

1 รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหิดล
2 (วาระการประชุมบริหารจัดการทั่วไป ของสำนักงานอธิการบดี)
3 ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๖

4 วันอังคารที่ ๑๕ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ เวลา ๑๓.๐๐ น.

5 ณ ห้องประชุมศาสตราจารย์เกียรติคุณ นายแพทย์นิธิ รักษ์พลเมือง
6 ชั้น ๕ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล ศาลายา
7 และผ่านระบบการประชุมออนไลน์ Cisco Webex Meetings

8
9
10
11 ผู้มาประชุม

12 ๑. ศ.นพ.บรรจง มไหสวริยะ	อธิการบดี	ประธาน
13 ๒. รศ.ดร.ภญ.จุฑามณี สุทธิสีสังข์	รองอธิการบดี	
14 ๓. รศ.นพ.ก้องเขต เจริญสุวรรณ	รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร	
15 ๔. ศ.นพ.วชิร คชการ	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาศุภผล	
16 ๕. รศ.ดร.ภก.สมภาพ ประธานธรรมาภิบาล	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและบริการวิชาการ	
17 ๖. ศ.ดร.นพ.ภัทรชัย กิรติสิน	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย	
18 ๗. ผศ.ดร.ธัชวีร์ ธีระวัฒน์	รองอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศและวิทยาเขตกาญจนบุรี	
19 ๘. รศ.ดร.ภก.เนติ สุขสมบูรณ์	รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษา	
20 ๙. รศ.นพ.สรายุทธ สุภาพรรณชาติ	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริหารสินทรัพย์	
21 ๑๐. นายปิยชน โปธารมย์	ผู้อำนวยการกองทรัพยากรบุคคล	
22 ๑๑. นางสาวปวีณา ลาวณิชย์ศิริ	ผู้อำนวยการกองแผนงาน	
23 ๑๒. นายเทวัญ คงพิพัฒน์กุล	ผู้อำนวยการกองบริหารงานทั่วไป	
24 ๑๓. นายอวยชัย อิศรวิริยะสกุล	ผู้อำนวยการกองกฎหมาย	
25 ๑๔. นายธีรพันธุ์ วิมลสาระวงศ์	ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีสารสนเทศ	
26 ๑๕. นางสาวอภิญา สุราศรี	รักษาการแทนผู้อำนวยการกองคลัง	

27 ผู้มาประชุมออนไลน์

28 ๑. นพ.สุรพร ลอยหา	รองอธิการบดีฝ่ายโครงการจัดตั้งวิทยาเขตอำนาจเจริญ	
29 ๒. ผศ.ดร.เอี่ยมพร มัชฌิมวงศ์	รองอธิการบดีฝ่ายการคลัง	
30 ๓. ผศ.ร.ท.ทพ.ชัชชัย คุณาวิศรุต	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	
31 ๔. รศ.ดร.นภเรณู สัจจรักษ์ ธีระฐิติ	รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และสื่อสารองค์กร	
32 ๕. อ.พญ.มนทกานต์ โอประเสริฐสวัสดิ์	รองอธิการบดีฝ่ายโครงการจัดตั้งวิทยาเขตนครสวรรค์	
33 ๖. รศ.ดร.เอกราช เกตวัลท์	รักษาการแทนผู้อำนวยการศูนย์บริหารความปลอดภัย	
34	อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	
35 ๗. นางกิริติ สอนคุ้ม	ผู้อำนวยการกองกิจการนักศึกษา	
36 ๘. นายพุมิเศรษฐ์ ตันติเมฆิน	ผู้อำนวยการกองกายภาพและสิ่งแวดล้อม	
37 ๙. นางสุวรรณา เจนสวัสดิ์พงศ์	ผู้อำนวยการศูนย์ตรวจสอบภายใน	
38 ๑๐. นางสาวมณีรัตน์ จอมพุก	ผู้อำนวยการกองบริหารงานวิจัย	

๑. ทบทวนคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน Governance, Risk and Compliance (GRC) ให้มีความเหมาะสม ซึ่งได้มีการทบทวนและจัดทำคำสั่งมหาวิทยาลัยมหิดล ที่ ๒๕๐๖/๒๕๖๖ เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินงาน Governance, Risk and Compliance (GRC) สั่ง ณ วันที่ ๒๖ กรกฎาคม ๒๕๖๖ เรียบร้อยแล้ว

