**แผนกลยุทธ์ทางการเงินของ..........................................................**

แบบรายงานแผนกลยุทธ์ทางการเงิน

**ปีงบประมาณ 2567 - 2570**

**วิสัยทัศน์**

................................................................................................................................................................................... ...................................................................................................................................................................................

**พันธกิจ**

................................................................................................................................................................................... ...................................................................................................................................................................................

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่** ...............................................................................................................................................

**เป้าประสงค์** ..............................................................................................................................................................

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **กลยุทธ์** | **โครงการ** | **ตัวชี้วัด** |
| 1.  2.  3. | 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่** ...............................................................................................................................................

**เป้าประสงค์** ..............................................................................................................................................................

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **กลยุทธ์** | **โครงการ** | **ตัวชี้วัด** |
| 1.  2.  3. | 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่** ...............................................................................................................................................

**เป้าประสงค์** ..............................................................................................................................................................

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **กลยุทธ์** | **โครงการ** | **ตัวชี้วัด** |
| 1.  2.  3. | 1.  2.  3. | 1.  2.  3. |

**ตัวชี้วัดทางการเงิน**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัด** | **หน่วยนับ** | **ค่าเป้าหมาย** | | | |
| **2567** | **2568** | **2569** | **2570** |
| อัตราส่วนหมุนเวียน (Current Ratio)  (สินทรัพย์หมุนเวียน/หนี้สินหมุนเวียน) | เท่า |  |  |  |  |
| อัตราส่วนหนี้สินรวม (Total Debt Ratio)  (หนี้สินรวม/สินทรัพย์รวม) | เท่า |  |  |  |  |
| \*อัตรากำไรสุทธิ (Net Profit Margin) | ร้อยละ |  |  |  |  |
| \*อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA Margin) | ร้อยละ |  |  |  |  |
| \*อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ทั้งหมด (ROA) | ร้อยละ |  |  |  |  |

\*ใช้ค่าเป้าหมายเดียวกับใน PA

**Dashboard ข้อมูลทางการเงินของส่วนงาน**- รายได้ ปีปัจจุบันและย้อนหลัง รวม 5 ปี (ใช้ข้อมูลที่ส่งกองแผนงาน)

- ค่าใช้จ่าย ปีปัจจุบันและย้อนหลัง รวม 5 ปี (ใช้ข้อมูลที่ส่งกองแผนงาน)

- Net Profit Margin ปีปัจจุบันและย้อนหลัง รวม 5 ปี

- EBITDA Margin ปีปัจจุบันและย้อนหลัง รวม 5 ปี

- ROA ปีปัจจุบันและย้อนหลัง รวม 5 ปี

- วิเคราะห์ผลต่างรายได้ ระหว่างงบประมาณที่ตั้งไว้ และ รายรับจริง ปีปัจจุบันและย้อนหลัง รวม 5 ปี

- วิเคราะห์ผลต่างค่าใช้จ่าย ระหว่างงบประมาณที่ตั้งไว้ และ รายจ่ายจริง ปีปัจจุบันและย้อนหลัง รวม 5 ปี

**บทวิเคราะห์แผนกลยุทธ์ทางการเงินระยะเวลา 4 ปี**

................................................................................................................................................................................... ......................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน**

...................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................... ...................................................................................................................................................................................

**ปัญหา/ความกังวล**

...................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................... ...................................................................................................................................................................................