น ๓.๖๕ บาท ตามยอด Realized loss ที่ถูกหักออกไปจากงบดุลของส่วนงาน
- 3                   — รายการที่จะปรากฏในงบกำไรขาดทุน รอบ ๒ เดือน ของส่วนงาน จะประกอบด้วย ๒ ส่วน ดังนี้
- 4                   ○ ปันผลรับ +๐.๗๕ บาท
- 5                   ○ กำไร/ขาดทุนที่รับรู้ (Realized gain/loss) -๐.๑๕ บาท

6

7                   กล่าวโดยสรุปการปรับพอร์ตการจัดหาประโยชน์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๘ อาจมีผลกระทบที่เกิดขึ้นตามที่รายงาน  
8 ไปข้างต้น ดังนี้

- 9                   — กระบวนการปรับพอร์ต SAA/TAA เป็นการดำเนินการเพื่อคำนึงถึงผลประโยชน์ของส่วนงานใน  
10 อนาคต ผ่านการกำกับดูแลของคณะกรรมการจัดหาประโยชน์จากเงินรายได้ผลการลงทุน
- 11                   — ผลกระทบของการปรับพอร์ต (โดยไม่คิดปัจจัยภายนอก) ไม่ทำให้มูลค่าทรัพย์สินสุทธิของส่วนงาน  
12 เปลี่ยนแปลง
- 13                   — งบกำไรขาดทุนของส่วนงาน อาจเห็นรายการดังต่อไปนี้ จากการดำเนินการปรับพอร์ตของส่วนงาน  
14 โดยศูนย์ฯ ในเดือน ตุลาคม - พฤศจิกายน ๒๕๖๗
- 15                   ○ (+) ปันผลรับ (ตุลาคม)
- 16                   ○ (-) กำไร/ขาดทุนที่เกิดขึ้นจริง (พฤศจิกายน)
- 17                   ○ ค่าสุทธิ (net) ของ ๒ รายการยังคงแสดงค่าเป็น (+) ในระดับที่สูง

18                   รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม  
19                   **ที่ประชุมรับทราบ**

### 21                   ๖.๓                   โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ

22                   นายไชพัฒน์ สวัสดิ์มงคล รองผู้อำนวยการ ศูนย์บริหารสินทรัพย์ แจ้งว่า ตามที่  
23 มหาวิทยาลัยมหิดลมีการกำหนดตัวชี้วัดปีงบประมาณ ๒๕๖๗ สำหรับยุทธศาสตร์ที่ ๔ Management  
24 Innovation for Sustainability ได้แก่ รายงานการวิเคราะห์การจัดการทางการเงินเชิงกลยุทธ์ (Strategic  
25 Financial Management) ซึ่งการจัดทำรายงานการวิเคราะห์การจัดการทางการเงินเชิงกลยุทธ์ จำเป็นต้องม  
26 ีความรู้ ความเข้าใจในเรื่อง “การบัญชีบริหาร” ซึ่งเป็นกระบวนการทางบัญชีที่พัฒนาขึ้น เพื่อใช้สำหรับบริหาร  
27 ภายในองค์กร ช่วยให้ผู้บริหารใช้ในการวางแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินการ และการควบคุมให้บรรลุวัตถุประสงค์  
28 ขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

29                   ศูนย์บริหารสินทรัพย์ จึงร่วมกับ กองคลัง จึงจัด โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง  
30 “บัญชีบริหารเพื่อการวางแผนและตัดสินใจ” ในวันที่ ๑๓ - ๑๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๘ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๖.๐๐ น.  
31 ณ ห้องประชุมแกรนด์บอลรูม ศูนย์ประชุมมหิตลสิทธาคาร มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา รายละเอียดปรากฏตาม  
32 เอกสารประกอบการประชุม