๒. จัดทำ (ร่าง) นโยบายบูรณาการ Governance, Risk & Compliance

๓. จัดทำ MU-GRC Implementation Roadmap

ทั้งนี้ ที่ประชุมได้มีการนำเสนอข้อมูลในเรื่องเกี่ยวข้องกับทั้ง ๓ หน่วยงาน คือ กองกฎหมาย ในเรื่องของข้อตรวจพบจากส่วนงาน/หน่วยงาน และข้อร้องเรียนในประเด็นของการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อบังคับ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๑-๒

ศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง ในเรื่องของผลการบริหารความเสี่ยงระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๑-๒ และเหตุการณ์ความเสี่ยงด้านทุจริต (Fraud Risk) และด้านการปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk) ระดับสูงและสูงมาก ของส่วนงาน/หน่วยงาน ประจำปี ๒๕๖๖

ศูนย์ตรวจสอบภายใน ในเรื่องของผลการตรวจสอบในประเด็นของการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อบังคับ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ไตรมาส ๑-๒

อธิการบดีประธานคณะกรรมการดำเนินงาน Governance, Risk and Compliance (GRC) ขอให้ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยง กรรมการและเลขานุการคณะกรรมการฯ นำประเด็นในการดำเนินการขับเคลื่อน Governance, Risk and Compliance (GRC) ของมหาวิทยาลัยมหิดล แจ้งต่อที่ประชุม The Office of Strategy Management “OSM” และกำหนดให้เป็นวาระสืบเนื่องเมื่อมีความคืบหน้าในการดำเนินงาน GRC ด้วย

มติที่ประชุม : รับทราบและให้ข้อเสนอแนะดังนี้

๑. ขอให้ผู้อำนวยการศูนย์บริหารจัดการความเสี่ยงปฏิบัติหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการดำเนินงาน Governance, Risk and Compliance (GRC) ต่อไปก่อน และรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหิดล (วาระการประชุมบริหารจัดการทั่วไป ของสำนักงานอธิการบดี) เป็นระยะ

๒. กรณีมีกฎหมายออกใหม่และเกี่ยวข้องกับการบริหารงานของมหาวิทยาลัย ขอให้นำเสนอคณะกรรมการดำเนินงาน Governance, Risk and Compliance (GRC) เพื่อพิจารณาและวิเคราะห์ว่าส่งผลต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัยอย่างไร เพื่อวางระบบการบริหารจัดการต่อไป

๑.๒ การวิเคราะห์ผลการประเมิน ITA

นายอวยชัย อิศรวิริยะสกุล ผู้อำนวยการกองกฎหมาย แจ้งให้ที่ประชุมทราบถึงผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ประจำปี ๒๕๖๖ ว่า

- ในปี ๒๕๖๖ ต้องได้คะแนน ๘๕ คะแนนถึงจะผ่านการประเมิน ซึ่งมหาวิทยาลัยมหิดล ได้ผลการประเมินอยู่ที่ ๘๔.๓๗ คะแนน อยู่ในระดับที่ต้องปรับปรุง

- สถาบันอุดมศึกษาเข้ารับการประเมินทั้งหมด ๘๗ แห่ง คะแนนเฉลี่ยอยู่ที่ ๘๖.๙๕ คะแนน คะแนนสูงสุด ๙๘.๓๗ คะแนน และคะแนนต่ำสุดอยู่ที่ ๕๖.๕๐ คะแนน

- 1 - มหาวิทยาลัยที่ผ่านการประเมินในระดับดีเยี่ยม ๑ มหาวิทยาลัย ระดับดี ๔
- 2 มหาวิทยาลัย ระดับผ่าน ๕๗ มหาวิทยาลัย ระดับต้องปรับปรุง ๒๓ มหาวิทยาลัย และระดับต้องปรับปรุง
- 3 โดยถ้วน ๒ มหาวิทยาลัย

ผลการประเมินกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ปี พ.ศ. 2566

จำนวนที่เข้ารับการประเมิน	คะแนนเฉลี่ย	ผ่าน
87 แห่ง	86.95	85 คะแนนขึ้นไป
คะแนนสูงสุด	คะแนนต่ำสุด	
98.37	56.50	

ระดับ/คะแนน	จำนวน	ผ่านดี	ผ่าน	ต้องปรับปรุง	ต้องปรับปรุงโดยด่วน	รวม
จำนวน (แห่ง)	1	4	57	23	2	87

- 4
- 5 - มหาวิทยาลัยราชภัฏธนบุรีได้คะแนนสูงสุดอยู่ที่ ๙๘.๓๗ คะแนน
- 6 - ในปีนี้มีมหาวิทยาลัยมหิดลได้รับคะแนนลดลงจากปีที่ผ่านมา ๗.๐๔ คะแนน
- 7 โดยผลการประเมิน ITA จำแนกตามเครื่องมือ ดังนี้
- 8
 - คะแนนประเมินแบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) ลดลงจากปีที่
 - 9 ผ่านมา ๘.๘๒ คะแนน
 - คะแนนประเมินแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT) ใน
 - 10 ส่วนของการเก็บข้อมูลโดยมหาวิทยาลัย ลดลง ๙.๕ คะแนน และการเก็บข้อมูลโดยสำนักงานคณะกรรมการ
 - 11 ป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ลดลง ๑๕.๗๔ คะแนน
 - 12
 - 13 • คะแนนประเมินแบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) เพิ่มขึ้น
 - 14 ๑.๐๙ คะแนน

◆ โดยมีคะแนนเฉลี่ยทั้งหมดลดลง ๗.๐๔ คะแนน

ผลการประเมิน ITA ของมหาวิทยาลัยมหิดล ระหว่าง ปี พ.ศ. 2564 - 2566 จำแนกตามตามเครื่องมือ

เครื่องมือที่ใช้ในการประเมิน	2564	2565	2566	เปลี่ยนแปลง
1. แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT)	100.00	100.00	91.18	-8.82
2. แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT)	88.39	88.87	(1) 78.89	-9.5
			(2) 72.65	-15.74
3. แบบวัดการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT)	81.88	82.51	82.97	+1.09
คะแนนเฉลี่ยรวม	91.08	91.41	84.37	-7.04

*คะแนนเต็ม 100 (85 คะแนนขึ้นไปถือว่าผ่าน)

- (1) หมายถึง EIT ส่วนที่ 1 เก็บข้อมูลโดยมหาวิทยาลัย
- (2) หมายถึง EIT ส่วนที่ 2 เก็บข้อมูลโดยสำนักงาน ป.ป.ช.

1 กองกฎหมายได้วิเคราะห์ผลการประเมินพบว่า ในส่วนของแบบการตรวจการ
 2 เปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT) มีคะแนนลดลงจากตัวชี้วัด ๒ ตัว คือ ในเรื่องของการประมวลจริยธรรม
 3 เนื่องจากเกณฑ์มีการเปลี่ยนแปลงจากเดิม ทำให้การวิเคราะห์และการตีความผิด จึงไม่สามารถชี้แจงกับ
 4 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ได้ตามที่ต้องการ ส่วนในเรื่องของ
 5 การป้องกันการทุจริตก็เช่นกัน เนื่องจากเรื่องดังกล่าวเป็นเกณฑ์ใหม่ที่แตกต่างจากเดิม ทำให้ไม่สามารถ
 6 วางแผนให้สอดคล้องกับเกณฑ์ที่กำหนดใหม่ ในส่วนของแบบสำรวจการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT)
 7 มีคะแนนลดลงในเรื่องของประสิทธิภาพการสื่อสาร ๑๔.๙๙ คะแนน เรื่องของการปรับปรุงการทำงาน
 8 ๑๓.๕๑ คะแนน และเรื่องของคุณภาพการดำเนินงาน ๑๐.๗๗ คะแนน โดยคะแนนที่ลดลงมาจาก
 9 การเก็บข้อมูลโดยสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ซึ่งมีกลุ่มตัวอย่างที่แตกต่างจาก
 10 ของมหาวิทยาลัยมหิดล โดยกลุ่มตัวอย่างเป็นนักศึกษาจำนวน ๕๓ คน ในส่วนของแบบสำรวจการรับรู้ของ
 11 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT) มีคะแนนลดลงในเรื่องของการใช้งบประมาณ ๐.๕๔ คะแนน

ผลการประเมินจำแนกตามตามเครื่องมือ/ตัวชี้วัด พ.ศ. 2564 - 2566

เครื่องมือ	ตัวชี้วัด	2564	2565	2566	เปลี่ยนแปลง
1. แบบตรวจการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (OIT)	การเปิดเผยข้อมูล	100.00	100.00	100.00	0.00
	การป้องกันการทุจริต	100.00	100.00	83.75	-16.25
2. แบบสำรวจการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (EIT)	ประสิทธิภาพการสื่อสาร	88.53	88.62	(1) 77.61 (2) 69.64	73.63 -14.99
	การปรับปรุงการทำงาน	86.07	88.80	(1) 77.15 (2) 69.42	73.29 -13.51
	คุณภาพการดำเนินงาน	90.57	91.17	(1) 81.91 (2) 78.88	80.40 -10.77
3. แบบสำรวจการรับรู้ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน (IIT)	การปฏิบัติหน้าที่	88.29	89.48	91.84	+2.36
	การใช้อำนาจ	83.43	84.29	84.94	+0.65
	การใช้ทรัพยากรของราชการ	78.58	78.37	79.84	+1.47
	การใช้งบประมาณ	79.18	80.04	79.50	-0.54
	การแก้ไขปัญหาการทุจริต	79.95	80.38	83.75	+3.37
		91.08	91.41	84.37	-7.04

ข้อมูลจากระบบ ITAS

(1) หมายถึง EIT ส่วนที่ 1 เก็บข้อมูลโดยมหาวิทยาลัย
 (2) หมายถึง EIT ส่วนที่ 2 เก็บข้อมูลโดย สำนักงาน ป.ป.ช.

12
 13 รศ.ดร.ภก.สมภพ ประธานธูรารักษ์ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพและบริการ
 14 วิชาการ ได้ให้ความเห็นว่า สืบเนื่องจากผลการประเมิน ITA ที่เป็น Key Risk Indicator ของเหตุการณ์ความเสี่ยง
 15 ของมหาวิทยาลัย ในปีนี้ Key Risk Indicator กระทบกับ ๓ เหตุการณ์ คือ ๑. Cyber Security ๒. การเกิด
 16 ภาวะวิกฤติภัยคุกคามนักศึกษาฆ่าตัวตาย และ ๓. การกำกับติดตามการบังคับใช้ธรรมาภิบาลไม่เพียงพอ
 17 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ให้ข้อเสนอแนะว่าการติดตามและการรายงานผลไม่ทันการณ์ จึงได้ออก
 18 แนวปฏิบัติว่า เมื่อเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง Risk Owner ต้องรายงานและวิเคราะห์หาสาเหตุภายใน ๗ วัน
 19 พร้อมทั้งปรับแผนบริหารความเสี่ยง เพราะเนื่องจากเวลากำหนดเหตุการณ์ความเสี่ยงจะต้องประเมินโดยใช้
 20 Key Risk Indicator และเสนอแผนบริหารความเสี่ยง แต่หากยังเกิดเหตุการณ์อยู่แสดงว่าแผนบริหารความเสี่ยง
 21 ยังไม่สมบูรณ์ จึงขอให้ Risk Owner ปรับแผนบริหารความเสี่ยง และเสนออธิการบดีเพื่อนำเสนอให้
 22 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบต่อไป

23
 24
 25
 26

มติที่ประชุม : รับทราบและขอให้ผู้ที่เกี่ยวข้องนำเรื่องดังกล่าวไปศึกษาและปรับปรุงต่อไป

1 ระเบียบวาระที่ ๒ รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหิดล
2 (วาระการประชุมบริหารจัดการทั่วไป ของสำนักงานอธิการบดี) ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖
3 รศ.นพ.ก้องเขต เจริญสุวรรณ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ขอให้ที่ประชุมพิจารณา
4 รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยมหิดล (วาระการประชุมบริหารจัดการทั่วไป
5 ของสำนักงานอธิการบดี) ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑๘ กรกฎาคม ๒๕๖๖ ณ ห้องประชุม
6 ศาสตราจารย์เกียรติคุณ นพ.นที รักษ์พลเมือง ชั้น ๕ สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยมหิดล และผ่านระบบ
7 การประชุมออนไลน์ Cisco Webex Meetings โดยมีรายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

8
9 **มติที่ประชุม :** **รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการเสนอขอแก้ไข**

10
11 ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

12 **๓.๑** **ความก้าวหน้าในการแก้ปัญหา Cyber Attack**

13 นายธีรพันธุ์ วิมลสารวงศ์ ผู้อำนวยการกองเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้รายงาน
14 ความก้าวหน้าในการแก้ไขปัญหา Cyber Attack ซึ่งเกิดเหตุตั้งแต่วันที่ ๒๗ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๖ โดยขณะนี้ได้
15 ดำเนินการตามแผน ITBCM ซึ่งมีอยู่ ๖ ด้านที่ต้องดำเนินการ ตามรายละเอียดดังนี้

16 ๑. Infrastructure and Network ดำเนินการได้ตาม RTO และได้ดำเนินการ
17 แก้ไขไปเกือบทั้งหมดแล้ว

18 ๒. Web Hosting ดำเนินการได้ตาม RTO และในส่วนของ Intranet และเว็บไซต์
19 ที่ส่วนงานต่าง ๆ นำมาฝากไว้ ยังพบปัญหาความไม่ปลอดภัยและช่องโหว่อยู่ ยังไม่สามารถดำเนินการได้
20 ประมาณ ๓๐ เว็บไซต์

21 ๓. e-Mail ไม่สามารถดำเนินการได้ตาม RTO จากข้อมูลเมื่อวันที่ ๑๐ สิงหาคม ๒๕๖๖
22 สามารถดำเนินการไปได้แล้ว ๙๕% เหลืออีก ๕% คือการนำข้อมูลต่าง ๆ กลับไปใช้ที่ sever ชุดเก่าที่เคยใช้งานอยู่

23 ๔. MUERP ไม่สามารถดำเนินการได้ตาม RTO และดำเนินการแก้ไขไปแล้ว ๑๐๐%

24 ๕. MUSIS (ระบบสารบรรณฯ) ไม่สามารถดำเนินการได้ตาม RTO ซึ่งในระบบเก่า
25 ไม่สามารถแก้ไขให้กลับมาใช้งานได้ เนื่องจากมีช่องโหว่ ไม่ปลอดภัยและไม่สามารถ Update ได้ จึงได้
26 ดำเนินการของบประมาณจัดหา Software มาพัฒนาเพื่อใช้ทดแทน ในขณะนี้ดำเนินการอยู่ที่ ๘๐% และ
27 ในวันศุกร์ที่ ๑๘ สิงหาคม ๒๕๖๖ จะหารือกับงานบริหารเอกสาร กองบริหารงานทั่วไป เพื่อตรวจสอบระบบ
28 และในสัปดาห์หน้าจะเชิญส่วนงานที่เกี่ยวข้องทดลองใช้ระบบ และสามารถใช้งานจริงได้ใน Phase ที่ ๑

29 ๖. e-Student ไม่สามารถดำเนินการได้ตาม RTO ในขณะนี้ระบบเดิมสามารถ
30 นำกลับมาได้ ๙๕% เหลือเพียง Digital transcript เท่านั้น และมีการพัฒนาเพิ่มตามแผนอีกด้วย

31 ในส่วนของ ๑. Curriculum/Master Data ๒. Prospective Students ๓. Current
32 Students ๔. Alumni , Learner ๕. Financial , Event และแผนการนำคืนระบบสารสนเทศและการพัฒนา
33 ระบบการศึกษาเพิ่มเติม รายละเอียดปรากฏตามเอกสารประกอบการประชุม

34 ผศ.ดร.รัชวีร์ ธิสระวัฒน์ รองอธิการบดีฝ่ายสารสนเทศและวิทยาเขตกาญจนบุรี
35 แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ขณะนี้ได้ดำเนินการแก้ไขกระบวนการต่าง ๆ จนเกือบแล้วเสร็จแล้ว และได้นำระบบ
36 Cyber Security Report มาทดสอบ ซึ่งสามารถรายงานผลได้ว่าแต่ละส่วนงานมีความเสี่ยงระดับไหน ตอนนี้
37 อยู่ระหว่างดำเนินการตั้ง Core Team และประชุมร่วมกันเพื่อส่งข้อมูลให้ทุกส่วนงานทราบ

38
39 **มติที่ประชุม :** **รับทราบและเห็นชอบให้ดำเนินการต่อไปได้**