33                   **ที่ประชุมรับทราบ**

34

35

36

๑ **๖.๔ โครงการ MU Non-Iron Wednesday ไมร์ด ช่วยโลก**

๒ รศ. รท. ทพ. ชัชชัย คุณาวิศรุต รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์  
๓ แจ้งว่า กองกิจการนักศึกษาได้จัดโครงการ MU Non-Iron Wednesday ไมร์ด ช่วยโลก เพื่อกระตุ้นให้นักศึกษา  
๔ หันมาใช้เสื้อผ้าที่ไม่ต้องรีด ๑ วันต่อสัปดาห์ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดการใช้พลังงานไฟฟ้า และสร้างจิตสำนึกเรื่อง  
๕ การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม โครงการนี้ไม่เพียงช่วยลดปริมาณการปล่อยคาร์บอน แต่ยังเป็นการส่งเสริม  
๖ พฤติกรรมที่ยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมในกลุ่มนักศึกษา สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs)  
๗ ด้านการลดใช้พลังงานอีกด้วย จึงขอความอนุเคราะห์ผู้บริหาร หัวหน้าส่วนงานประชาสัมพันธ์ให้นักศึกษา  
๘ เข้าร่วมโครงการดังกล่าว รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

๙ **ที่ประชุมรับทราบ**

๑๐  
๑๑ **๖.๕ Strategic investment และโอกาสความร่วมมือกับกองทุน Raise well Silicon Valley**  
๑๒ **โดย อาจารย์ Jeep Kline จาก University of California, Berkeley**

๑๓ รศ. ดร.ยศชนัน วงศ์สวัสดิ์ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย แจ้งว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัยมหิดล  
๑๔ มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัท MU Holding โดยมีสถาบันบริหารจัดการเทคโนโลยีและนวัตกรรม เป็นผู้ดำเนินการหลัก  
๑๕ ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม สนับสนุนให้เกิดการลงทุนกับบริษัท Spin off และสร้างรายได้  
๑๖ ให้กับมหาวิทยาลัยมหิดล รวมถึงก่อให้เกิดการเรียนรู้ในด้านการประเมินการลงทุนกับกองทุนระดับโลก เพื่อพัฒนา  
๑๗ องค์ความรู้ที่ได้มาประยุกต์ใช้กับ บริษัท MU Holding ในอนาคต ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวบรรลุ  
๑๘ ตามวัตถุประสงค์ สถาบัน ฯ จะได้เรียนเชิญ อาจารย์ Jeep Kline มาบรรยายพิเศษให้ที่ประชุมคณะกรรมการ  
๑๙ ประจํามหาวิทยาลัยมหิดลรับทราบ ในการประชุมครั้งที่ ๒๓/๒๕๖๗ วันที่ ๑๑ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

๒๐ **ที่ประชุมรับทราบ**

๒๑  
๒๒ **๖.๖ รายงานประจำปี ๒๕๖๖ ของมหาวิทยาลัยมหิดล**

๒๓ รศ. ดร.สิทธิวัฒน์ เลิศศิริ รองอธิการบดี แจ้งว่า มหาวิทยาลัยมหิดล ขอเสนอรายงาน  
๒๔ ประจำปี ๒๕๖๖ รายละเอียดปรากฏตาม QR Code และเอกสารแจกในที่ประชุม

๒๕ **ที่ประชุมรับทราบ**

๒๖  
๒๗ **๖.๗ รายงานประจำปี ๒๕๖๗ ของสภามหาวิทยาลัยมหิดล**

๒๘ รศ. ดร.สิทธิวัฒน์ เลิศศิริ รองอธิการบดี แจ้งว่า สภามหาวิทยาลัยมหิดล ขอเสนอ  
๒๙ รายงานประจำปี ๒๕๖๗ รายละเอียดปรากฏตาม QR Code และเอกสารแจกในที่ประชุม

๓๐ **ที่ประชุมรับทราบ**

๓๑  
๓๒ **๖.๘ วิดิทัศน์พิธีพระราชทานปริญญาบัตร ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖**

๓๓ ประธาน ฯ ขอให้ถอนวาระนี้ออกไปก่อน โดยให้นำกลับมาเสนอในโอกาสต่อไป

๓๔  
๓๕ **๖.๙ วิดิทัศน์พิธีถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน ประจำปี ๒๕๖๗**

๓๖ ประธาน ฯ ขอให้ถอนวาระนี้ออกไปก่อน โดยให้นำกลับมาเสนอในโอกาสต่อไป



๖.๑๐ พิธีทำบุญตักบาตร พิธีเจริญพระพุทธมนต์ และพิธีถวายราชสดุดีน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระบรมราชสมภพ วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ ๕ ธันวาคม ๒๕๖๗

นายเทวัญ คงพิพัฒน์กุล ผู้อำนวยการกองบริหารงานทั่วไป แจ้งว่า มหาวิทยาลัยมหิดล ขอเรียนเชิญผู้บริหาร คณาจารย์ และบุคลากร เข้าร่วมพิธีทำบุญตักบาตร พิธีเจริญพระพุทธมนต์ และพิธีถวายราชสดุดีน้อมรำลึกในพระมหากรุณาธิคุณ พระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เนื่องในโอกาสวันคล้ายวันพระบรมราชสมภพ วันชาติ และวันพ่อแห่งชาติ ๕ ธันวาคม ๒๕๖๗ ในวันศุกร์ที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๗ โดยพิธีทำบุญตักบาตร จัด ณ บริเวณด้านหน้าสำนักงานอธิการบดี พิธีบำเพ็ญกุศลถวายเป็นพระราชกุศล และพิธีถวายราชสดุดี จัด ณ ห้องบรรยาย ศ. นพ.เกษาน จาติกวณิช สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

ที่ประชุมรับทราบ

๖.๑๑ สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา ขอความอนุเคราะห์จากมหาวิทยาลัยมหิดล สนับสนุนการจำหน่ายสลากกาชาด ประจำปี ๒๕๖๗

ประธาน ฯ แจ้งว่า สภากาชาดไทยกำหนดจัดงานกาชาดประจำปี ๒๕๖๗ ภายใต้แนวคิด "ทศมราชา ๗๒ พรรษา ถวายพระพร" ระหว่างวันที่ ๑๑-๒๒ ธันวาคม ๒๕๖๗ ณ สวนลุมพินี กรุงเทพมหานคร เพื่อเฉลิมพระเกียรติพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว เนื่องในโอกาสสมหามงคลเฉลิมพระชนมพรรษา ๖ รอบ ๗๒ พรรษา และเพื่อหารายได้โดยเสด็จพระราชกุศลบำรุงสภากาชาดไทย นำไปใช้ในการดำเนินภารกิจบรรเทาทุกข์ บำรุงสุข บำบัดโรค กำจัดภัย แก่ประชาชนผู้ยากไร้ ผู้ด้อยโอกาสและผู้ประสบภัยพิบัติต่าง ๆ ซึ่งกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้ตอบรับการร่วมงานกาชาดประจำปีนี้

ในการนี้ สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม จึงขอความอนุเคราะห์จากมหาวิทยาลัยมหิดล จำหน่ายสลากพร้อมชำระเงินค่าสลากให้กับ สป.อว. ภายในวันที่ ๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๗ โดยมหาวิทยาลัยฯ ได้รับการจัดสรรจำนวน ๘๐ เล่ม เล่มละ ๒๐ ฉบับ ฉบับละ ๑๐๐ บาท รวมเป็นยอดเงิน ๑๖๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งแสนหกหมื่นบาทถ้วน) รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม และขอเชิญชวนส่วนงานต่าง ๆ ให้การสนับสนุนกิจกรรมดังกล่าว

ที่ประชุมรับทราบ

๖.๑๒ การเดินทางเยี่ยมชมผลการดำเนินงานของโครงการจัดตั้งวิทยาเขตอำนาจเจริญ

ประธาน ฯ แจ้งว่า ในวันที่ ๒๗ - ๒๘ พฤศจิกายน พ.ศ.๒๕๖๗ คณะผู้บริหาร มหาวิทยาลัยมหิดล จะเดินทางเข้าเยี่ยมชมผลการดำเนินงานของโครงการจัดตั้งวิทยาเขตอำนาจเจริญ มหาวิทยาลัยมหิดล ในโอกาสนี้ได้เรียนเชิญ นายอนุทิน ชาญวีรกูล รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงมหาดไทย ให้เกียรติเป็นประธานเปิดหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชุมชน สุขภาวะและความยั่งยืน ณ โครงการจัดตั้งวิทยาเขตอำนาจเจริญ มหาวิทยาลัยมหิดล

สำหรับหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาชุมชน สุขภาวะและความยั่งยืน มหาวิทยาลัยมหิดล เป็นหลักสูตรที่มีความยืดหยุ่นสูง มีการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ และยังสามารถเลือกเรียน Onsite ในวิทยาเขต/คณะ/สถาบันต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยมหิดลได้ ตามอาจารย์ที่



1 บรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินมาเป็นองค์ประธานทรงเปิดอาคาร ในช่วงเดือนตุลาคม ๒๕๖๙ ซึ่งจะได้แจ้ง  
2 กำหนดการของกิจกรรมทั้ง ๒ วาระ ให้ที่ประชุม ฯ รับทราบในโอกาสต่อไป

### 3 ที่ประชุมรับทราบ

#### 5 ๖.๑๕ รายงานแผนการปรับปรุงและพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมหิดล 6 ในระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐

7 รศ. นพ.เชิดชัย นพภณีจรัสเลิศ รองอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศและดิจิทัลทรานส์ฟอร์มเมชัน  
8 นำเสนอแผนการปรับปรุงและพัฒนาาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของมหาวิทยาลัยมหิดลในระหว่างปี พ.ศ. ๒๕๖๘ - ๒๕๗๐  
9 โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงเชิงดิจิทัล (Digital Transformation) ผ่านแนวทาง "AI First Policy" ซึ่งมุ่งเน้นไปที่  
10 การสร้างระบบดิจิทัลที่ปลอดภัย ยืดหยุ่น และตอบโจทย์ยุคปัจจุบันอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังนี้

#### 11 ๑. ยุทธศาสตร์และเป้าหมาย

12 ๑.๑ การพัฒนาศักยภาพทางการศึกษา โดยนำ AI มาสนับสนุนการดำเนินงาน  
13 และสร้างการเรียนรู้ที่ปรับให้เหมาะสมกับผู้เรียน (Personalized Learning) รวมทั้งพัฒนาแพลตฟอร์มการศึกษา  
14 แบบผสม (Blended Learning) โดยบูรณาการข้อมูลในการวิเคราะห์เพื่อสนับสนุนการศึกษาและดูแลนักศึกษา

15 ๑.๒ การบริการดิจิทัล จะดำเนินการปรับปรุงระบบบริการสารสนเทศด้านต่าง ๆ  
16 เช่น Telehealth และบริการด้านสุขภาพระยะไกล พัฒนาแพลตฟอร์มที่เพิ่มความคล่องตัวของการให้บริการ  
17 และจัดการข้อมูล

18 ๑.๓ การสนับสนุนการวิจัย นำแพลตฟอร์มดิจิทัลช่วยสนับสนุนการวิจัยขั้นสูง  
19 เช่น AI สำหรับวิเคราะห์ข้อมูล ส่งเสริมการพาณิชย์และนวัตกรรมด้านงานวิจัย เช่น ChatGPT Gemini เป็นต้น

#### 20 ๒. แผนชุดโครงการ

21 ๒.๑ ด้านโครงสร้างพื้นฐานและความปลอดภัย : เช่น การพัฒนา Hybrid Cloud  
22 และระบบเฝ้าระวังความปลอดภัย (NOC/SOC)

23 ๒.๒ ด้านการบริการสารสนเทศ : เช่น การพัฒนาระบบ Single Sign-on และ  
24 Multi-Factor Authentication

25 ๒.๓ ด้าน ERP : เช่น การปรับปรุงระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์และลายเซ็น  
26 อิเล็กทรอนิกส์

27 ๒.๔ ด้านการศึกษา : พัฒนาระบบเพื่อรองรับ Flexible Learning Journey (FLJ)

28 ๒.๕ ด้านปัญญาประดิษฐ์: เช่น การสร้าง Mahidol AI และโครงสร้างพื้นฐาน  
29 สนับสนุน AI

#### 30 ๓. การย้ายเว็บไซต์และการปรับปรุงระบบ Email

31 ๓.๑ ย้ายเว็บไซต์: ลดการใช้งานทรัพยากรทางกายภาพและเพิ่มความปลอดภัย  
32 เช่น การใช้ Web Application Firewall

33 ๓.๒ ระบบ Email: ลดการพึ่งพา Microsoft Exchange และ Google Workspace  
34 พร้อมเสริมระบบ Multi-Factor Authentication

35 ๔. การเปรียบเทียบและการเลือกใช้เทคโนโลยี ประมวลผลและวิเคราะห์การนำระบบ  
36 AI และระบบเปิด/ปิด (Open/Closed Source) มาใช้ภายในองค์กร เพื่อประเมินข้อดีข้อเสียของระบบเปิด  
37 (Open Source) และปิด (Closed Source) เพื่อตอบโจทย์ความต้องการขององค์กรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด

